



9^e édition
JOURNÉE DE FORMATION
JEUDI 8 OCTOBRE 2026
PARIS FIAP

Une journée pour les directeurs et directrices de la FPH et les acteurs du management



Prérequis Aucun

Objectifs généraux

- Questionner les réalités et les paradoxes de l'exercice des métiers de direction face aux conflits hospitaliers contemporains.
- Analyser la complexité des situations conflictuelles selon une triple approche : institutionnelle, organisationnelle et relationnelle (groupes professionnels).
- Mobiliser les concepts de la diplomatie, de la négociation et de la médiation pour adapter leur niveau de coopération face aux crises.
- Développer une posture managériale réflexive afin de concilier la gouvernance stratégique de l'établissement et la préservation de la paix sociale.

Modalités d'évaluation

- Évaluation de préformation J-3
- Évaluation de la satisfaction : questionnaire à froid
- Évaluation des acquis : quizz en fin de formation.
- Évaluation de la satisfaction : questionnaire à chaud.

Date et horaires jeudi 8 octobre 2026 : 9h00-17h00

Durée 7 heures

Lieu FIAP, 30 rue Cabanis, 75014 Paris

Tarifs 280 € • Retraité : 140 €

Gratuité pour les élèves directeurs et directrices, et les élèves AAH de l'EHESP

Public concerné

Directeurs et directrices d'hôpital (DH),
directeurs et directrices d'établissement sanitaire, social et médico-social (D3S),
directeurs et directrices des soins (DS), tous les acteurs du management
(AAH, ingénieurs, cadres de santé, paramédicaux, etc.), élèves directeurs des trois filières EHESP

Contact

Véronique Ménéz v.menez@heral-pub.fr

Héral 13-17, rue de Pouy - 75013 Paris • Tél. : 01 45 73 69 25

Organisme de formation

Héral publicité, prestataire de formation,
certifié Qualiopi N° CERT_S0226_0331.
Déclaration d'activité enregistrée
sous le n° d'enregistrement 11 75 75 014 75



9^e édition
JOURNÉE DE FORMATION
JEUDI 8 OCTOBRE 2026
PARIS FIAP

Une journée
**pour les directeurs
et directrices de la FPH
et les acteurs du management**



FIAP
30 rue Cabanis
75014 Paris
À partir de 9h00

Conflit et diplomatie

Le talent des dirigeants hospitaliers à l'épreuve!

Inscrite parmi les rendez-vous thématiques des directrices et directeurs de la fonction publique hospitalière, cette journée nationale de formation se veut avant tout un temps d'échange et de réflexion sur les réalités de l'exercice des métiers de direction. Le comité d'organisation - composé de collègues des trois corps de direction (DS, D3S et DH) - et les partenaires sont heureux de vous y convier pour échanger sur le thème : « Conflit et diplomatie ».

Un constat unanime

L'idée de porter en discussion éclairée la thématique « Conflit et diplomatie » s'est imposée naturellement tant ces deux notions sont présentes. Que ce soit dans nos organisations, dans nos établissements des champs sanitaire et médico-social, et bien sûr dans nos métiers de dirigeants hospitaliers, avec leurs complexités intrinsèques et leurs paradoxes. Réussir à appréhender finement la complexité du « concret » de nos métiers est une attente collective et affirmée d'un grand nombre de collègues. Servir le service public et organiser le service au public de la santé ne vont pas de soi. La 9^e édition de cette journée de formation comprend encore une dimension compréhensive et réflexive sur la pratique, le terrain de la gouvernance et du pilotage des établissements. En un mot, elle s'attarde sur le « réel » des directeurs et directrices et des acteurs du management. Le fil rouge de cette année 2026 est d'examiner, de comprendre, de saisir et de réfléchir collectivement, avec des regards experts et des espaces d'échanges/débats sur le management des établissements de santé, sociaux et médico-sociaux.

Un thème majeur et porteur

Dans la mesure du possible, la réalité contemporaine exige par nature de gérer des conflits divers et variés, d'en assurer la remédiation et même d'en prévenir les effets ou la survenue, pour justement permettre aux dirigeants hospitaliers - directeurs, équipe de direction et acteurs du management - d'agir et aux établissements d'assurer leur mission. Gérer cette complexité convoque forcément la diplomatie, la négociation et une vision tridimensionnelle portant sur l'institution, l'organisation et les groupes professionnels. D'autre part, il est néanmoins possible de se questionner sur la possibilité pour un dirigeant hospitalier de coopérer en toutes circonstances et de se demander où placer le curseur au quotidien. Le jeudi 8 octobre 2026, il sera question de faire le pas de côté pour réfléchir sur ce qu'impliquent ces questionnements essentiels dans le management des établissements de santé et médico-sociaux. La journée sera rythmée par plusieurs temps forts et alternera conférences échanges/débats et regards croisés.



9^e édition
JOURNÉE DE FORMATION
JEUDI 8 OCTOBRE 2026
PARIS FIAP



INSCRIPTION EN LIGNE
<https://evenium.events/formation-directeurs-fph-chfo-2026>

Le site d'inscription et le programme
sont ouverts et accessibles
dès ce 20 mai 2026 !
QR code ci-dessus

Le programme de cette 9^e édition
de la JNFd reste susceptible
d'adaptations mineures.

Journée conforme au cadre
et aux exigences juridiques,
pédagogiques et éthiques,
éligible au plan de formation.

Ouverte par principe
à tous les acteurs du
management hospitalier
et médico-social.

Gratuité pour les élèves
directeurs et directrices,
et les élèves AAH
de l'EHESP

Grâce aux partenaires



MATINÉE

Diplomatie : art, compétence ou remède ?

MODÉRATEURS Arthur MOINET et Louise VILLENEUVE

Comment concevoir la paix au 3^e millénaire ?

Bertrand BADIE Professeur émérite des universités, Sciences Po
Auteur de L'Art de la paix (Flammarion, 2024)

Genèse et typologie des conflits en santé, comment agir vite et bien ?

Danielle TOUPILLIER Médiatrice nationale

APRÈS-MIDI

Crise du travail, crises au travail, quelles nouvelles approches ?

MODÉRATEURS Audrey HIGELIN-CRUZ et Lucas MAITROT

La crise contemporaine du travail : une question de coopération ?

Henri BERGERON Directeur de recherche au CNRS,
doyen de l'École d'affaires publiques, Sciences Po

REGARDS CROISÉS

À propos du talent des dirigeants hospitaliers

Isabelle RICHARD Directrice de l'EHESP

Frédéric PIGNY Directeur général du CNG

Alain MERCUEL Psychiatre, PU-PH, ancien PCME, médiateur

Matthieu GIRIER Directeur d'hôpital, président de l'ADHRESS

Clôture de la journée

Philippe GUINARD Directeur d'hôpital, secrétaire général du CH-FO