

ÉLÈVES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'ÉTABLISSEMENT SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-SOCIAL (D3S)



PROMOTION
CONSTANCE PASCAL
2025-2026



Pour une prise de poste au 1^{er} janvier 2027



SOMMAIRE

1

Témoignages de professionnels du secteur sanitaire, social et médico-social

Pages 1 à 4

2

Aperçu des stages de professionnalisation

Pages 5 à 7

3

Présentation des parcours des élèves

Pages 8 à 60

4

Procédure d'affectation

Pages 61 à 63

5

Contact des DNA et DRA

Pages 64 à 67



PARTIE 1
TÉMOIGNAGES DE
PROFESSIONNELS DU SECTEUR
SANITAIRE, SOCIAL ET MÉDICO-
SOCIAL

UN MOT DE NOTRE MARRAINE



Professeure Céline GRECO

Marraine de promotion – Cheffe du service de médecine de la douleur et palliative Hôpital Necker – Présidente de l’association IM’PACTES

”

Chers Elèves directeurs d’établissements sanitaire, social et médico-social,

Toutes mes félicitations en premier lieu pour votre travail, votre engagement et votre belle réussite !

J’ai accepté d’être la marraine de votre promotion Constance Pascal parce que je crois profondément que dans les métiers de direction dans le secteur médico-social, la responsabilité humaine et sociale qui sera la vôtre est majeure ! Diriger un établissement, ce n’est pas seulement administrer une structure : c’est porter une vision, protéger des personnes parmi les plus vulnérables dont de nombreux enfants, soutenir des équipes et porter haut des valeurs de dignité, de justice et d’humanité.

Le choix du nom que vous avez choisi pour votre promotion, « Constance Pascal » en dit long sur votre volonté commune de déployer dans vos futures missions une approche profondément humaine du soin. Son parcours rappelle qu’il faut parfois du courage pour transformer les institutions et faire évoluer les regards. En vous rencontrant et en discutant avec vous, je n’ai pas eu de doute que ce courage, vous l’aviez !

J’ai accepté ce rôle de marraine parce que j’ai confiance en votre volonté d’exercer différemment, d’exercer humainement, d’exercer avec cette volonté de faire changer les choses pour que les plus vulnérables d’entre nous sortent de l’ombre et soient pris en charge avec une infinie considération. J’ai accepté ce rôle parce que je sais qu’avec vous, les enfants confiés à l’Aide Sociale à l’Enfance et pour lesquels je me bats, seront bien pris en charge en croisant votre route.

Vous arriverez dans des établissements confrontés à des tensions fortes : manque de moyens, épuisement des professionnels, fragilité des publics accompagnés, défis éthiques permanents. Pourtant, vous aurez un rôle essentiel : maintenir le sens.

Il vous est confié une mission exigeante que vous saurez, j’en suis sûre relever : ne jamais laisser la gestion prendre le pas sur l’humain. Derrière chaque dossier, chaque budget, chaque décision organisationnelle, il y a des enfants, des familles, des personnes âgées, des personnes en situation de handicap, des professionnels qui attendent considération et respect.

Je n’ai aucun doute sur le fait que vous serez des directeurs capables d’écouter, de protéger et d’innover. Osez défendre vos convictions ! Prenez soin de vos équipes ! Et surtout, gardez toujours une place pour l’indignation, l’empathie et l’espérance. Ce sont ces valeurs qui permettront à vos organisations de rester profondément humaines.

“

TÉMOIGNAGES

Isabelle RICHARD

Directrice de l'École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP)



”

Au croisement des enjeux sanitaires et sociaux, l'exercice des fonctions de direction requiert un engagement élevé et constant. Ces responsabilités s'inscrivent dans des environnements complexes, façonnés par l'évolution des besoins des populations, la transformation des organisations et une exigence renforcée de qualité du service public. Être directrice ou directeur d'un établissement sanitaire, social ou médico-social implique ainsi d'articuler vision stratégique, pilotage des équipes et attention soutenue aux dimensions humaines de l'action publique.

Au cours des 24 mois de formation suivie à l'EHESP, les Elèves de la Promotion Constance Pascal ont bénéficié d'un parcours exigeant associant enseignements académiques, travaux collectifs, mises en situation et expériences professionnelles. Cette formation leur a permis de développer des connaissances approfondies, de s'approprier des méthodes éprouvées et d'acquérir des outils opérationnels essentiels à l'exercice de fonctions de direction. Ils sont aujourd'hui préparés à assumer des responsabilités stratégiques au sein d'un secteur en profonde évolution.

Animés par les valeurs du service public, ces futures directrices et futurs directeurs se distinguent par leur rigueur, leur engagement et leur professionnalisme, faisant d'eux un atout précieux pour les structures et les territoires appelés à les accueillir.

“

Gwenaël LE BORGNE

Responsable de la filière des directeurs d'établissement sanitaire, social et médico-social (D3S) à l'École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP)



”

Durant 24 mois, les élèves directeurs de la promotion Constance Pascal ont suivi des enseignements approfondis en gestion et en management : pilotage financier et budgétaire, ressources humaines, management des organisations et des équipes, droit, stratégie et performance, qualité et gestion des risques, communication et conduite de projets.

Grâce à des stages longs et responsabilisants au sein d'établissements de santé, de santé mentale, d'EHPAD, de structures sociales ou médico-sociales dans le champ du handicap ou de la protection de l'enfance ou auprès d'acteurs institutionnels, leur formation demeure largement adossée à la pratique, leur permettant de confronter de solides acquis techniques et théoriques aux réalités du milieu professionnel. Leurs parcours de spécialisation leur garantissent, en outre, une facilité d'adaptation à leurs futures fonctions.

En choisissant de donner à leur promotion le nom de Constance Pascal, pionnière de la psychiatrie moderne et défenseuse d'une prise en charge respectueuse des personnes, ces futur.es directrices et directeurs affirment une conception exigeante et responsable de leurs fonctions.

Pleinement investis et préparés à relever les défis qui les attendent, ils sauront sans nul doute porter des projets collectifs ambitieux, au service des usagers, des équipes et des politiques publiques dont ils seront les garants. Je leur adresse tous mes vœux de réussite dans leurs recherches de poste comme dans l'exercice de leurs futures responsabilités.

“

Marc BOURQUIN

Conseiller stratégique de la Fédération Hospitalière de France (FHF)



”

Votre entrée dans ce beau métier s'effectue à un moment de grand bouleversement : le secteur médico-social est confronté à des contraintes de financement inédites, mais aussi à des transformations profondes de la manière de répondre aux besoins et aux attentes des personnes. Il est dorénavant moins question de « prendre en charge » le plus souvent en institution, mais bien « d'accompagner », le plus souvent en milieu ordinaire et tout au long de la vie : à l'école pour les plus jeunes, dans l'emploi pour les adultes et dans le « milieu de vie » pour tous, quelque soit l'âge, chaque fois que cela est possible.

Ce « changement de paradigme » suppose une transformation radicale des structures existantes, mais aussi de rejeter fermement la stigmatisation des établissements d'hébergement, car ils sont et resteront nécessaires, quand les aidants manquent ou que les troubles sont trop grands. Il faut que cesse le dénigrement des EHPAD ou des établissements du champ du handicap qui accueillent les plus vulnérables, tous les jours de l'année. Il n'est pas vrai que les résidents - habitants - personnes accompagnées y sont malheureux et il faut au contraire valoriser l'action des centaines de milliers de professionnels qui donnent le meilleur d'eux-mêmes. C'est ainsi que l'on forgera la confiance nécessaire à la transformation de l'offre et des métiers. En deux mots, il ne faut pas fermer nos établissements, mais les ouvrir ! Les ouvrir toujours plus sur l'extérieur. Ils ne seront plus demain des lieux de vie séparés de la société, mais bien au contraire des plateformes de services, très largement en appui du milieu ordinaire. C'est vrai dans les démarches d'inclusion dans le champ du handicap, c'est vrai aussi des Centres de Ressources territoriaux pour les plus âgés par exemple et de multiples belles initiatives que je vois partout fleurir sur les territoires.

Votre promotion sera, je le sais, le fer de lance de cette transformation. Au cours de mes rencontres, avec nombre d'entre vous, j'ai ressenti un profond attachement au service public, une volonté d'être utile et d'exercer un métier qui a du sens pour la collectivité et pour ceux d'entre nous qui en ont le plus besoin c'est-à-dire, en réalité, nous tous, un jour ou l'autre. J'ai aussi ressenti qu'un virage avait été pris. Le temps de l'exercice isolé est derrière nous : l'émergence des GTSMS va profondément modifier l'exercice professionnel. Au-delà des compétences techniques, cela signifie demain, plus encore qu'aujourd'hui, la nécessité de travailler en réseau, en collaboration étroite entre les différents établissements.

“



Séverine LABOUE

Directrice du Groupe Hospitalier Loos Haubourdin - Médaillée de l'ordre national du mérite pour son engagement auprès des publics vulnérables

”

Choisir d'exercer le métier de directeur ou directrice d'établissement sanitaire, social et médico-social, c'est faire le pari exigeant de l'engagement au service de l'humain.

Dans un contexte marqué par une transition démographique majeure, par l'évolution des besoins des publics et par des tensions durables sur les ressources, les futurs D3S auront une responsabilité déterminante. Ils devront piloter dans la complexité, conduire les transformations, arbitrer avec discernement et maintenir, dans l'action, le cap du sens.

Car diriger dans nos secteurs ne consiste pas seulement à administrer une structure. C'est porter une vision, fédérer des équipes, garantir un cadre digne et équitable, et répondre, au quotidien, aux attentes des personnes les plus vulnérables.

L'éthique demeure, à cet égard, notre boussole. Elle éclaire les choix stratégiques, les décisions budgétaires, les orientations managériales, comme les arbitrages les plus concrets de la vie institutionnelle. Elle impose de tenir ensemble performance, justice et humanité.

Être D3S, c'est aussi exercer un métier de proximité : un métier où l'on dirige sans se couper du terrain, où l'on construit avec les équipes, où l'on reste à l'écoute des usagers et des familles. Dans ces fonctions, la décision juste naît toujours de l'intelligence collective et de la co-construction.

La promotion Constance Pascal incarne cette nouvelle génération de dirigeants publics : engagés, polyvalents, ouverts à la coopération et pleinement conscients des enjeux de parcours et de territorialité. Dans un secteur où le service public demeure irremplaçable, leur mission sera précieuse : faire vivre une solidarité concrète, exigeante et durable.

C'est une responsabilité immense. C'est aussi une chance rare : celle d'exercer un métier qui fait profondément sens.

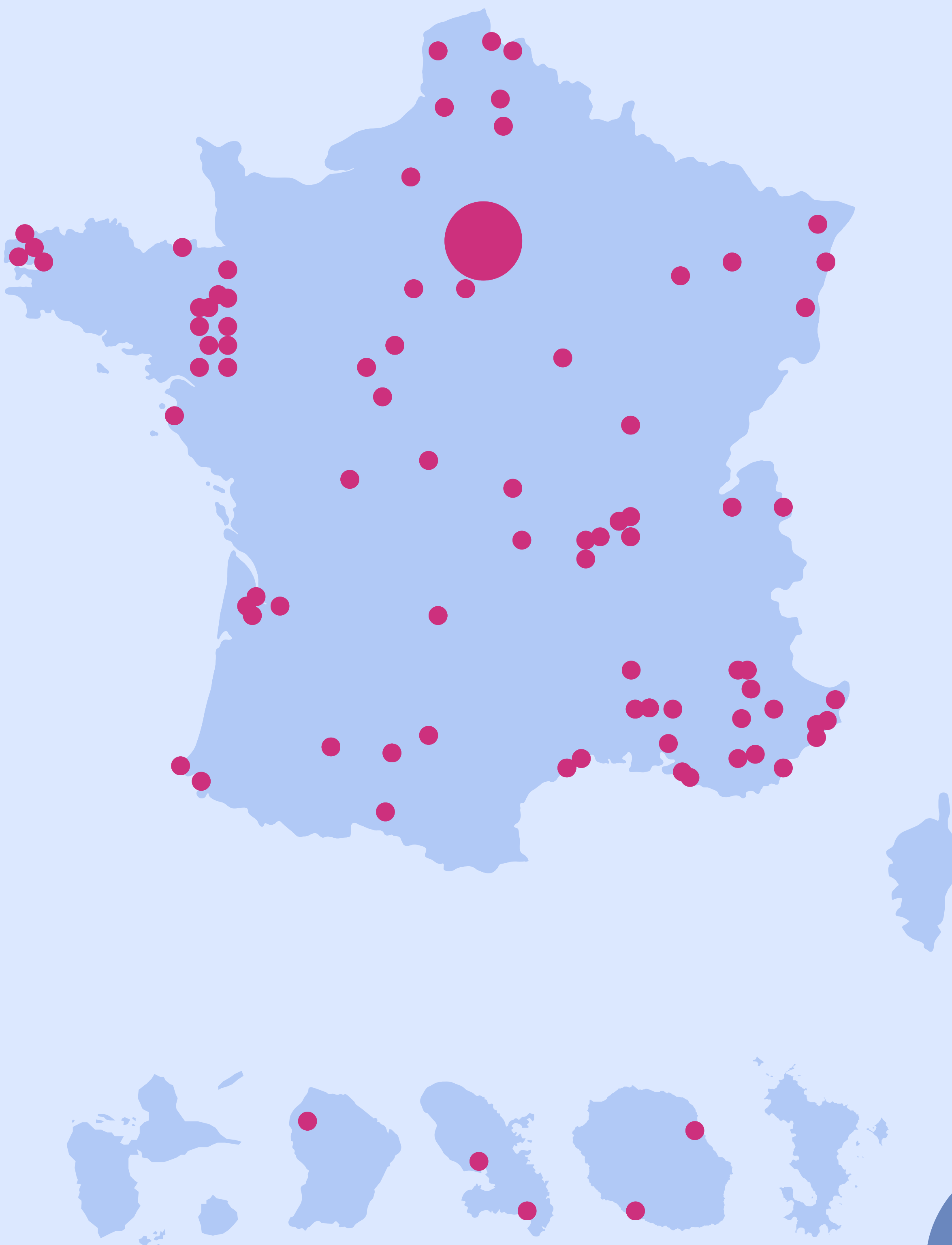
“



PARTIE 2
APERÇU DES STAGES DE
PROFESSIONNALISATION



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE



CHIFFRES CLÉS

La composition de la promotion



La répartition des élèves



Type de concours d'entrée

34 ans



Les types de structures de lieu de stage

56 stages en centres hospitaliers

25 stages en EHPAD et ESMS secteur personnes âgées

14 stages dans des secteurs spécialisés (enfance, handicap, psychiatrie)

7 stages en CHU

2 stages dans des structures spécifiques (GCSMS, secteur mixte)



PARTIE 3
PRÉSENTATION DES PARCOURS
DES ÉLÈVES



Mana ADJOLA

 mana.adjola@edu.ehesp.fr

 [Mana ADJOLA](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Hôpital Le Parc de Taverny | Taverny (95)** : Participation à l'élaboration du projet d'établissement 2026-2030 ; Participation aux campagnes budgétaires 2026 et opérations de clôture de l'exercice 2025 ; Élaboration des tableaux de bord financiers et RH ; Mise à jour du RI ; Participation à la rédaction du guide du temps de travail ; Évaluation et mise à jour de la charte de développement durable
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ANAP | Paris (75)** : Perf Ehpad : Animation et suivi d'un appui terrain collectif en direction des Ehpad en difficultés ; Evaluations : Stratégie des EHPAD et impact organisationnel des ESMS lié à l'intervention des IPA ; Etudes terrain des conséquences organisationnelles du fait de l'évolution des missions des médecins coordonnateurs
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD St Louis - Hôpital Novo | Pontoise (95)** : Admission, accueil, parcours et prise en charge des résidents
- **Janvier 2016 - Décembre 2024 | Contrôleuse de gestion sociale et responsable temps de travail | CHI Meulan-les Mureaux | Meulan-en-Yvelines (78)**
- **Juin 2011 - Décembre 2015 | Chargée de paie, SIRH et administration du personnel | OPH de Malakoff | Malakoff (92)**

Formation

- 2009 | **Master 2 Droit et gestion** | IAE - Université Toulouse | Toulouse (31)
- 2008 | **Master 1 Management des ressources humaines** | IAE - Université Toulouse | Toulouse (31)

Engagements et activités

- Activités de plein air, lecture, cinéma, voyage

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHU de Martinique - Département Qualité/Risques - Droits des usagers - Ethique | Fort-de-France (972)** : Préparation de l'évaluation HAS du CAMSP ; Suivi et coordination des démarches qualité post-évaluation à l'échelle de 3 ESMS (CAMSP, CSAPA, EHPAD) ; Pilotage et structuration d'un SMQ transversal aux 3 ESMS ; Renforcement du recueil de la satisfaction des usagers ; Participation à la formalisation des processus budgétaires des ESSMS ; Élaboration d'un plan SSE médico-social, intégré au PGTHSSE du CHUM ; Appui à la structuration d'une démarche de prévention des transferts évitables vers les urgences
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | GPMLM Grand Port Maritime | Fort-de-France (972)** : Appui au pilotage du déploiement de la GPEC ; Contribution à l'actualisation du DUERP ; Appui à la commande publique
- **Mars 2025 | Stage d'observation | ADAPEI | Sainte-Luce (972)** : Immersion en EEAP et SESSAD, champ du polyhandicap (enfants, adolescents)
- **Juin 2004 - Décembre 2024 | Infirmière en soins généraux (secteur sanitaire et médico-social) - Référente Prise en charge de la douleur, RPS et QVCT | CHISC (ex CH du Marin) | Le Marin (972)**
- **Juillet - Août 2003 | Aide soignante | CH du Lamentin | Le Lamentin (972)**

Formation

- 2019 | **Certification de Praticienne en Hypnose Ericksonienne et en PNL** | EIHPNL de Bordeaux | Bordeaux (33)
- 2007 | **DU Evaluation et Traitement de la Douleur** | CHU Martinique | Fort-de-France (972)
- 2001 - 2004 | **Diplôme d'Etat Infirmier** | IFSI Martinique | Fort-de-France (972)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Outre-mer
- 2022 - 2024 | Membre du Comité Territorial de l'ANFH Martinique



Peggy AGATHINE

 peggy.agathine@edu.ehesp.fr

 [Peggy AGATHINE](#)



Jean-Charles AGOSTA

 jeancharles.agosta@edu.ehesp.fr

 [Jean-Charles Agosta](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CH des Monts du Lyonnais | Saint-Symphorien sur Coise (69)** : Mise en place du pilotage médico-économique des activités de médecine et SMR ; Mise en place d'un outil de suivi du PGFP ; Pilotage des opérations de reconversion d'un hôpital en EHPAD (dont travaux) ; Elaboration du projet d'établissement ; Pilotage de la démarche de développement durable ; Direction déléguée des fonctions supports du CH ; Elaboration du PSE ; Préparation d'un exercice plan blanc et mise à jour du plan blanc et du plan bleu ; Organisation des concours 2026 ; Participation à la démarche QVCT ; Participation à la préparation de l'évaluation externe d'un des EHPAD
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ATIH | Lyon (69)** : Réalisation d'un audit organisationnel et managérial ; Organisation du séminaire annuel de la direction COLLIGE
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CH Ain Val de Saône | Pont-de-Veyle (01)** : Immersion au sein d'un ESMS
- **Mai 2022 - Décembre 2024 | AAH Responsable du bureau des admissions - Responsable du déploiement du Lean management | GH Sud HCL | Lyon (69)**
- **Janvier 2021 - Mai 2022 | AAH Cadre administratif de pôle | CHU de Grenoble | Grenoble (38)**

Formation

- 2018 | **Master 2 Etudes politiques** | IEP d'Aix en Provence | Aix en Provence (13)
- 2016 | **Licence mention droit** | Faculté de droit d'Aix en Provence | Aix en Provence (13)
- 2012 | **Associate in science - Business administration** | CUNY Queens borough community college | New York (ÉTATS-UNIS)

Engagements et activités

- 2025 | Président d'EHESP Conseil

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Hôpitaux Civils de Colmar - Direction des affaires générales et de la stratégie | Colmar (68)** : Pilotage du projet Lieu de santé sans tabac ; Participation à la mise à jour de la convention relative au repérage et au signalement des victimes de violences intrafamiliales ; Mise en oeuvre et suivi d'un plan d'actions (évaluation de l'EHPAD du pôle de gérontologie) ; Rédaction de procédures et déclinaison du PGTHSSE à l'EHPAD du pôle gérontologie (plan bleu) ; Organisation des élections pour le renouvellement du CVS ; Gardes administratives ; Rédaction des plans harcèlement - plan relatif à l'égalité professionnelle (établissement de la direction commune)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Hôpital Général de la province de Khanh Hoa | Nha Trang (VIETNAM)** : Audit et recommandations : Parcours des patients âgés ; Observation ; Entretiens
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre départemental de repos et de soins | Colmar (68)** : ESMS de 630 lits/ places (MAS, FAM, FAS, SMR EVC, EHPAD, USLD, unité PHV)
- **Décembre 2022 - Décembre 2023 | Document controller | Cryostar France | Héringue (68)**
- **2018 | Stage d'observation | EHPAD Stoltz-Grimm | Andlau (67)**
- **Juillet 2016 - Juillet 2017 | Emploi saisonnier | Agent des services hospitaliers | EHPAD Stoltz-Grimm | Andlau (67)**

Formation

- 2021 | **Lauréate de la promotion d'automne** | Institut de l'Engagement | Paris (75)
- 2020 | **Licence de sciences humaines et sociales, mention sociologie** | Université de Strasbourg | Strasbourg (67)
- *Mémoire - Appartenance et socialisation des personnes âgées résidant en EHPAD*

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA Grand Est ; Tutorat et participation à des oraux blancs pour les préparateurs de la Prépa Concours
- Loisirs : Cyclisme sur route, Crossfit ; Voyages : découverte de nouvelles cultures



Perrine ANSTETT

 perrine.anstett@edu.ehesp.fr



Djamel Salim ARASSI

 djamel.arassi@edu.ehesp.fr

 [Djamel Salim ARASSI](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GCSMS 94 et EHPAD Les Lilas | Fontenay-sous-Bois & Vitry-sur-Seine (94)** : Intégration au CODIR ; Pilotage stratégique et financier (co-construction EPRD, ERRD (rapports financiers), PPI, DM) ; Participation à la conduite de la réhabilitation architecturale de l'EHPAD (COFIL, traduction experte des besoins auprès des usagers et des soignants dans l'adaptation du bâti) ; Sécurisation RH et achats (procédures disciplinaires, élaboration du règlement intérieur des achats) ; Gouvernance et gestion des risques (animation des instances CA/CVS, réponses aux tutelles, gestion d'inspection DDPP, préparation de l'évaluation HAS)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CHU de Québec-Université Laval | Québec (CANADA)** : Planification stratégique pour la promotion de la santé
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Dispositifs PJJ « Le fil d'Ariane » et « La passerelle » - Groupe SOS Jeunesse | Meaux (77)** : Immersion en structures d'hébergement pour mineurs sous mandat judiciaire
- **2021 - 2023 | Chargé mission qualité et soins | Fondation Amis de l'Atelier | Châtenay-Malabry (92)**
- **2020 - 2021 | Infirmier renfort COVID | Réserve sanitaire | Guyane (973) & Mayotte (976)**
- **2012 - 2019 | Aide-soignant puis infirmier | EHPAD Médicis et Chantereine | Thiais et Choisy-le-Roi (94)**

Formation

- 2024 | **DU Santé et protection sociale - Prépa Talents EHESP** | Université de Rennes | Rennes (35)
- 2021 | **Master 2 Management des Organisations Sanitaires et Médico-Sociales** | IAE | Rouen (76)
- 2019 | **Diplôme d'État d'Infirmier** | IFSI Emile Roux - APHP | Limeil-Brévannes (94)

Engagements et activités

- 2025 | Obtention CAP mécanique : projet entrepreneurial de création d'un garage solidaire
- Depuis 2024 | Tutorat de préparateurs aux concours administratifs (Association La Cordée et groupes d'entraide dédiés)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Institut National de Jeunes Sourds (INJS) | Paris (75)** : Pilotage de la refondation du projet d'établissement en lien avec les jeunes, les partenaires, les professionnels et les familles ; Travail autour de la transformation de l'offre ; Encadrement direct d'un service ; Rédaction des LDG
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | MAS "L'Aquarelle" - APF France Handicap | Oignies (62)** : Rédaction d'un livrable sur le projet d'extension de capacité de la MAS : aspects financiers, budgétaires, RH, organisationnels et architecturaux en vue de la publication d'un AMI
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Maison de l'Enfance et de la Famille (MEF) de Lille - EPDSAE | Lille (59)** : Immersion en MECS auprès des jeunes, des éducateur-trice-s dans les différentes unités et services, découverte du secteur de la protection de l'enfance
- **Janvier - Mars 2024 | Stage de direction | Institut Ressource de la Parole et de l'Audition (IRPA) - EPDSAE | Ronchin (59)**
- **Mai - Juin 2023 | Stage de direction | EAM/ EANM Guillaume d'Achon - APF France Handicap | Rennes (35)**
- **Octobre - Décembre 2021 | Stage d'ingénierie qualité | Korian Les Marquises | Marcq-en-Baroeul (59)**

Formation

- 2024 | **Master 2 Droit et Gouvernance du secteur Sanitaire et Social** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2023 | **Master 1 Politiques, Populations, Sociétés** | EHESP | Rennes (35)
- 2022 | **Licence Sciences pour la Santé** | ILIS | Lille (59)

Engagements et activités

- 2025 | Déléguée de promotion ; Référente VSS au sein du pôle égalité du B2E ; Membre de la cellule d'écoute VSS de l'EHEP ; Référente pôle évènement de l'AeD3S-1 ; DRA Nord
- Depuis 2011 | Musicienne et membre du bureau de l'Harmonie de Bavay (59)



Mathilde BAUFFE-FRÉHAUT

 mathilde.bauffe@edu.ehesp.fr

 [Mathilde Bauffe-Fréhaut](#)



Emmanuelle BELGEULLE

 emmanuelle.belgeulle@edu.ehesp.fr

 [Emmanuelle BELGEULLE](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier de l'Arrondissement de Montreuil sur Mer | Rang-du-Fliers (62)** : Pôle gériatrie/ handicap (6 EHPAD) ; Direction autonome EHPAD (104 lits, Montreuil-sur-Mer) ; Projets et AAP (égalité F/H, violences conjugales)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | SPIP d'Amiens | Amiens (80)** : Comité de déontologie ; Parcours de santé semi-liberté ; Continuité des soins milieu carcéral (médecine de ville)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Hôpital maritime de Berck (AP-HP) | Berck (62)** : Immersion SMR (rééducation neurologique, gériatrique et obésité, plateau technique spécialisé)
- **2022 | Responsable affaires juridiques | CHU Amiens Picardie | Amiens (80)**
- **2020 | Responsable contrats publics & référentiels | CHU Amiens Picardie - GHT Somme Littoral Sud | Amiens (80)**
- **2016 - 2020 | Responsable juridique | SEMAA | Amiens (80)**

Formation

- 2010 | **Master 2 droit public** | Faculté Libre de Droit | Lille (59)
- 2008 | **Licence droit public** | Université de Mannheim | Mannheim (ALLEMAGNE)

Engagements et activités

- Randonnée, course à pieds et natation

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Saint Jean | La Guerche de Bretagne (35)** : Conduite de la réorganisation et optimisation de la cuisine ; Développement des activités de restauration ; Pilotage de la gestion des situations sanitaires exceptionnelles ; Refonte du livret d'accueil ; Construction du rapport d'activité ; Pilotage de la reconstitution de l'histoire de l'établissement ; Participation à la gestion quotidienne de l'établissement
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Service Pénitentiaire d'Insertion et de Probation | Rennes (35)** : Participation au développement des relations partenariales ; Elaboration et déploiement d'outils dédiés à la réinsertion et la prévention en santé
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Départemental de l'Enfance et de la Famille de Gironde | Eysines (33)** : Immersion au sein de la maison de la parentalité et découverte du secteur de l'ASE
- **Janvier - Février 2024 | Stagiaire à la Direction de la Stratégie | CH de Valenciennes | Valenciennes (59)**
- **Septembre 2021 - Août 2023 | Agent de service | EHPAD Saint Joseph | Beaupréau en mauges (49)**
- **Avril - Juin 2023 | Stagiaire de direction en EHPAD | Résidence des Sources | Sèvremoine (49)**

Formation


- 2024 | **Master 2 Droit et Gouvernance du secteur Sanitaire et Social** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2023 | **Master 1 Organisation, Régulation et Management en Santé** | EHESP | Rennes (35)
- 2022 | **Licence Administration Economique et Sociale** | Institut Catholique de Rennes | Bruz (35)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA Centre Val de Loire ; Référente du pôle Solidarité de l'AeD3S ; Tutorat auprès des préparateurs aux concours
- 2022 - 2023 | Vice-trésorière de l'association La Fabrique à Développement Durable



Charlène BENAITEAU

 charlene.benaiteau@edu.ehesp.fr

 [Charlène Benaiteau](#)



Apolline BENARD

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Fondation Roguet | Clichy (92)** : Renouvellement des instances ; Evaluation des EHPAD ; Elaboration du Plan Bleu ; Elaboration du protocole de gestion des fugues ; Mise en place d'un plan de refonte du management ; Mise en place de l'HDJ orthopédique ; Pilotage et coordination de la Coupe PATHOS ; Projet autour de la vie intime des patients et résidents ; Fiabilisation des immobilisations en projet commun GHT ; Structuration et organisation de l'accueil des EHPAD ; Rédaction des LDG
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | CCAS de Saint-Leu | Saint-Leu (974)** : Mise en place d'un plan de sensibilisation à la bientraitance et mutation du SAD vers un SAAD Aide
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CAARUD République B10 | Paris (75)** : Immersion dans un centre d'accompagnement et de réduction des risques pour les usagers de drogues
- **Juin 2024 | Stage de Direction | EHPAD Jean Peridier et CHU de Montpellier | Montpellier (34)**
- **2023 – 2024 | Apprentie Chargée de missions | DREETS d'Occitanie | Montpellier (34)**
- **2022 – 2023 | Apprentie Assistant de Justice | Tribunal administratif de Marseille | Marseilles (13)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Master Administration des établissements publics de santé** | IPAG | Montpellier (34)
- 2021 – 2023 | **Master Contrats Publics et Partenariats** | Faculté de droit et science politique | Montpellier (34)
- 2021 – 2023 | **Magistère Droit Public Appliqué** | Faculté de droit et science politique | Montpellier (34)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Référente du Pôle Culture de l'AED3S
- Depuis 2022 | Bénévole pour Solidarité SIDA au Festival des Solidays



apolline.benard@edu.ehesp.fr



[Apolline Bénard](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Institut national des jeunes aveugles – Louis Braille | Paris (75)** : Pilotage du projet instauration d'une démarche qualité-gestion des risques ; Pilotage de l'élaboration du livret d'accueil des familles et du livret d'accueil des professionnels ; Coordination et rédaction du rapport d'activité 2025 ; Co-animation du comité de pilotage bilan du projet d'établissement 2023–2027 ; Participation du comité de pilotage du salon "le sens de l'emploi", salon national destiné à l'emploi des déficients sensoriels ; Supervision des PIA ; Conseils juridiques en matière de gestion RH – discipline-marchés publics ; Elaboration des tableaux budgétaires RH
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Comité Consultatif National d'Ethique | Paris (75)** : Préparation des états généraux de la bioéthique
- **Mars 2025 | Stage d'observation | GCSMS "Les EHPAD publics du Val-de-Marne" | Saint-Mandé (94)**
- **Novembre 2022 – Décembre 2024 | Responsable du bureau du statut et de la réglementation – CAP – CCP – Conseils de discipline | DRH AP-HP | Paris (75)**
- **Mai 2003 – Novembre 2022 | Avocate | Conseil d'Etat et Cour de cassation | Paris (75)**
- **Février 1999 – Mai 2003 | Juriste | MACSF | Paris (75)**

Formation

- 2002 | **Formation d'avocat** | Ecole de formation du Barreau | Paris (75)
- 1998 | **Mastère de droit et management des affaires internationales** | Ecole supérieure de commerce | Paris (75)
- 1997 | **DEA Droit public interne** | Université Panthéon-Assas | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 | Auditrice pour une mission EHESP Conseil



Fanny BERGERON



fanny.bergeron@edu.ehesp.fr



[Fanny Bergeron](#)



Marie BERNOS

 marie.bernos@edu.ehesp.fr

 [Marie BERNOS](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre de gérontologie Les Abondances | Boulogne-Billancourt (92)** : Coordination et pilotage de la mise en œuvre de la réforme du SAD ; Mise à jour et pilotage de la politique de développement durable ; Coordination et suivi de l'opération fiscale de la LASM dans le cadre d'un projet de construction d'EHPAD ; Mise à jour de l'Ad'AP ; Elaboration d'un PRE interne ; Mise en œuvre du plan d'actions du fonds de soutien aux EHPAD ; Ingénierie et pilotage d'une démarche QVT ; Réalisation du processus d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants ; Préparation à l'audit d'évaluation externe (volet accompagné traceur)
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | France Alzheimer – pôle politiques publiques et plaider | Paris (75)**
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier d'Oloron Sainte-Marie | Oloron (64)**
- **Septembre 2023 – Septembre 2024 | Alternante aux affaires juridiques et aux relations usagers | Groupe Hospitalier Diaconesses Croix Saint-Simon | Paris (75)**
- **Janvier 2022 – Juin 2022 | Juriste stagiaire | Défenseur des droits | Paris (75)**
- **Juin 2021 | Juriste stagiaire auprès du DGS | Mairie de Jurançon | Jurançon (64)**

Formation

- 2024 | **Master 2 Droit et Gestion publics** | Université Paris Dauphine | Paris (75)
- 2023 | **Préparation aux Carrières administratives supérieures** | Université Paris Panthéon – Assas | Paris (75)
- 2022 | **Master 2 Droit public parcours Droit constitutionnel et Droits fondamentaux** | Université Paris 1 Panthéon – Sorbonne | Paris (75)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Pyrénées-Atlantiques et Lot-et-Garonne
- 2024 | Vacataire mission handicap à l'Université Paris Dauphine

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Valvert | Marseille (13)** : Pilotage de l'évaluation interne et de l'élaboration du plan d'amélioration continue d'un SAMSAH ; Réalisation d'un diagnostic territorial partagé en addictologie ; Structuration du suivi des situations de rupture de droits des patients ; Analyse du baromètre social ; Participation à l'élaboration du PCRA ; Rédaction de conventions ; Astreintes administratives ; Participation à des entretiens de recrutement ; Rédaction d'appels à projets ; Suivi budgétaire RH ; Participation à la rédaction du rapport d'activité et du rapport financier
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Hôpital universitaire La Paz | Madrid (ESPAGNE)** : Préparation d'une certification sur la qualité de l'accompagnement des personnes âgées
- **Mars 2025 | Stage d'observation | MAS Clément Wurtz | Paris (75)** : Immersion au sein d'une MAS (personnes cérébrolésées et polyhandicapées)
- **Octobre 2023 – Avril 2024 | Collaborateur d'élus | Mairie de Bègles | Bègles (33)**
- **Étés 2020 – 2021 – 2022 | ASH | EHPAD Les Océanides | Quéven (56)**
- **Juillet 2019 – Août 2019 | Ouvrier agroalimentaire | Usine DUC | Riec-sur-Belon (29)**

Formation

- 2024 | **Diplôme des IEP (Master 2)** | Sciences Po Bordeaux | Pessac (33)

Engagements et activités

- 2024 – 2026 | Codirection de la rédaction d'un ouvrage collectif scientifique sur la RdR liée aux usages de cannabis
- Théâtre (dont improvisation), comédie musicale, cornemuse, Amnesty International



Kaëlig BERROU

 kaelig.berrou@edu.ehesp.fr



Valentin BERTEAU

 valentin.berteau@edu.ehesp.fr

 [Valentin Berteau](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | AP-HP - GHU Centre - Direction des hôpitaux Broca, Coentim-Celton et Vaugirard | Paris (75)** : Piloter l'ouverture d'une unité cognitivo-comportementale (conduite de projet, financements, ressources humaines, travaux) ; Développer l'offre de soins de longue durée du GHU Centre (transformation capacitaire, plan stratégique, satisfaction usagers, recouvrement des recettes) ; Préparer les dossiers d'autorisation d'activités de SMR ; Structurer la mise en place administrative d'une activité de psychiatrie ; Développer un dispositif d'HTSH ; Déployer des actions d'attractivité et de fidélisation des professionnels
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Direction de la Police Judiciaire de Paris | Paris (75)** : Concevoir un protocole sur les fugues de patients (sanitaire/ police) ; Répondre aux observations du CGLPL ; Appuyer des audits de service
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CH Villeneuve-Saint-Georges | Villeneuve-Saint-Georges (94)**
- **Septembre - Décembre 2023 | Stagiaire Chargé d'appui à la direction des ressources humaines | Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild | Paris (75)**
- **Janvier - Juillet 2023 | Stagiaire Chargé de mission | Cabinet du ministre de la Santé | Paris (75)**
- **Juillet - Décembre 2022 | Stagiaire Consultant | Nextep Health | Paris (75)**

Formation

- 2024 | **Master 2 d'Economie et gestion de la santé** | Paris Dauphine | Paris (75)
- 2022 | **Double Master 1 Droit public et Administration publique** | Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Sciences Po Strasbourg | Paris (75) - Strasbourg (67)
- 2021 | **Double Licence Droit et Economie - Gestion** | Université Paris II Panthéon-Assas | Paris (75)

Engagements et activités

- 2021 | Président de l'association « Les Engagés Assas » (mouvement citoyen)
- Pratique du triathlon depuis 2010 (dont cinq ans au niveau national)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre hospitalier intercommunal Brignoles Le Luc | Brignoles (83)** : Mise en œuvre et pilotage d'une équipe mobile pour personnes handicapées vieillissantes ; Création d'une charte d'utilisation des véhicules et réflexion sur l'investissement à moyen terme de la flotte automobile ; Participation à la création du livret d'accueil et d'une charte laïcité ; Préparation des élections CVS ; Participation à la mise en œuvre d'un dispositif contre les violences à l'hôpital ; Tarif différencié EHPAD ; Appel à projet sur le gaspillage alimentaire ; Pilotage d'un déménagement de résidents d'EHPAD ; Gestion quotidienne de la vie des établissements (instances, CODIR, recrutements, entretiens)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Hôpital Charles Nicolle | Tunis (TUNISIE)** : Etude et travaux autour de la prise en charge de la mère et de l'enfant en Tunisie
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Maison départementale de la Solidarité Vallon de Malpassé | Marseille (13)** : Immersion au sein des services de prévention sociale, PMI et d'ASE
- **2023 | Stage auprès de la direction commune | Hôpital de Rodez | Rodez (12)**
- **2021 | Stage de direction | Centre de rééducation Paul Cézanne, Ehpap Villa Jean Casalonga et du SMR pédiatrique Val Pré vert | Mimet (13)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Préparation aux concours d'administration hospitalière** | CNEH | Paris (75)
- 2020 - 2022 | **Master Droit de la santé** | Faculté de Droit et de Science Politique | Aix en Provence (13)
- 2016 - 2020 | **Licence de droit privé** | Faculté de Droit et de Science Politique | Aix en Provence (13)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Référente VSS au sein du B2E
- 2017 | Aide à la personne



Ludvina BERTO

 ludvina.bereto@edu.ehesp.fr

 [Ludvina BERTO](#)



Camille BLANC

 camille.blanc@edu.ehesp.fr

 [Camille Blanc](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier de Montfavet - Direction des parcours handicap et des relations avec les usagers | Montfavet - Avignon (84)** : Création d'un outil stratégique pour initier le travail de transformation de l'offre médico-sociale ; Co-pilotage de la transformation de l'offre ; Soutien des équipes encadrantes à la mise en place de la politique d'amélioration de la qualité ; Appui à l'élargissement de la politique usagers au médico-social ; Suivi et mise en œuvre du Plan de Transformation des ESAT avec création du marché des mutuelles travailleurs
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS PACA DD Vaucluse - service Personnes handicapées et Personnes aux difficultés spécifiques | Avignon (84)** : Elaboration des documents d'un avis d'appel à projets ; Participation à deux inspections
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Foyer de Vie "Les Grands Pins" | Saint Paul Trois Châteaux (26)**
- **2022 - 2024 | Emploi saisonnier - Acheteuse et approvisionneuse matière première | MMP Packetis | Valréas (84)**
- **2019 - 2023 | Emploi saisonnier - Employée polyvalente | Commerce de proximité | Richerenches (84)**

Formation

- 2023 - 2025 | **Diplôme d'IEP - Affaires publiques spécialité Carrières Publiques** | Sciences Po Lyon | Lyon (69)
- 2019 - 2023 | **Licence - Philosophie** | Université Jean Moulin Lyon III | Lyon (69)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA Auvergne Rhône Alpes (Drôme - Ardèche - Isère) ; Tutrice bénévole pour les préparatoires des concours
- 2019 | Collecte de fonds pour l'Association de recherche contre la sclérose en plaques | Nord Vaucluse (84) et Drôme Provençale (26)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CH Sud Essonne | Etampes-Dourdan (91)** : Participation à l'élaboration d'une convention sur le dépôt de corps ; Mise en place du CRT ; Contribution à la communication de la filière gériatrique, EMG et du dispositif ADNP75 ; Suivi des affaires et la facturation de l'EHPAD-USLD ; Contribution à l'élaboration de l'EPRD/ PGFP, PPI/ PPE, au rapport de présentation du directeur et du contrôle de gestion
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Géron'd'if | Paris (75)** : Elaboration d'une stratégie de l'offre de Géron'd'if sur la formation/ prestation à destination des commerces et des banques ; Conception et animation d'un atelier d'intelligence collective comme outils de résolution d'un conflit ; Etat des lieux sur la recherche et la formation des gérontopôles de France pour le Conseil scientifique de l'Union
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre hospitalier de Thiers, Ambert et EHPAD de Coupière, St Germain L'herm et Amant Roche Sabine | Thiers (63)**
- **Mars 2021 - Décembre 2025 | Rapporteuse | Cour Nationale du Droit d'Asile | Montreuil (93)**
- **Avril 2018 - Septembre 2018 | Aide à la décision contrats publics | Tribunal administratif de Paris | Paris (75)**
- **Mai 2017 - Septembre 2017 | Juriste stagiaire marchés publics | DAPJ - Sénat | Paris (75)**

Formation

- 2018 - 2020 | **Master 2 - Affaires publiques** | Panthéon Sorbonne | Paris (75)
- 2017 - 2018 | **Master 2 - Achats Publics** | Jean Monnet Paris sud 11 | Sceaux (92)
- 2015 - 2017 | **Master 1 & 2 - Expertise en Affaires Publiques** | IEP Bordeaux | Pessac (33)

Engagements et activités

- Juin 2025 | Rapporteuse European Health Management Association (EHMA) et publication de la contribution au séminaire dans la revue Gestions hospitalières - octobre 2025 (n°649)
- Boxe française (20 ans) et anglaise (5 ans)



Divine BOLOKO

 divine.boloko@edu.ehesp.fr

 [DIVINE BOLOKO](#)



Bruno BONNEFONT CHAZOT

 bruno.bonnefontchazot@edu.ehesp.fr

 [Bruno BONNEFONT CHAZOT](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Groupe hospitalier Rance Emeraude | Saint-Malo (35)** : Représentation de la direction de la filière gériatrique sur le site de Cancale (EHPAD/ SMR) ; Gardes administratives ; Refonte de l'accueil des internes ; Appui à la réorganisation des pôles hospitaliers ; Construction d'un projet d'intégration d'infirmier en pratique avancée (IPA) en EHPAD
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Centre pénitentiaire de Saint-Denis | Saint-Denis (974)** : Rédaction du plan de continuité de l'établissement (PCA) ; Mise en place d'un protocole de maîtrise de la surpopulation carcérale ; Création dispositif pour favoriser l'accès aux droits et à l'information des détenus en collaboration avec la Déléguée du Défenseur des Droits
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre hospitalier Georges Daumézon | Bouguenais (44)** : Immersion au sein d'un Etablissement Public de Santé Mentale
- **Mai - Août 2024 | Stage de professionnalisation AAH | CH de réadaptation Maubreuil | Nantes (44)**
- **Juin - Septembre 2022 | Chargé de mission - hôpitaux de proximité | DGOS | Paris (75)**
- **Juin - Août 2021 | Collaborateur parlementaire | 6ème circonscription de la Loire (42)**

Formation

- 2024 | **Formation Attaché d'Administration Hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2023 - 2024 | **Master 2 - Droit et gouvernance du secteur sanitaire, social et médico-social** | IPAG | Rennes (35)
- 2020 | **DU Accès à la santé et lutte contre les discriminations** | Université Jean Monnet | Saint-Etienne (42)

Engagements et activités

- Depuis 2025 | Représentant élu des élèves fonctionnaires au Conseil d'Administration de l'EHESP et délégué de promotion
- Depuis 2024 | Membre actif et mentor au sein de l'association La Cordée

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Etablissements Publics d'Hallouvy | Chantepie (35)** : Mise en place d'un carnet sanitaire au CDE et à l'EDEFS ; Conduite d'audits RPS dans 3 services de l'EDEFS ; Analyse et modification des cycles de travail au CDE ; Pilotage et organisation des semaines de la QVCT aux EPH ; Réflexion sur la création d'un dispositif d'accueil d'urgence pour les jeunes à double vulnérabilité au CDE ; Mise en oeuvre d'une gestion des stocks à l'EPMS Bellevue
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Service d'Accompagnement Médico-Social (SAMS 35) - APF France handicap | Rennes (35)** : Rédaction du rapport d'activité ; Gestion de la démission collective du CSE ; Rédaction du projet de service ; Participation à la conception d'une équipe mobile de soins ; Préparation de l'évaluation HAS
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Maison de Bréquigny - ARASS | Rennes (35)** : Immersion au sein d'une MECS
- **Janvier - Juillet 2022 | Stagiaire au sein de la direction | Groupement Hospitalier Nord des Hospices Civils de Lyon | Lyon (69)**
- **Mai - Juillet 2021 | Stagiaire au sein du siège social | Restos du Coeur du Rhône | Lyon (69)**

Formation

- 2019 - 2024 | **Master Carrière Publique** | Sciences po Lyon | Lyon (69)
- 2019 - 2021 | **Diplôme d'établissement sur le monde arabe contemporain** | Sciences po | Lyon (69)
- 2018 - 2019 | **Classe préparatoire aux grandes écoles de commerce option scientifique** | Lycée Chaptal | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Référente du pôle Culture de l'AED3S ; DRA Centre-Val-de-Loire
- 2019 - 2020 | Bénévole aux Restos du Coeur à Lyon




Louise BOUGELOT

 louise.bougelot@edu.ehesp.fr

 [Louise BOUGELOT](#)



Awatif BOUYACHCHER

 awatif.bouyachcher@edu.ehesp.fr

 [Awatif BOUYACHCHER](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GHPSO et CH de Nanteuil-le-Haudouin | Creil, Senlis et Nanteuil-le-Haudouin (60)** : Pilotage par délégation d'un EHPAD autonome en direction commune (57 lits) et de la filière gérontologique (147 lits et places) ; Direction opérationnelle et stratégique sous plan de retour à l'équilibre : sécurisation financière, conduite du changement et démarche qualité ; Gestion du dialogue social, animation de la démocratie sanitaire et participation au CODIR ; Pilotage d'appels à projets, fluidification des parcours et arbitrages médico-économiques et stratégie d'attractivité
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Hôpital santé mentale et maladies psychiatriques du CHU Mohammed VI | Oujda (MAROC)** : Audit système préparatoire à la certification nationale et appui à la stratégie d'attractivité et l'amélioration de la qualité des soins
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Hôpital Casanova (CH Saint-Denis) et CH de Gonesse (GHT Plaine de France) | Saint-Denis (93) et Gonesse (95)** : Immersion dans les filières gériatriques, les services de soins MCO et la logistique
- **2024 | Stage d'immersion EHPAD/ USLD | CHI Créteil | Villeneuve-Saint-Georges (94)**
- **2021-2024 | Ingénieure Santé, Sécurité, Environnement au travail | AP-HP (AGEPS) | Paris (75)**
- **2019-2020 | Responsable risques psycho-sociaux | SNCF Réseau | Paris (75)**

Formation

- 2019 | **Master 2 Management de la santé, de la sécurité et de l'environnement au travail** | UPJV | Amiens (80)
- 2018 | **DU Métrologie ambiances physiques au travail** | UPJV | Amiens (80)
- 2013 | **Diplôme d'Etat de manipulateur d'électroradiologie médicale** | IFMEM Pitié-Salpêtrière AP-HP | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Vice-secrétaire de l'association des ED3S et tutrice Prépa Concours EHESP
- Depuis 2016 | Projets humanitaires et coopération internationale en santé mentale

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Paul Martinais | Loches (37)** : Pilotage déménagement service santé mentale, Centre de périnatalité ; Déploiement OMNIDOC ; Coordination et appui à la structuration de filière HAD ; Formalisation de l'accompagnement à la coupe PATHOS ; Mise à jour du RI ; Rédaction du PCA crue/inondation ; Plan de communication CPTS/CH ; Réponse à l'AAP - Fidélisation des métiers du grand âge (CH retenu pour l'expérimentation) ; Formalisation du guide "démarche déontologique anti-corruption" GHT Touraine Val de Loire
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Pays de la Loire | Nantes (44)** : Participation campagne budgétaire 2025 ESMS ; Participation aux dialogues de gestion ; Préparation de CODIFEMS ; Formalisation de la stratégie Handicap 2025-2026
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier Saumur | Saumur (49)** : Immersion service technique et logistique
- **Mai 2022 - Décembre 2024 | Responsable projets GHT 49 | CHU Angers | Angers (49)**
- **Janvier 2020 - Avril 2022 | Coordinatrice Pôle Neurologie, gériatrie, santé mentale, SMR, logistique/ transport (625 ETP, 12 cadres de santé) | CHU Angers | Angers (49)**
- **Septembre 2017 - Décembre 2019 | Chargée de projet direction des soins | CHU Angers | Angers (49)**

Formation

- 2022 | **Master 2 Management des organisations médicales et médico-sociales** | ISPED | Bordeaux (33)
- 2019 | **Concours sur titre Cadre supérieur de Santé** | CHU Angers | Angers (49)
- 2014 | **Cadre de santé** | GHU Paris psychiatrie et neurosciences | IFCS | Paris (14)

Engagements et activités

- 2025 | Coach prépa concours D3S
- 2026 | Membre du groupe travail maquette Promotion Constance Pascal



Esther BRODARD

 esther.brodard@edu.ehesp.fr

 [Esther BRODARD](#)



Anaïs CARO

 anaïs.caro@edu.ehesp.fr

 [Anaïs CARO](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Etablissement Public Ville Evrard – Pôle médico-social – MAS « Le Mas de l'Isle » | Neuilly-sur-Marne (93)** : Création et suivi d'un plan d'action Qualité pour le pôle médico-social ; Pilotage de l'organisation de la Journée portes ouvertes de la MAS ; Création d'une procédure et conduite d'enquêtes administratives ; Suivi de l'activité de l'externat et du dispositif Hors les murs ; Travail sur l'amélioration de l'accueil des résidents de la MAS aux Urgences
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS PACA – Délégation départementale des Bouches du Rhône – Service Offre médico-sociale en faveur des personnes en situation de handicap et des personnes en difficultés spécifiques | Marseille (13)** : Instruction de l'appel à projet Culture & Santé 2025 ; Accompagnement d'une mission d'inspection
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD La Coustourelle | Sommières (30)** : Immersion au sein d'un EHPAD autonome intercommunal
- **Mars – Juillet 2024 | Stagiaire de direction | IME Les Glycines | Saint-Germain-en-Laye (78)**
- **Mai – Juin 2023 | Stagiaire de direction | Hôpital Nord – AP-HM | Marseille (13)**
- **Juin 2021 | Stagiaire puis bénévole communication | La Maison des femmes Marseille Provence | Marseille (13)**

Formation

- 2022 – 2024 | **Master Santé, environnement, politique** | Sciences Po Strasbourg | Strasbourg (67)
- 2021 – 2022 | **Licence 3 Science politique** | Université Paris Nanterre | Nanterre (92)
- 2019 – 2021 | **Classe préparatoire aux grandes écoles ENS DI Droit Economie** | Lycée Jean Mermoz | Montpellier (34)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Tutorat des préparatoires au concours D3S ; Référente VSS ; Membre du groupe de travail Charte Affectations 2026 ; DRA
- Course à pied, randonnée

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Annecy Genevois | Épagny-Metz-Tessy (74)** : Co-pilotage du projet de déménagement d'un des EHPAD de l'hôpital ; Remise à plat du processus de suivi des restes à recouvrer des EHPAD et de saisine du JAF ; Appui à la gestion administrative de la filière gériatrique de l'hôpital ; Appui à l'intérim de direction de l'EHPAD Salève-Glières (préparation de l'évaluation externe, élaboration du guide du temps de travail, renouvellement du marché restauration, évolution du système d'information, gestion financière et suivi de trésorerie)
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | ANAP – Pôle performance des usages de l'IA | Paris (75)** : Benchmark des solutions IA ; Rédaction de documents sur l'IA ; Actualisation de l'observatoire des usages d'IA ; Mission 360 ANAP
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Direction des maisons de l'Enfance | Marseille (13)** : Immersion dans des structures collectives pour enfants de 0 à 18 ans et de pouponnières de 0 à 3 ans
- **Octobre 2022 – Décembre 2024 | Chargé de mission activités hospitalo-universitaires et e-santé | ARS Nouvelle Aquitaine – Délégation Départementale de la Haute Vienne | Limoges (87)**
- **Janvier 2021 – Septembre 2022 | Responsable du service facturation | CH de Brive | Brive-la-Gaillarde (19)**
- **2020 | Stage de professionnalisation AAH | CH de Brive | Brive-la-Gaillarde (19)**

Formation

- 2020 | **Formation Attaché d'administration hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2019 | **Centre de préparation à l'administration générale** | Sciences politiques | Toulouse (31)
- 2016 – 2018 | **Master 1 et 2 Management des établissements de la santé et du social** | IAE | Limoges (87)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | DRA Nouvelle-Aquitaine
- Depuis 2023 | Membre de l'association Brive-Sikasso



Clément CHAPOULIE

 clement.chapoulie@edu.ehesp.fr

 [Clément CHAPOULIE](#)



Sabrina CHIBOUT

 sabrina.chibout@edu.ehesp.fr

 [Sabrina CHIBOUT](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHI Fréjus Saint-Raphael (EHPAD Saint Jacques) - EHPAD Cogolin - CH Saint Tropez (EHPAD Les Migraniers) | Fréjus (83)** : Elaboration du Guide du temps de travail ; Elaboration et formation Plans bleu (des deux EHPAD) ; Elaboration de la politique de démarche qualité ; Participation au projet Parcours personnes âgées (aux urgences) ; Rédaction de la charte informatique ; Contribution au plan d'efficience de l'EHPAD Saint Jacques ; Recrutement ; Accompagnement du projet sur les thérapies non médicamenteuses en EHPAD ; Contribution à l'élaboration de l'ERRD ; Astreinte
- **Juin-Juillet 2025 | Stage extérieur | FHF PACA | Marseille (13)** : Participation au suivi de la réforme SAD, Co-organisation de la journée médico-sociale
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Foyer de vie | Cuers - Toulon (83)** : Immersion au sein d'un Foyer de vie, ESAT, Foyer occupationnel, DITEP et d'un SAVS
- **2024 | Stage de professionnalisation AAH | DRH - CHI Brignoles | Brignoles (83)**
- **2022 | Responsable du Bureau des admissions | APHM - Hôpital de la Timone | Marseille (13)**
- **2019 | Stagiaire de Direction | EHPAD La Bastide du Moulin | Auribeau sur Siagne (06)**

Formation

- 2024 | **Formation Attaché d'Administration Hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2016 - 2018 | **Master 1 Droit public et Master 2 Droit de la santé - Droit médical et pharmaceutique** | Faculté de droit d'Aix-en-Provence | Aix-en-Provence (13)
- 2016 | **Licence Droit public** | Faculté de droit d'Aix-en-Provence | Aix-en-Provence (13)

Engagements et activités

- 2026 | Déléguée régionale d'affectation PACA
- 2025 | Tutorat auprès des préparatoires DH, D3S, AAH (écrit et oral)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHU de Montpellier | Montpellier (34)** : Stage au sein de la direction de site 2 (La Colombière, Gui de Chauiac et Saint Eloi) ; Participation à la direction du pôle de psychiatrie, de gérontologie et de l'EHPAD Jean Péridier en direction commune ; Création d'une Unité de Parcours Social et Médical (UPSM) ; Création d'une filière psychiatrique pour l'adolescent ; Organisation du déménagement de plusieurs unités dans l'extension du centre de gérontologie; Animation du réseau d'EHPAD
- **Juin-Juillet 2025 | Stage extérieur | EHPAD l'Ostal du Lac | Le Crès (34)** : EHPAD dont 1/3 des habitants sont en situation de handicap ; Mise à jour du DUERP ; Recrutement pour l'accueil de jour ; Participation à l'EPRD
- **Mars 2025 | Stage d'observation | IME Le Colombier | La Roque-d'Anthéron (13)** : Immersion au sein d'un IME, d'un SESSAD et d'un UMAI, en direction commune avec l'EPSM de Montperrin
- **Septembre - Décembre 2024 | Gestionnaire à la DAM | CHI d'Aix-Pertuis | Aix-en-Provence (13)**
- **Juillet - Août 2024 | Stage de direction | EHPAD La Maison Saint-Jean | Lille (59)**
- **Avril - Mai 2024 | Stage de direction à la DAF | CHI d'Aix-Pertuis | Aix-en-Provence (13)**

Formation

- 2022 - 2024 | **Master Carrières Publiques** | Sciences Po Aix | Aix-en-Provence (13)
- 2019 - 2022 | **Diplôme des IEP** | Sciences Po Aix | Aix-en-Provence (13)

Engagements et activités

- Depuis 2025 | Trésorier du B2E de l'EHESP et Vice-trésorier de l'AED3S
- 2023 - 2025 | Trésorier national du Parlement des Etudiants



Tom CHOLET

 tom.cholet@edu.ehesp.fr

 [Tom CHOLET](#)



Lou-Ann COLLET



lou-ann.collet@edu.ehesp.fr



[Lou-Ann COLLET](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Institut Le Val Mandé – Direction des ressources humaines et pôle handicap sensoriel | Saint-Mandé (94)** : Pilotage du projet de déménagement du Centre Simone Delthil ; Co-pilotage du DUERP ; Mise à jour des LDG ; Appui à la rédaction de la note temps de travail ; Pilotage du Baromètre social ; Appui à l'organisation des élections professionnelles ; Rédaction des délégations de signature ; Participation à la mise en place du fichier structure ; Appui à la rédaction de l'EPRD ; Gestion quotidienne ; Astreintes administratives ; Encadrement de premier niveau en l'absence du directeur adjoint
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Commission Nationale de Santé Mentale et des Addictions | Mexico (MEXIQUE)** : Etude et travaux autour de la prise en charge des enfants et adolescents de l'Hôpital pédopsychiatrique Juan N. Navarro et du centre communautaire de santé mentale du sud
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Association ARASS | Rennes (35)** : Immersion au sein des services de protection de l'enfance (U2A MNA, MECS, Foyers éducatifs, appartements éducatifs)
- **Janvier 2024 – Mars 2024 | Stage à la Direction générale | EPMS Belna (EHPAD, Résidence autonomie, IME, FH, SAVS, ESAT, Entreprise adaptée) | Plémet (22)**
- **Mai 2023 | Stage à la Direction des ressources humaines et des affaires médicales | CH Simone Veil et Hôpital de proximité Saint-Jean | Vitré (35) et La Guerche de Bretagne (35)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Master 2 Droit et Gouvernance du Secteur Sanitaire et Social** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2022 – 2023 | **Master 1 Politiques Publiques** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2019 – 2022 | **Licence de Droit** | Université de Rennes | Saint-Brieuc (22)

Engagements et activités

- Depuis 2025 | Co-responsable du pôle communication de l'AED3S-1 ; Co-réalisation de la plaquette de promotion
- 2020 – 2022 | Secrétaire générale de l'Association des étudiants en droit de Mazier (AEDM)

Expérience professionnelle

- **Octobre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GHPP – Filière gériatrique et secteur médico-social | Montélimar (26)** : Structuration de la filière gérontologique montilienne ; Recherche de financements en gériatrie ; Déploiement du PCRA ; Préparation de la certification de l'hôpital local de Buis-les-Baronnies et des évaluations médico-sociales ; Prévention des risques professionnels ; Animation gériatrique en EHPAD, HDJ SMR polyvalent avec l'appui de l'ANAP
- **Juillet 2025 | Stage extérieur | FHF Pôle Autonomie-Parcours | Paris (75)** : Appui aux travaux nationaux sur la transformation de l'offre autonomie, les services autonomie à domicile et le panier socle de santé de proximité
- **Juin 2025 | Stage extérieur | ARS Centre-Val de Loire – Direction de l'offre médico-sociale | Orléans (45)** : Contribution aux missions de régulation médico-sociale : étude ETH, campagne budgétaire, appels à projets/AMI et préparation d'une inspection IME
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CH de Valenciennes – Pôle de gériatrie | Valenciennes (59)** : Immersion au sein d'un pôle gériatrique associant structures sanitaires et médico-sociales
- **2009 – 2023 | Psychologue clinicienne en pédopsychiatrie | CHU de Guyane, CH de Cayenne Andrée Rosemon | Cayenne (973)**
- **2015 – 2016 | Psychologue clinicienne | AAVIP 973 | Cayenne (973)**
- **2008 – 2009 | Psychologue clinicienne | ADPEP 973 | Kourou (973)**

Formation

- 2024 | **Cycle préparatoire DH DESSMS** | EHESP | Rennes (35)
- 2008 | **DU de psychologie projective** | Université René Descartes Paris 5 | Paris (75)
- 2001 – 2002 | **Master 2 de recherche de psychologie (D.E.A.) mention « Personnalisation et Changements Sociaux »** | Université Toulouse Jean Jaurès | Toulouse (31)

Engagements et activités

- Depuis 2024 | Adhérente à Donner des ELLES à la santé et membre du COD3S, membre de la cellule d'écoute VSS de l'EHESP
- 2012 – 2024 | Formatrice en prévention du suicide, réserviste sanitaire et volontaire CUMP 973



Carine CORALIN



carine.coralin@edu.ehesp.fr



[CORALIN Carine](#)



Cyril CORPET



cyril.corpet@edu.ehesp.fr

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Les Balcons de Tivoli (204 lits) | Le Bouscat (33)** : Audit organisation des services techniques et projet de services ; Procédures de Sécurisation des Recettes ; Accompagnement modulation tarifaire et tarif différencié ; Structuration process achats ; Analyse conformité comptable compte administratif vs compte de gestion ; Préparation certification HAS et mesures post certification ; Elaboration PSE ; Benchmark inter-établissement RH Finances Achats ; Etude redémarrage cuisine avec prestataire ; Plan canicule mensualisé ; Plan éco-mobilité
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CD de L'Yonne | Auxerre (89)** : Elaboration Schéma Départemental de l'Autonomie 2025 -2030
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD d'Ancy le Franc et Ravières (174 lits) | Ancy-le-Franc (89)** : Enquête HAS auprès des résidents
- **Mai 2022 - Décembre 2024 | Vérificateur des Grandes Entreprises & Analyste big data | DVNI - DGFIPI | Pantin (93)**
- **Septembre 2019 - Février 2021 | Auditeur bancaire | ACPR - BDF | Paris (75)**
- **Mars 2005 - Décembre 2006 | Contrôleur de gestion | Renault SAS | Le Plessis Robinson (92)**

Formation

- **Cycle de formation IFIP | ENFIP | Noisiel (77)**
- **Programme Grande Ecole | Neoma Business School | Rouen (76)**
- **Licence Sciences Economiques | Paris X | Nanterre (92)**

Engagements et activités

- 2025 | Référent Pôle partenariat - EHESP Conseil
- Economie, Histoire, Santé, Cuisine & Nutrition, Design, Photo, Trekking et alpinisme, Tennis, Natation

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CDEF de la Gironde | Eysines (33)** : Contribution au déploiement du DUI ; Pilotage de la démarche d'amélioration de la qualité des données ; Formalisation des supports de communication financière et des outils de pilotage ; Création d'une malette à outil du cadre de proximité ; Contribution à la préparation de l'évaluation HAS ; Elaboration du règlement financier du centre Parental ; Pilotage de la création de la charte d'usage de l'IA ; Intérim Maison de la Parentalité ; Appui formations sécurité incendie et application législation anti-tabac ; Animation des réunions de la DIRFIM en remplacement de la directrice
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ESAT CAT Notre Avenir | Bain-de Bretagne (35)** : Diagnostic stratégique et lancement de la démarche de projet d'établissement ; Refonte des outils de projet personnalisé
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CHGR | Rennes (35)** : Immersion en MAS, USLD et EHPAD
- **Janvier 2020 - Juin 2023 | Chargée d'affaires Professionnels | BNPP- LCL | Paris (75)**
- **Février 2014 - Juin 2014 | Assistante de mission | IGF | Paris (75)**
- **Mai 2011 - Octobre 2011 | Gestionnaire stagiaire projet lutte contre les violences faites aux femmes | Dakar (SENEGAL)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Cycle préparatoire 3ème Concours Fonction Publique** | IGPDE | Vincennes (94)
- 2016 - 2017 | **Formation conseiller en patrimoine financier** | GRETA METEOR - BNP PARIBAS | Paris (75)
- 2012 - 2013 | **Master 2 Administration Générale** | Université Paris 1 - ENS | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA Protection de l'enfance et tutrice pour les préparateurs des concours
- 2006 - 2015 | Collecte de fonds pour plusieurs ONG (CARE, AIDES, ACTION CONTRE LA FAIM, HANDICAP INTERNATIONAL, GREENPEACE, OXFAM)



Adjiratou COULIBALY



adjiratou.coulibaly@edu.ehesp.fr



[Adjiratou COULIBALY](#)



Tiphaine DANNENHOFFER

 tiphaine.dannenhoffer@edu.ehesp.fr

 [Tiphaine DANNENHOFFER](https://www.linkedin.com/in/Tiphaine_DANNENHOFFER)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHRU de Strasbourg | Strasbourg (67)** : Participation à l'Intérim de la Direction déléguée du Pôle Gériatrie, Médecine Interne, Nutrition Endocrinologie, Diabétologie et Direction du site gériatrique de La Robertsau : Plan de sécurisation du site ; Mise à jour du plan canicule ; Accompagnement des déménagements et réouverture de lits ; Facturation différenciée; Facturation des chambres particulières SMR ; Appui au développement d'HDJ
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CIUSSS de l'Estrie-CHUS, Service expérience usagers et soins spirituels | Sherbrooke - Québec (CANADA)** : Participation au focus groupe soins palliatifs et soutien aux proches aidants ; Accompagner le développement de l'offre de la clinique pour grossesse adolescente de la ville
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier de Limoux-Quillan | Limoux (11)** : Immersion au sein des services de médecine, SMR, USLD, SSIAD, UVP et EHPAD (6 structures) et logistiques
- **Avril 2024 - Juin 2024 | Stagiaire Direction d'ESSMS | Hospitalité Saint-Thomas de Villeneuve | Aix-en-Provence (13)**
- **Juin 2023 - Août 2023 | Stagiaire Direction d'hôpital | CHIC Unisanté+ | Forbach (57)**
- **Février 2022 - Juillet 2022 | Stagiaire Direction financière et Risk Management | Foyer (LUXEMBOURG)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Prép'INSP spécialisation Grands concours Sanitaires et Sociaux** | Sciences Po Aix | Aix-en-Provence (13)
- 2019 - 2024 | **Diplôme des IEP et Master Carrières Publiques** | Sciences Po Aix | Aix-en-Provence (13)
- 2018 - 2019 | **Hypokhâgne spécialisation Anglais et Allemand** | Lycée Henri Poincaré | Nancy (54)

Engagements et activités

- 2025-2026 | Déléguée de promotion, Responsable référents VSS du B2E et membre de la cellule d'écoute de l'EHESP, Tutorat Prépa Concours ; DRA Grand-Est
- Pâtisserie, lecture, cinéma, concert, musées, crochet, escalade, patins à glace

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Hôpital Lyon Sud - Hospices Civiles de Lyon (HCL) | Lyon(69)** : Pilotage d'une création d'activité - HDJ SMR gériatrique (conduite de projet, ressources humaines, finances, travaux) ; Création d'un cabinet dentaire en Centre de Rétention Administratif (CRA) : élaboration du projet sur les plans logistiques et techniques ; Cartographie des risques et processus RH, élaboration d'un plan d'action ; Plan d'efficacité sur le suivi des compteurs d'heures agents ; Ateliers sur le dialogue de gestion ; Préparation Certification HAS ; Audit organisationnel EHPAD de Mornant ; Structuration et développement des partenariats patients ; Déclinaison de la Charte Romain Jacob ; Projets territoriaux en lien avec l'IVIE
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CHNU de Fann | Dakar (SENEGAL)**
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier de Valvert | Marseille (13)** : Immersion dans un établissement psychiatrique
- **Janvier 2022 - Septembre 2023 | Ingénieure qualité | Service de gestion des crises sanitaires - Direction Qualité Partenariat Patient - AP-HP | Paris (75)**
- **Janvier 2019 - Décembre 2021 | Ingénieure qualité | SAMU Paris - Hôpital Necker - AP-HP | Paris (75)**
- **Mars 2018 | Stagiaire | Hôpital Nord - AP-HM | Marseille (13)**

Formation

- 2025 | **Cycles préparatoires** | EHESP | Rennes (35)
- 2018 | **Master 2 Analyse et Management des Etablissements de Santé (AMES)** | EHESP | Rennes (35)
- 2017 | **Master 1 de Santé publique** | Université d'Aix Marseille | Marseille (13)

Engagements et activités

- Intervenante au DPC Résilience numérique, Sorbonne Université - CFARM, IFSI et Université Paris Cité, module qualité
- Publications dans les revues "Risques et qualité", Elsevier Science direct et le Journal européen des urgences et de réanimation



Caroline DAUTREPPE

 caroline.dautreppe@edu.ehesp.fr

 [Caroline Dautreppe](https://www.linkedin.com/in/CarolineDautreppe)



Philippe DE CASABIANCA

 philippe.decasabianca@edu.ehosp.fr

 [Philippe de Casabianca](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier de Chaumont | Chaumont (52)** : Direction des Affaires Médicales et des Affaires Générales : Règlement intérieur ; Communication sur la reconstruction ; Service de presse ; Recrutement d'intérimaires aux urgences ; Protocoles de continuité ; Attractivité des internes et des externes. Direction adjointe de l'EHPAD : Préparation du SAD mixte ; Élaboration d'un diagnostic de l'EHPAD avant restructuration ; Analyse CPOM ; Prospective gériatrique et soins palliatifs ; Flux prioritaires SMR
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Pflzkllinikum | Klingenstein (ALLEMAGNE)** : Établissement public de psychiatrie et neurologie en Rhénanie-Palatinat de 1173 lits ; Evaluation des impacts de la loi relative au financement des hôpitaux allemands sur l'établissement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre de Harthouse | Haguenau (67)** : Immersion au service d'adolescents et adultes déficients intellectuels
- **Octobre 2020 - Janvier 2025 | Chargé de coopération transfrontalière en santé | Préfecture du Bas Rhin | Strasbourg (67)**
- **Décembre 2021 - Août 2016 | Directeur de la Communication | Diocèse d'Ajaccio | Ajaccio (2A)**
- **Janvier 2008 - Avril 2011 | Responsable de la Communication | Cefic | Bruxelles (BELGIQUE)**

Formation

- 2020 | **Formation Attaché d'administration de l'État** | IRA de Metz | Metz (57)
- 2019 | **Master Communication des collectivités territoriales** | CELSA | Neuilly-sur-Seine (92)
- 1995 | **Master 2 Diplomatie et économie internationale** | Université Paris XI | Sceaux (92)

Engagements et activités

- 2025-2026 | DRA Bourgogne ; Coach bénévole de la prépa Facebook EHESP ; Auditeur EHESP Conseil
- 2023 - 2024 | Animateur de maraude à Strasbourg

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | HCL - Groupement hospitalier Nord | Lyon (69)** : Optimisation du processus d'admission en USLD ; Mise à jour du contrat de séjour HCL ; Relations avec les familles ; Communication du service funéraire ; Etude des DMS en gériatrie aiguë et SMR ; Attractivité de la gériatrie ; Préparation de la prochaine certification ; Restructuration du groupe de réflexion éthique de l'I-Vie (HCL et GHT) ; Redéfinition du rôle des ALH ; Travail RH avec l'équipe d'entretien ; Recrutement ; Participation aux décisions opérationnelles
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Université de Californie - The Betty Irene Moore School of Nursing - Cal Long Term Care Compare | Sacramento (ETATS UNIS)** : Evaluation de la qualité des soins apportés aux personnes âgées et diffusion publique des résultats ; Etude du critère des effectifs soignants
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD du CH de Sainte-Foy-lès-Lyon | Sainte-Foy-lès-Lyon (69)** : Découverte du fonctionnement du CH à partir d'une immersion dans son EHPAD
- **2007 - 2024 | Professeur de philosophie | Académies de Lyon et Grenoble | Grenoble (38) et Lyon (69)**
- **2010 - 2024 | Chargé d'enseignement, de la licence au Master | Université Grenoble | Grenoble (38)**
- **2016 - 2019 | Intervenant - Formateur | IRA de Lyon (Prépa Talents) | Lyon (69)**

Formation

- 2024 | **Préparation aux concours A+ en distanciel** | IGPDE |
- 2014 | **Cours du Master 2 Carrières publiques** | Sciences Po Grenoble | Grenoble (38)
- 2006, 2008 et 2013 | **Agrégation (2008) et CAPES (2006) externes - Doctorat en philosophie (2013)** | Université Grenoble-Alpes | Grenoble (38)

Engagements et activités

- 2025 | EHESP Conseil - Référent du Pôle Partenariats et coordination d'une mission sur la préparation d'un numéro de la revue Gestions hospitalières



Guillaume DECAUWERT

 guillaume.decauwert@edu.ehosp.fr

 [Guillaume DECAUWERT](#)



Brigitte DELATOUCHE

 brigitte.delatouche@edu.ehesp.fr

 [Brigitte DELATOUCHE](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Etablissement public Saint-Antoine (FAM -IME) en direction commune | Isle-sur-la-Sorge et Avignon (84)** : Contribution à la transformation de l'offre ; Conduite de projet polyhandicap et coordination inter établissements ; DUI - ESMS numérique (paramétrage, appropriation des équipe, suivi) ; Participation à la démarque qualité et gestion des risques ; Appui à la structuration d'une offre de répit et d'aide aux aidants
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Association Diocésaine de Nancy à but non lucratif | Nancy (54)** : Gestion des dons et legs ; Projet de réhabilitation de bâtiment pour création d'un foyer de vie (personnes âgées)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Association ADMR | Rennes (35)** : Séjour de répit pour enfants et adultes TSA
- **2023 - 2024 | Responsable du service Publics vulnérables | DEETS 972 | Fort-de-France (972)**
- **2021 - 2023 | Référente publics vulnérables | DDETS 04 | Digne-les-Bains (04)**
- **2014 - 2020 | Assistante de service sociale - Protection de l'Enfance - Inclusion scolaire | Académie de Rennes | Rennes (35)**

Formation

- 2020 - 2021 | **Formation IASS** | EHESP | Rennes (35)
- 2018 - 2019 | **Master 2 Droit et gouvernance du secteur sanitaire, social et médico-social (DG3S)** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2006 | **Diplôme d'Etat Assistante de service social** | IRTS | Neuilly-sur-Marne (93)

Engagements et activités

- 2021-2022 | Tutorat Elève IASS
- 2016 - 2019 | Formatrice de terrain : stagiaire assistants de service social

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre hospitalier Louis conte (médecine, SSIAD, EHPAD) | Gramat (46)** : Pilotage de la refonte du DUERP et des outils de la loi 2002-2 ; Contribution à l'élaboration du projet d'établissement ; Participation au suivi de la masse salariale avec le dispositif perfEhpad ; Contribution au pilotage de la politique qualité (certification de l'établissement) ; Participation à la restructuration de l'établissement avec la reconstruction des Ehpad ; Participation au suivi de l'ERRD
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CD Haute-Garonne | Toulouse (31)** : Participation à la mise en oeuvre de la fusion des sections (soins, dépendance) ; Sensibilisation des ESMS à la certification anti-corruption ; Participation aux assises PH/PA
- **Mars 2025 | Stage d'observation | FAM Marie Gouyen | Rignac (12)** : Immersion dans le handicap (FAM)
- **2022 - 2024 | Infirmière | EHPAD des Bosquets | Villefranche de Rouergue (12)**
- **2016 - 2020 | Infirmière | CH la Chartreuse de Villefranche | Rouergue (12)**
- **2013 - 2015 | Aide soignante | APHP | Boulogne-Billancourt (92)**

Formation

- 2020 - 2022 | **Master 2 en Droit et Gouvernance des établissements de santé** | Faculté de Montpellier | Montpellier (34)
- 2013 - 2016 | **Diplôme d'état infirmier** | IFSI Ambroise Paré | Boulogne Billancourt (92)

Engagements et activités

- 2014 - 2023 | Tutorat pour les préparatoires aux concours AS et IDE
- Marche nordique



Sagesse DELPECH

 sagesse.delpech@edu.ehesp.fr

 [Sagesse DELPECH](#)



Bonnie DESESQUELLES

 bonnie.desesquelles@edu.ehesp.fr

 [Bonnie Desesquelles](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Intercommunal Montdidier-Roye | Montdidier-Roye (80)** : Lignes Directrices de Gestion ; Plan de performance des EHPAD (Perf EHPAD) ; Projet de déploiement de l'activité avec de l'HTSH en USLD ; Formalisation du PAQ suite aux évaluations ; Accompagnement à l'élaboration et à la production du DUERP
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Maison Départementale de la Solidarité (CD 60) | Méru (60) | services ASE, Autonomie, PMI, Action Sociale Territoriale et Insertion** : Organisation et sécurisation des informations préoccupantes, conception de l'action "éducation à la parentalité", conduite de projet sur la sectorisation des professionnels, diagnostic organisationnel du nouvel établissement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier Intercommunal Compiègne-Noyon | Compiègne-Noyon (60)** : Immersion dans le secteur du handicap (IMPro, SESSAD, SAMSAH, CAMSP)
- **2022 - 2024 | Cadre administrative | EHPAD Montmorency | Breteuil (60)**
- **2004 - 2022 | Chargée de développement des ressources humaines | Centre Hospitalier Jean-Baptiste Caron | Crèvecœur-Le-Grand (60)**
- **2003 | AAH à la direction de la clientèle | CHU Amiens-Picardie (80)**

Formation

- 2016 | **Diplôme Universitaire "Risques psychosociaux et santé au travail"** | Université Picardie Jules Verne (UPJV) | Amiens (80)
- 2012 | **Diplôme Universitaire "Qualité"** | UPJV | Amiens (80)
- 2002 | **Master 2 "Conseil en organisation du travail et ressources humaines"** | UPJV | Amiens (80)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA Hauts-de-France ; Jury aux oraux blancs des concours d'entrée à l'EHESP ; Tutorat
- Pilates, zumba, théâtre

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Erdre et Loire | Ancenis (44)** : Rédaction du PSE, du protocole syndical, du rapport égalité F/H et du protocole des TPTH ; Participation à l'élaboration de l'EPRD 2026 et au projet d'établissement, suivi de l'évaluation des EHPAD ; Elaboration du diagnostic des EHPAD 2019-2025 (TO, Finance, RH, investissements et qualité) ; Mise en oeuvre d'un PRE validé en CODIFFEMS ; Mise en place de la fiabilisation des comptes sur le process achat
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS de Guadeloupe, Saint-Martin, Saint-Bathélemy | Les Abymes (971)** : Instruction des candidatures sur les dispositifs PASA, HTSH, UPHV, CRT et suivi des évaluations des ESSM et de leur CPOM
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD du Bois Fleuri | Nord sur Erdre (44)** : Immersion au sein d'un EHPAD autonome de 86 lits avec un accueil de jour, un DIVADOM et un SSIAD
- **2014 - 2024 | Cadre de Santé | CHU de Nantes Pôle de Biologie (60 ETP), Pôle de chirurgie (Missions transversales RH) et Nuit | Nantes (44)**
- **2007 - 2014 | Technicien de laboratoire ACP | CHU de Nantes | Nantes (44)**
- **2004 - 2007 | Technicien de laboratoire polyvalent | CH de Cayenne | Cayenne (973)**

Formation

- 2017 | **Master 1 Economie et Gestion de la Santé** | Nantes - Paris Dauphine | Paris (75)
- 2017 | **Diplôme de Cadre de Santé** | IFCS de Nantes | Nantes (44)
- 2000 | **BTS Biochimie** | Lycée Valin | La Rochelle (17)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Délégué de promotion et auditeur pour EHESP Conseil sur la politique de développement durable du CHU de Guyane
- 2023 | Trésorier de l'association "Territoire Génération Solidaire" (TGS), 2 employées, Nantes



Nicolas DEVIGNE

 nicolas.devigne@edu.ehesp.fr

 [Nicolas Devigne](#)



Joscelain DHUISSA

 joscelain.dhuissa@edu.ehesp.fr

 [Joscelain DHUISSA](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EPMS de la Fondation Hardy (Secteur Handicap) | Fontenay-Trésigny (77)** : Pilotage du comité de refonte du CVS ; Renouvellement du marché public de transport ; Modernisation du site internet ; Participation à l'élaboration des LDG ; Participation à la préparation de l'ouverture d'un établissement d'accueil médicalisé ; Construction et renseignement des éléments de la décision modificative de juillet 2026
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Service pénitentiaire d'insertion et de probation de Seine-et-Marne (SPIP 77) | Melun (77)** : Travail sur la question de la prise en charge des détenus agés en situation de dépendance
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Institut Départemental Enfance et Famille (IDEF) - Protection de l'enfance | Bretigny-sur-Orge (91)** : Immersion au sein d'un établissement de la protection de l'enfance
- **2023 - 2024 | Attaché d'administration de l'État - Chargé de mission commande publique | Ministère de l'Intérieur | Paris (75)**
- **2021 - 2023 | Détachement - Juriste commande publique | Ville de Marseille | Marseille (13)**
- **2014 - 2021 | Attaché d'administration d'Etat - Juriste commande publique et chargé de mission budgétaire | Ministère des Armées | Paris (75)**

Formation

- 2014 | **Formation Attaché d'administration de l'Etat** | IRA de Lyon | Lyon (69)
- 2010 | **Master 1 Droit public** | Université lumière Lyon 2 | Lyon (69)

Engagements et activités

- Engagement associatif (accompagnement de jeunes en insertion professionnelle), Sport, Lecture, Voyage

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD-SSIAD Marius Prudhom Auterive (31)** : Mise en œuvre de la réforme des SAD ; Co-pilotage de la démarche qualité et de l'évaluation HAS ; Participation à la stratégie budgétaire ; Traitement de situations RH ; Suivi du projet travaux de la cuisine ; Coordination de la rédaction du projet d'établissement ; Traitement des réclamations ; Participation à la Commission de sécurité incendie ; Préparation et animation des instances ; Astreintes administratives
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CD de la Sarthe - Direction de l'Autonomie | Le Mans (72)** : Réalisation de la cartographie des risques de la MDPH ; Participation aux Assises de l'accès aux soins et promotion du « plan santé » ; Evaluation APA ; Participation au Comité des financeurs ; Immersion au sein du DAC
- **Mars 2025 | Stage d'observation | France terre d'asile | Paris (75)** : Immersion au sein d'un foyer d'accueil pour mineurs isolés étrangers
- **Septembre 2023 - Septembre 2024 | Apprentie à la Direction qualité, gestion des risques et relations avec les usagers | GHU AP-HP Centre | Paris (75)**
- **Janvier - Juin 2023 | Stagiaire à la Direction qualité, gestion des risques et relations avec les usagers | GHU AP-HP Centre | Paris (75)**

Formation

- 2022 - 2024 | **Master Droit public sanitaire et social** | Université Panthéon-Assas | Paris (75)
- 2019 - 2022 | **Double licence droit-économie** | Université Panthéon-Sorbonne | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 | Membre Prépa Concours : Tutorat d'élèves ; Corrections de concours blancs écrits et oraux
- 2023 - 2024 | Bénévole au sein de l'EHPAD Jeanne d'Arc et bénévole au Marché aux livres anciens et d'occasion à Paris



Andréline DIAS

 andreline.dias@edu.ehesp.fr

 [Andréline DIAS](#)



Romain DIAZ

 romain.diaz@edu.ehesp.fr

 [Romain DIAZ](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GHEF - Pôle gériatrique (MCO, SSR, USLD, EHPAD, EHPAD en intérim et MAS) | Jouarre (77)** : Accompagnement de la transformation de la MAS en plateforme de services coordonnés (travaux, organisations, parcours) ; Rédaction de l'EPRD/ PPI pour des EHPAD en intérim ; Rédaction des dossiers de CNR/ PAI ; Mise à jour des outils de la loi 2002-2 ; Organisation des élections du CVS ; Etude du fonctionnement de 4 EHPAD autonome en vu du rapprochement avec le GHEF ; Accompagnement du projet d'ouverture d'une UVP
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ANAP - Secteur médico-social | Paris (75)**
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Foyen départemental de l'enfance du Gard | Nîmes (30)**
- **2021 - 2024 | Cadre Administratif du DMU | ORPHé GH Sorbonne Université - APHP | Paris (75)**
- **2019 - 2021 | Contrôleur de Gestion RH | GH Sorbonne Université - APHP | Paris (75)**
- **2017-2019 | Contrôleur de Gestion Activité | HIA Bégin | Saint Mandé (94)**

Formation

- 2018 | **Master Droit, Économie et gestion - mention Finance** | CNAM | Paris (75)
- 2017 | **Licence Analyse Economique et Financière** | CNAM | Paris (75)
- 2002 | **DUT Science et Génie des Matériaux** | IUT Nîmes | Nîmes (30)

Engagements et activités

- 2025 | Délégué de Promotion ; Jury d'oral prépa Facebook EHESP
- 2025 | Vice Trésorier - Coordonnateur de 3 missions EHESP Conseil

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier du Rouvray | Sotteville-lès-Rouen (76)** : Mise en oeuvre de la réforme des Autorisations d'activité de psychiatrie ; Elaboration du projet d'établissement ; Structuration de la filière de transition 16-25 ans ; Pilotage de la politique qualité et de l'expérience usagers (gouvernance et certification de l'établissement) ; Définition des objectifs et suivi du CPOM ; Analyse stratégique et médico-économique (DMS, file active, séjours prolongés, indicateurs de performance) ; Actualisation et déclinaison opérationnelle du PGTHSSE (gestion de crise) ; Pilotage budgétaire et financier de l'établissement, LDG et RI du CSE
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Conseil Départemental de Seine-Maritime | Rouen (76)** : Elaboration du projet de Direction Enfance Famille, protocole IP anténatale, projet innovant ASE
- **Mars 2025 | Stage d'observation | IDEFHI | Canteleu (76)** : Protection de l'enfance et Handicap
- **2024 | Mission d'appui à la direction | EHPAD de Saint-Crespin | Saint-Crespin (76)**
- **2015 - 2023 | Cadre supérieure de Pôle | Centre Hospitalier de Dieppe | Dieppe (76)**
- **2012 - 2015 | Cadre sage-femme | Centre Hospitalier de Dieppe | Dieppe (76)**

Formation

- 2013 - 2015 | **Master Santé Publique (Périnatalité, Management, Pédagogie)** | Université de Bourgogne | Dijon (21)
- 2006 - 2007 | **Certificat Éthique et Communication en santé** | Université de Franche-Comté | Besançon (25)
- 2003 - 2007 | **Diplôme d'État de Sage-femme** | CHRU Besançon | Besançon (25)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA Normandie ; Coordinatrice Mission EHESP Conseil ; Référente pôle Activ' ta Santé de l'AED3S et du projet Campus Actif
- Humanitaire - mission Médecins du Monde (Haïti), Running, natation, piano, violon



Aurélie DORNIER

 aurelie.dornier@edu.ehesp.fr

 [Aurélie DORNIER](#)



Nicolas DURAND

 nicolas.durand@edu.ehesp.fr

 [Nicolas Durand](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Rives de Seine (CHRDS) | Neuilly-sur-Seine (92)** : Conduite de la démarche « Hôpital sans tabac » ; Pilotage de l'accompagnement à l'évaluation HAS et structuration de la démarche qualité ; Animation de groupes de travail dans le cadre de la création d'un GCS de restauration avec une clinique ; Fiabilisation des immobilisations à l'échelle du GHT ; Révision de l'ensemble des documents réglementaires d'accueil en EHPAD et du plan de gestion de crise ; Actualisation de la communication institutionnelle et de la signalétique de l'EHPAD
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Centre de Crise Sanitaire (CCS) de la Direction Générale de la Santé (DGS) | Paris (75)**
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EPSM - Centre de Santé Mentale angevin (CESAME) | Angers (49)**
- **2024 | Stage RH - département des relations sociales | GHU Sorbonne Université | Paris (75)**
- **2022 | Stage de recherche en géographie de la santé | Laboratoire du CNRS | Angers (49)**
- **2022 | Stage de recherche sur l'économie sociale et solidaire et les tiers-lieux | Laboratoire ESO | Angers (49)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Master 2 Droit et Gouvernance du Secteur Sanitaire et Social** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2022 - 2023 | **Master 1 Organisation, Régulation et Management en Santé** | EHESP | Rennes (35)
- 2020 - 2022 | **Licence Sciences Humaines et Sociales - mention Géographie et Aménagement** | Université d'Angers | Angers (49)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | **Président du Bureau des élèves et des étudiants (B2E) de l'EHESP à Rennes (35)**
- 2021 - 2023 | **Bénévole à la Ligue contre le cancer et bénévole au Secours Catholique-Caritas France à Angers (49)**

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre hospitalier d'Abbeville | Abbeville (80)** : Participation à la mise en oeuvre de la politique de direction commune mutualisée : refacturation associée et proposition de mutualisation d'activités ; Mise en valeur des activités professionnelles au sein de l'EHPAD et animation de groupes de travail associés ; Elaboration d'un guide de maintien dans l'emploi et présentation en instance et rédaction de l'appel à projet FNP/CNRACL sur l'épuisement professionnel dans les ESSMS ; Participation à la préparation de la certification des établissements
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Maison d'arrêt d'Amiens | Amiens (80)** : Réponse à un AAP de développement de la télésanté en milieu carcéral et instauration d'activités en milieu carcéral adaptées aux personnes placées sous main de justice de plus de 60 ans pour la prévention de leur isolement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD de Saint Riquier et Crécy-en-Ponthieu | Saint Riquier et Crécy-en-Ponthieu (80)**
- **Mars - Septembre 2024 | Stagiaire au Secrétariat général de l'AAH déléguée aux Autorisations et Conventions | CHU Amiens Picardie | Amiens (80)**
- **Juin-Août 2022 | Secrétaire administrative | Centre de vaccination Covid-19 - Centre hospitalier d'Abbeville | Abbeville (80)**

Formation

- 2023 | **Master 2 Analyse et management des organisations de santé** | EHESP | Rennes (35)
- 2022 | **Master 1 Science politique Communication Publique et démocratie participative** | Université de Lille | Lille (59)
- 2018-2021 | **Licence Histoire - parcours Histoire approfondie** | Université Picardie Jules Verne | Amiens (80)

Engagements et activités

- 2021 -2022 | **Bénévolat cours d'alphabétisation - Association Amitié Partage Roubaix (59)**
- **Beaux-Arts, lecture et couture**



Lucie DURANT

 lucie.durant-payel@edu.ehesp.fr

 [Lucie DURANT](#)



Marion DUVAL

 marion.duval@edu.ehesp.fr

 [Marion DUVAL](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Les Mathurins et EHPAD Ernest Guérin | Beauvoir-sur-mer et Saint-Jean-de-Monts (85)** : Participation pilotage budgétaire et financier : rédaction de l'EPRD/ERRD et présentation en CA, participation au pilotage du plan de retour à l'équilibre ; Pilote de la préparation à l'évaluation HAS ; Organisation des élections du CVS ; Mise en oeuvre du projet de service UPHA ; Participation à la rédaction de l'appel à projet PASA ; Participation au pilotage de l'audit cuisine et lingerie ; Gestion quotidienne : participation aux instances, au dialogue social, entretiens disciplinaires, astreinte
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | CD 85 – Direction Enfance Famille | La Roche-sur-Yon (85)** : Rédaction du projet de service expérimental d'Appui Polyvalent aux mesures non exécutées et aux Assistants Familiaux à Orientations Spécifiques
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Foyer d'enfance de Vendée | La Roche sur Yon (85)** : Immersion dans les services
- **Juillet – Août 2024 | Stage à la direction générale | CH LVO | Challans (85)**
- **Avril 2024 | Stage Direction Mission-Inspection-Contrôle (MIC) | ARS Normandie | Rouen (76)**
- **Avril – Septembre 2023 | Stage à la DRH et DAM | CH Sud de l'Eure | Verneuil sur Avre (27)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Classe Prépa Talent** | EHESP | Rennes (35)
- 2021 – 2023 | **Master Droit Public, Services et politiques publics** | Université de Rouen Normandie | Rouen (76)
- 2018 – 2021 | **Licence Droit** | Université de Rouen Normandie | Rouen (76)

Engagements et activités

- 2025 | Auditrice EHESP Conseil – Audit portant sur la fonction des ressources humaines

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | APHP GHU Paris Saclay – Paul Brousse | Villejuif (94)** : Cartographie des modes de prise de rendez-vous ; Déclinaison du parcours patient (accueil, orientation, affichage dynamique) ; Participation à la refonte de la signalétique ; Déploiement du baromètre interne ; Élaboration des parcours de soins complexes ; Gestion de projet PUI de Fresnes ; Évaluation et coordination de la Prime d'engagement collectif (70 dossiers) ; Renouvellement des conventions inter-sites (Psychiatrie) et de l'autorisation concernant l'activité de greffes (Transplantation) ; Actualisation de la mallette de garde ; Participation aux instances de gouvernance du GHU
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Ospedale Isola Tiberina – Direction de l'innovation et de l'organisation | Rome (ITALIE)** : Participation à l'élaboration du livret d'accueil maternité
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre hospitalier de Pau | Pau (64)** : Immersion dans les services de l'hôpital
- **2024 | Chargé de mission | DGOS – Sous-direction des ressources humaines | Paris (75)**
- **2022 | Stagiaire | Secrétariat Général du Gouvernement | Paris (75)**
- **2021 | Stagiaire | Défenseur des droits | Paris (75)**

Formation

- 2022 | **Préparation aux concours de la haute fonction publique** | Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne & Ecole normale supérieure | Paris (75)
- 2021 | **Master 2 Contentieux Publics** | Panthéon Sorbonne | Paris (75)
- 2018 | **Prépa Littéraire A/L** | Lycée Camille Jullian | Bordeaux (33)

Engagements et activités

- 2026 | Enseignant vacataire à l'Université d'Évry Paris-Saclay ; DRA Île-de-France
- Sport, littérature, éloquence



Julien EUVRARD

 julien.euvrard@edu.ehesp.fr

 [Julien Euvrard](#)



Manon FAYE

 manon.faye@edu.ehesp.fr

 [Manon FAYE](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Maison de retraite Saint-Louis I Saint-Héand (42)** : Participation au suivi du chantier de reconstruction ; Pilotage de la réalisation de la chambre témoin ; Participation au travail préparatoire pour la mise en oeuvre d'une direction commune ; Rédaction du dossier SAD ; Gestion quotidienne ; Participation aux Staffs ; Préparation et animation des instances ; Participation au recrutement au poste de gestionnaire RH ; Rédaction du rapport d'activité ; Pilotage et rédaction du retour de l'évaluation externe
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | CCAS – Service séniors en résidence | Saint-Etienne (42)** : Participation à l'élaboration du projet d'établissement ; Travail sur la tarification différenciée dans les EHPAD
- **Mars 2025 | Stage d'observation | DIME La Croisée | La Grand-Croix (42)** : Immersion au sein d'un IME accueillant des jeunes de 12 à 20 ans, en semi internat, porteurs d'une déficience intellectuelle avec ou sans troubles associés
- **Mai 2019 – Février 2023 | Hôtesse de caisse | Carrefour | Feurs (42)**
- **Février 2023 – Juin 2023 | Stage à la CPAM de la Loire | Saint-Etienne (42)**
- **Mars 2022 – Juillet 2022 | Stage à la CAF de la Loire | Saint-Etienne (42)**

Formation

- 2022 – 2023 | **Master 2 de droit public – Parcours Acteurs Publics** | Université Jean Monnet | Saint-Etienne (42)
- 2021 – 2022 | **Master 1 de droit public** | Université Jean Monnet | Saint-Etienne (42)
- 2019 – 2021 | **Licence de droit** | Université Jean Monnet | Saint-Etienne (42)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Autonome Le Hameau de la Pelou I Créon (33)** : Pilotage du projet CRT/PFR de l'EHPAD ; Elections du CVS ; Actualisation du Contrat de séjour ; Gestion quotidienne ; Evaluation des LDG et protocoles 35h ; Mise en oeuvre du Projet d'établissement ; Préparation et participation au CODIR et instances
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Corse – Pôle médico-social | Bastia (2B)** : Communautés 360 ; Evaluation de la préparation des ESMS aux épisodes climatiques en Corse ; Suivi des EIG en ESMS
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CDEF Gironde | Eysines (33)** : Découverte du secteur de l'ASE
- **2011 – 2024 | Infirmier anesthésiste (IADE) | CH de la haute Gironde | Blaye (33)**
- **Février 2020 – Août 2020 | Stagiaire RH | Groupe Ahsltrom –Munxsjö – Site de Lalinde | Lalinde (24)**

Formation

- 2021 | **Master 2 RH "Management RH executive"** | IAE de Bordeaux | Bordeaux (33)
- 2020 | **Master Diplôme de Perfectionnement en Gestion des Affaires (DPGA) – Mention Bien** | IAE de Bordeaux | Bordeaux (33)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Trésorier AED3S-1 ; DRA Nouvelle-Aquitaine
- 2020 – 2026 | Engagement associatif (FCPE, NGRH)



Bruno FERMIGIER

 bruno.fermigier@edu.ehesp.fr

 [Bruno FERMIGIER](#)



Lili FEVRIER



lili.fevrier@edu.ehesp.fr



[Lili FEVRIER](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Résidence DEBROU | Joué-Lès-Tours (37)** : Élaboration du plan d'actions consécutif au rapport d'évaluation de la qualité ; Pilotage de la démarche d'élaboration du Projet d'Établissement ; Mise à jour des outils de la Loi 2002-2 ; Révision du dispositif d'intégration des nouveaux professionnels soignants ; Analyse de l'impact financier de la mise en place du tarif différencié ; Gestion d'une procédure de cession de biens mobiliers relevant du domaine public ; Mise en place du projet "Boîte à rêves" ; Gestion quotidienne
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | UGECAM - Pôle Gériatrique Rennais | Chantepie (35)** : Élaboration des documents structurants de l'HDJ SMR et construction du mode opératoire de la cellule ordonnancement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EPMS de l'Anjou | Pouancé (49)** : Immersions en FAM, MAS, ESAT, IME, SESSAD et SAVS
- **Juillet 2024 - Août 2024 | Coordinatrice opérationnelle de Résidence Service Seniors | Nohée | Issy-Les-Moulineaux (92)**
- **Janvier 2024 - Mars 2024 | Stagiaire au sein du Service Qualité | CH de Cholet | Cholet (49)**
- **2020-2024 | Agent de soins remplaçante | EHPAD Pablo Picasso | Angers (49)**

Formation

- 2024 | **Master 2 Droit et Gouvernance du Secteur Sanitaire et Social** | IPAG | Rennes (35)
- 2023 | **Master 1 Carrières et Management Publics** | IPAG | Nantes (44)
- 2021 | **Licence de droit** | Université d'Angers | Angers (49)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Pays de la Loire
- 2025 - 2026 | Membre Prépa Facebook Réussir les concours : tutorat et corrections de copies

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre hospitalier Stell | Rueil-Malmaison (92)** : Préparation de l'évaluation de l'EHPAD (création et animation du groupe de réflexion éthique et organisation de la commission de coordination gériatrique) ; Déploiement opérationnel du PSE ; Actualisation du règlement intérieur ; Pilotage de la communication institutionnelle ; Conduite du projet de réunification opérationnelle des magasins de l'hôpital et de l'EHPAD ; Rédaction des contrats de performance économique des services de soins ; Appui à l'organisation des élections professionnelles
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Association AILES | Floreal (ILE MAURICE)** : Pilotage de la réorganisation spatiale et fonctionnelle d'une structure communautaire de réduction des risques pour les usagers de drogues
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Association SEA 35 | Saint Grégoire (35)** : Immersion au sein du pôle de protection de l'enfance en milieu ouvert
- **Octobre 2023 - Janvier 2024 | Stagiaire à la Direction générale | Hôpital Avicenne - AP-HP | Bobigny (93)**
- **Juillet 2023 - Août 2023 | Stagiaire auprès du DRH | Hôpital Beaujon - AP-HP | Clichy (92)**
- **Février 2022 - Juillet 2022 | Juriste stagiaire à la DAJ | Département des Hauts-de-Seine | Nanterre (92)**

Formation

- 2024 | **Préparation aux concours de la haute fonction publique** | Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne & Ecole normale supérieure | Paris (75)
- 2022 | **Master 2 Droit public parcours biens et contrats publics** | Université Paris Nanterre | Nanterre (92)
- 2020 | **Licence de droit** | Université Paris Nanterre | Nanterre (92)



Emma FOUSSIER



emma.foussier@edu.ehesp.fr



[Emma FOUSSIER](#)



Clara FRONTINI

 clara.frontini@edu.ehesp.fr

 Clara Frontini

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre de l'enfance Henri Fréville | Chantepie (35)** : Réflexion autour d'un dispositif spécifique aux enfants à double vulnérabilité ; Création d'un référentiel d'évaluation des compétences parentales ; Réalisation d'audits RPS ; Analyse et modification des cycles de travail ; Développement d'une politique de mécénat ; Conduite d'une enquête administrative sur le circuit du médicament ; Mise en place d'une journée d'accueil des nouveaux arrivants ; Gestion d'une campagne de recrutement d'assistants familiaux ; Organisation d'une journée institutionnelle sur la santé des enfants confiés
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Centre Pénitentiaire de Fleury-Mérogis | Fleury-Mérogis (91)** : Amélioration de la politique de prévention du risque suicidaire chez les mineurs détenus ; Fluidification des liens partenariaux (PJJ, AP, soin)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | IME de Sillery | Epinay-sur-Orge (91)**
- **Février 2023 – Juillet 2023 | Stagiaire de direction | Institut départemental de l'enfance et de la famille | Brétigny-sur-Orge (91)**
- **Mai 2022 – Juillet 2022 | Stagiaire | Direction de la protection de l'enfance | Evry-Courcouronnes (91)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Master 2 Carrières publiques et grands concours** | Université Paris Dauphine | Paris (75)
- 2021 – 2022 | **Master 1 Politiques publiques** | Université Paris Dauphine | Paris (75)
- 2018 – 2021 | **Licence sciences sociales parcours économie** | Université Paris Dauphine | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Création et référence du pôle Enfantaïsie AED3S-1 dédié aux enfants vulnérables
- 2019 – 2023 | Assistance à un étudiant en situation de handicap

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Coopération Hospitalière Nord Alsace | Haguenau (67)** : Structuration et rédaction du projet d'établissement commun aux trois sites de la CHNA ; Réorganisation et reventilation des capacités d'hébergement temporaire au CH de Bischwiller ; Evaluation du passage en temps continu et harmonisation des pratiques de rémunération inter-services du CH de Haguenau ; Appui à la transformation de l'offre de soins du CH de Wissembourg via la rédaction de dossiers pour l'ARS ; Conception et lancement du projet mentorat de la CRDCH Grand Est
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Fédération Hospitalière de France | Paris (75)** : Analyse statistique et stratégique de la représentativité des établissements FHF ; Proposition d'un tableau des critères d'EVC pour les commissions d'autorisation d'exercice des PADHUE ; Participation à la construction du recueil juridique 2025
- **Mars 2025 | Stage d'observation | GCSMS 94 | Fontenay-sous-Bois (94)**
- **Décembre 2024 | Stagiaire | Direction hôtelière, logistique et transition écologique de l'APHM | Marseille (13)**
- **Juillet 2023 | Stagiaire | Direction de l'action sociale et sanitaire de la CRAMIF | Paris (75)**
- **Juin 2021 | Stagiaire | Direction de la politique sociale des HUS | Strasbourg (67)**

Formation

- 2024 – 2025 | **Master 2 Droit et Gouvernance du secteur social et sanitaire** | IPAG | Rennes (35)
- 2019 – 2024 | **Licence, Master 1 et 2 Carrières et Action Publiques** | IEP | Strasbourg (67)
- 2018 – 2019 | **Classe préparatoire de Lettres supérieures** | Lycée Marcelin Berthelot | Saint-Maur-des-Fossés (94)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Grand Est
- 2022 – 2023 | Référente pôle événements et modératrice de conférences au sein de la Fabrique de l'Etat – Association du master d'affaires publiques de l'IEP Strasbourg




Iulia FURTUNA

 iulia.furtuna@edu.ehesp.fr

 Iulia FURTUNA



Maud GARNAUD-PERALME

 maud.garnaud-peralme@edu.ehesp.fr

 [Maud Garnaud - Peralme](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CH de Gaillac et de la direction commune du CH d'Albi | Gaillac (81)** : Réalisation de marchés publics restauration ; DAOM ; Concours restreint pour le recrutement d'un architecte dans le cadre de l'extension d'un EHPAD ; Préparation de la certification en réalisant les 5 méthodes d'évaluation de la HAS ; Réalisation d'une étude de faisabilité pour externaliser le bionettoyage
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CD - Service Autorisation et Accompagnement à la Qualité des Etablissements et Services | Albi (81)** : Analyse des candidatures des AAC d'AEMO-R et pour l'Initiative pour le Déploiement des Résidences Autonomie (IDRA) 2024 ; Participation au jury pour octroyer le fonds d'urgence aux EHPAD en 2025 auprès de l'ARS
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre la Soleillade ASEI de Blaye les mines | Blaye-les-Mines (81)** : Immersion au sein des foyers de vie, des foyers d'hébergement, de l'accueil de jour, du SAVS, du SSIAD et du SAMSAH
- **Juin 2019 - Septembre 2023 | Faisant fonction directeur | EHPAD Les Causeries | Laguépie (82)**
- **Septembre 2016 - Juin 2019 | Pilote MAIA Orléans Agglomération et Ouest du Loiret | CHU d'Orléans | Orléans (45)**
- **Novembre 2015 - Janvier 2016 | Stagiaire | Centre de ressources Alzheimer CARPE DIEM | Trois rivières (CANADA)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Cycles prépa DH-D3S** | EHESP | Rennes (35)
- 2013 - 2015 | **Master 2 Santé Publique option MOMMS** | ISPED | Bordeaux (33)
- 2012 - 2013 | **Licence professionnelle coordonnateur référent en secteur gérontologique** | Université d'Aix-Marseille | Marseille (13)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Occitanie
- 2025 - 2026 | Référente pôle potes'agés de l'AED3S

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Gérontologique Départemental des Bouches du Rhône | Marseille (13)** : Pilotage du déploiement du CRT : coordination territoriale, suivi budgétaire, mise en œuvre d'un plan de communication ; Pilotage de l'actualisation du processus d'admission de l'EHPAD et USLD ; Mise en œuvre d'un plan de soutenabilité financière de l'EHPAD ; Préparation de l'évaluation interne ; Suivi du Schéma Directeur Immobilier ; Recrutement d'agents du bureau des admissions ; Rédaction conventions ; Participation aux astreintes administratives et instances
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux/CHU de Sherbrooke | Sherbrooke (CANADA)** : Pilotage de la constitution de groupes d'usagers collaborateurs dans les neuf directions cliniques
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier d'Allauch | Allauch (13)** : Immersion au sein d'un Centre Hospitalier, un EHPAD, et une MAS
- **Septembre 2023 - Septembre 2024 | Alternant de direction | EHPAD Val des Sources | Simiane-Collongue (13)**
- **Janvier 2023 - Juin 2023 | Juriste | Cabinet d'experts comptables EXL Conseil | Saint-Paul (974)**
- **Février 2022 | Stagiaire Commande publique | Régie des eaux du Pays d'Aix | Aix-en-Provence (13)**

Formation


- 2023 - 2024 | **Master 2 Administration des Etablissements Publics de Santé** | IPAG | Montpellier (34)
- 2021 - 2022 | **Master 1 Droit public** | Université d'Aix-Marseille | Aix-en-Provence (13)
- 2018 - 2021 | **Double licence Droit - Histoire** | Université d'Aix-Marseille | Aix-en-Provence (13)

Engagements et activités

- 2026 | DRA PACA
- 2025 | Membre de la Prépa Réussir les concours : corrections de copies



Noé GARREAU

 noe.garreau@edu.ehesp.fr

 [Noé Garreau](#)



Eloïse GAUDON

 eloise.gaudon@edu.ehesp.fr

 [Eloïse GAUDON](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CH de La Châtre en direction commune avec le CH de Châteauroux - Le Blanc | La Châtre (36)** : Membre du COPIL Qualité : en charge de la préparation à la visite d'évaluation des EHPAD et à la certification du secteur sanitaire ; Actualisation des livrets d'accueil et de procédures ; Pilotage de l'AMI "Hôpital de Proximité" et du CRT ; Encadrement d'un EHPAD avec l'appui de la direction : réalisation du projet de service de l'UHR et suivi de l'activité via les indicateurs ; Construction du PGTH-SSE ; Participation au SDI
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Centre de Rééducation et de Réadaptation Fonctionnelle (CRRF) - Fondation Partage & Vie | Noth (23)** : Gestion d'une étude de faisabilité pour la reconnaissance en qualité de centre d'expertise
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Pierre Bazenerye | Dun-le-Palestel (23)** : Immersion au sein d'un EHPAD autonome (76 places d'hébergement et 12 places d'UPAD)
- **2023 - 2024 | Attachée aux affaires générales et à la communication | CH de Guéret | Guéret (23)**
- **2020 - 2022 | Attachée aux affaires médicales et à la communication | CH de Guéret | Guéret (23)**
- **2017 - 2019 | Chargée de communication institutionnelle | FRAIKIN | Colombes (92)**

Formation

- 2014 | **Echange universitaire - Semestre international** | EBC HOCHSCHULE | Berlin (ALLEMAGNE)
- 2013 - 2018 | **Master 2 - Option Marketing, Événementiel et Communication** | ISTE - Ecole supérieure de commerce et de marketing | Paris (75)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Centre-Val de Loire
- 2021 - 2025 | Présidente du Club de Tennis de Felletin

Expérience professionnelle

- **Avril 2026 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPADS La Fare les Oliviers et CH Salon de Pce | Salon de Provence (13)** : Conduite de projet ; Préparation autoévaluation pour Certification HAS ; Participation à l'organisation des prochaines élections professionnelles
- **Novembre 2025 - Mars 2026 | Stage de professionnalisation | EPD LP (Handicap adulte) | Le Puy Sainte Réparate (13)** : Participation écriture du PE ; Démarche qualité-gestion des risques (circuit du médicament, maîtrise du risque infectieux) ; Participation élaboration EPRD 2026 ; Participation écriture démarche RSE ; Charte RGPD et IA ; Convention prise en charge AES ; Pilotage mise en place Gesform Evolution
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | CD Hérault | Montpellier (34)** : Participation à la formalisation des données Audit SAVS. Actualisation cahier des charges SAVS. Elaboration note d'aide à la décision. Participation rédaction de l'appel à projet SAMSAH
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Le Thor | Le Thor (84)** : Immersion au sein de l'EHPAD
- **2020 - 2024 | CDS hygiéniste, qualité et gestion des risques | Direction des soins - CH Montfavet | Avignon (84)**
- **2017 - 2020 | CDS IBODE - Cheffe de bloc | CHICL | Cavaillon (84)**
- **2016 - 2017 | CSS IBODE - Coordinatrice plateaux techniques | Cliniques Synergia Ventoux et Luberon | Carpentras (84)**

Formation

- 2016 - 2017 | **Master 2 Droit - Economie - Gestion - mention RH et management** | Université Aix-Marseille | Marseille (13)
- 2016 | **Formation qualifiante "Actes exclusifs IBODE"** | CHU AP-HM (13) | Marseille (13)
- 2011 - 2012 | **DIU hygiène hospitalière** | CHU Montpellier | Montpellier (34)

Engagements et activités

- 2020 - 2025 | Engagement Santé publique - Vaccination
- Conservatoire de musique, hautbois, voilier



Béatrice GILLES

 beatrice.gilles@edu.ehesp.fr

 [Béatrice GILLES](#)



Soraya GOURIMATE

 soraya.gourimate@edu.ehesp.fr

 [Soraya Gourimate](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CH et EHPAD Sainte-Foy-lès-Lyon | Sainte-Foy-lès-Lyon (69)** : Réorganisation des circuits logistiques magasin et économat ; Refonte du parcours médico-administratif du CH ; Etude économique du marché restauration SMR/médecine ; Structuration des segments internes et externes de la communication ; Organisation d'évènements institutionnels (symposium, santé des femmes) ; Refonte de la signalétique de l'établissement ; Élaboration EPRD, analyse financière et identification de leviers d'optimisation : création d'un outil de pilotage de la trésorerie ; Préparation à l'évaluation de l'EHPAD ; Déploiement d'un CRT ; Analyse et refonte du processus d'admission ; Labellisation Humanitude ; Gestion des réclamations et situations de violences ; Gestion quotidienne
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Chambre régionale des comptes Antilles Guyane | Les Abymes (971)**
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier de Saint-Brieuc | Saint Brieuc (22)**
- **2024 | Stagiaire Direction des affaires financières et de la facturation | CHU Clermont-Ferrand | Clermont-Ferrand (63)**
- **2023 | Stagiaire Direction des affaires médicales et de la recherche | CH de la Côte Basque | Bayonne (64)**
- **2022 | Stagiaire Direction juridique | Ratier Collins Aerospace UTC | Figeac (46)**

Formation

- 2023 - 2025 | **Master 2 Ethique Parcours Autonomie Responsabilité Soins** | Nantes Universités | Nantes (44)
- 2022 - 2023 | **DU Administration de la santé et de la protection sociale** | EHESP - IPAG | Rennes (35)
- 2021 - 2022 | **Sciences Po Lyon - Affaires Publiques** | Sciences Po Lyon | Lyon (69)

Engagements et activités

- Depuis 2019 | Présidente Fondatrice des Lionceaux du savoir - Association de promotion de l'éducation
- 2018 - 2022 | Journaliste coordinatrice radio | Radio campus 63

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Lou Cigalou | Les Mées (04)** : Participation à la gestion RH et pilotage de la réorganisation ; Contribution gestion financière et contrôle budgétaire ; Conduite de projets SI (déploiement DUI, GMAO, restructuration et sécurisation du SI) ; Pilotage de la démarche qualité et gestion des risques ; Coordination de projets transversaux (audit déchets, SSIAD/SAD) ; Mises à jour des outils et documents réglementaires ; Gestion quotidienne EHPAD - SAD - UPHV - PASA - CRT - Tiers Lieux
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | DDETS des Alpes-Maritimes | Nice (06)** : Missions de contractualisation et de financement d'ESSMS, d'analyse financière et de dialogue de gestion, d'optimisation organisationnelle, de contrôle et d'inspection
- **Mars 2025 | Stage d'observation | ADAPEI des Alpes-Maritimes | Nice (06)** : Immersion au sein du pôle Accueil et Hébergement - Territoire Riviera Nice Menton - CAJ, Foyers de vie, Foyers d'hébergement
- **Novembre 2023 - Décembre 2024 | Responsable QGDR - RU | CH Puget-Théniers et ESMS Entrevaux | Puget-Théniers (06)**
- **Mai 2021 - Août 2023 | Coordinatrice Adjointe | Azur Sport Santé | Nice (06)**
- **Septembre 2020 - Avril 2021 | Responsable de développement | CDSA 06 | Nice (06)**

Formation

- 2023 | **Master 2 Manager les ressources humaines** | ESTC - FEDE | Marseille (13)
- 2022 | **Formation Déléguée à la protection des données (DPO)** | Athéna Formation | Nice (06)
- 2015 - 2020 | **Licence & Master 2 STAPS - Activités physiques adaptées et santé (APA-S)** | Université d'Avignon et des Pays du Vaucluse | Avignon (84)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Déléguée promotion ; AED3S-1 ; Prépa Réussir Les Concours
- Course à pied, cyclisme, football



Bérangère GRAGLIA

 berangere.graglia@edu.ehesp.fr

 [Bérangère GRAGLIA](#)



Maël GRAND

 mael.grand@edu.ehosp.fr

 [Maël GRAND](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Groupe Hospitalier Est Réunion | Saint-Benoît (974)** : Développement de la filière gériatrique ; Construction d'un tableau de bord dynamique (Activité, RH, Finance, Efficience) ; Plan de Retour à l'Equilibre ; Contribution à l'organisation de l'accès PH ; Aide à la contractualisation du CPOM ; PPI & PGFP ; Aide à la structuration de la démarche qualité et de la chaîne Accueil-Facturation-Recouvrement ; Etudes Médico-économiques ; Gardes administratives
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS - Direction de la Régulation et de la Gestion de l'Offre de Soins | Saint-Denis (974)** : Formalisation d'un Plan d'Efficienc e pour un Centre Hospitalier du Territoire, annexé au CPOM de l'établissement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Hôpital d'Enfants - Association Saint-François d'Assise | Saint-Denis (974)** : Participation aux cellules de crise ; Diagnostic organisationnel et financier
- **Septembre 2022 - Décembre 2024 | Encadrant Département d'Information Médicale | Direction Commune CH Ouest Réunion et EPSM de la Réunion | Saint-Paul (974)**
- **Janvier 2019 - Septembre 2022 | Chef de projet Numérique | Agence StemWeb Solutions | Saint-Denis (974)**
- **Février 2015 - Août 2020 | Musicothérapeute Clinicien | ASFA | Sainte-Marie (974)**

Formation

- 2021 - 2022 | **Master 2 Pilotage des Organisations en Santé** | IAE Réunion | La Réunion (974)
- 2011 - 2014 | **Diplôme Universitaire de Musicothérapie** | Université de Montpellier Paul-Valéry | Montpellier (34)
- 2010 - 2012 | **Mineure de Psychologie (équivalent DEUG)** | Université de Montréal | Québec (CANADA)

Engagements et activités

- 2025 | Auditeur EHESP Conseil - Mission baromètre achats publics + Publication article RHF
- 2025 | Intervenant EHESP pour la promotion d'Ingénieurs Hospitaliers sur les méthodes agiles

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EPSMS Les Horizons (3 sites) | Le Grand Fougeray (35)** : Accompagnement de la transformation du régime d'autorisation (fin d'autorisation CH, évolution RA vers EHPAD) ; Evolution organisation de travail sur les sites EHPAD ; Conduite de projets : évolution des systèmes d'information, externalisation pharmacie (fermeture PUI), réorganisation logistique (blanchisserie) ; Participation élaboration du projet d'établissement et AAC PASA ; Participation à la gestion quotidienne des établissements
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine - service prestations individualisées et soutien à l'autonomie | Rennes (35)** : Participation à la simplification du règlement départemental d'aide-sociale et simplification du traitement de l'APA et de l'aide-sociale
- **Mars 2025 | Stage d'observation | ADAPEI 35 - Pôle Habitat et Vie sociale | Saint-Jacques-de-la-Lande (35)** : Immersion EANM, MAS
- **Juillet 2023 - Décembre 2024 | Référent ESMS (PH, enfance, PA) | DD ARS Bretagne | Rennes (35)**
- **Avril 2022 - Juin 2023 | Référent offre innovante PA, aides aux aidants | ARS IDF - Direction de l'autonomie | Saint-Denis (93)**
- **Janvier 2011 - Décembre 2020 | Cadre de santé | CHBA Vannes (MCO, UTCD, SAMU56, EHPAD) et EHPAD autonome St Jean Brévelay | Vannes (56)**

Formation

- 2021 - 2022 | **Formation IASS** | EHESP | Rennes (35)
- 2012 | **Diplôme de Cadre de Santé** | IFCS CHU Rennes | Rennes (35)
- 2012 | **Master 1 management des ressources humaines** | Université Rennes 1 | Rennes (35)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Bretagne ; Jury aux oraux blancs des concours d'entrée à l'EHESP
- Engagement associatif : France DFT, AG11, handball



Christophe GRANDIN

 christophe.grandin@edu.ehosp.fr

 [Christophe GRANDIN](#)



Léo GRAZIDE



leo.grazide@edu.ehesp.fr

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Au Savel | Contes (06) :** Calcul de la prime de service ; Mise en place et étude statistique des tarifs différenciés ; Création d'un modèle de régression linéaire multiple pour suivre l'évolution de la masse salariale ; Rédaction du projet d'établissement ; Actualisation des LDG ; Calcul des reclassements et suivi des dossiers RH
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | GCS achat santé Bretagne | Rennes (35) :** Etude statistique sur les transports sanitaires
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Les Eaux Vives | Fréjus (83) :** Immersion, travail sur les plannings des IDE et AS
- **Septembre 2021 – Avril 2023 | Thalès | Ingénieur | Valbonne et Cannes (06)**
- **Août 2024 | Stage d'immersion et découverte du secteur handicap | Fondation Rossetti | Nice (06)**
- **Avril 2012 – Janvier 2026 | Soutien scolaire en mathématique bénévole tout niveau | Nice (06)**

Formation

- 2021 | **Master Ingénierie mathématique et licence maths-physique** | Faculté de Nice | (06)

Engagements et activités

- Juin 2020 – Septembre 2023 | Bénévole CCAS Nice : Maraude, aide démarches administratives et bancaires
- Histoire, Maths, Physique

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Les Jardins du Castel | Châteaugiron (35) :** Co-pilotage de la démarche qualité et de l'évaluation externe ; Participation aux recrutements ; Structuration de la politique de communication ; Pilotage de la politique d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants ; Construction de l'ERRD 2025, de l'EPRD 2026 et rédaction du rapport financier ; Audit des contrats de maintenance et proposition des pistes d'amélioration ; Mise à jour des LDG et plan égalité F/H; Préparation et animation des instances ; Rédaction des documents internes ; Organisations des élections du CVS ; Gestion quotidienne ; Participation aux réunions GCSMS/ GTSMS et FHF Bretagne
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | ANFH Bretagne | Rennes (35) :** Diagnostic territorial d'un marché de formation et préconisations
- **Mars 2025 | Stage d'observation | ESAT 4 Vaulx-Jardin | Corseul (22) :** Immersion au sein de la structure
- **2024 | Stage de professionnalisation AAH à la DRH | CH Châteaubriant Nozay Pouancé | Châteaubriant (44)**
- **2022 – 2023 | Chargée de missions RH (concours, disciplinaire, suivi obligation vaccinale) | CHU de Martinique | Fort-de-France (972)**
- **2018 – 2022 | Chargée de la formation continue | CHS de l'Yonne | Auxerre (89)**

Formation

- 2025 – 2026 | **Master Analyse et management des organisations de santé (en cours)** | Université de Rennes | Rennes (35)
- 2024 | **Formation Attaché d'Administration Hospitalière spécialisation Finances et contrôle de gestion** | EHESP | Rennes (35)
- 2019 – 2020 | **Licence Droit, Économie et Gestion** | CNAM | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Photographe des différents évènements au sein de la promotion
- Photographie, sport, lecture



Edelsys GROGUENIN




edelsys.groguenin@edu.ehesp.fr



[Edelsys GROGUENIN](#)



Audrey GRONDIN

 marieaudrey.grondin@edu.ehesp.fr

 [Audrey GRONDIN](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHU de la Réunion | Saint-Pierre (974)** : Appui à la gestion quotidienne des deux EHPAD rattachés ; Pilotage de l'élaboration du projet d'établissement des EHPAD et animation des groupes de travail ; Mise à jour du Plan Bleu ; Suivi du PAI projet de reconstruction d'un des EHPAD ; Optimisation de l'organisation logistique de la blanchisserie ; Suivi et pilotage des mesures correctives suite à une inspection de l'ARS ; Organisation des élections des représentants du CVS et préparation des séances ; Mise à jour de l'enquête de satisfaction ; Réalisation du livret d'accueil des internes ; Exploitation des résultats des entretiens professionnels médicaux comme outil de dialogue de gestion
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | FHF PACA | Marseille (13)** : Co-organisation de la journée médico-sociale ; Etude de l'avancement des GTSMS sur la région
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Groupement des 2 Abbayes | Dol-de-Bretagne (35)** : Immersion au sein d'un EHPAD autonome et d'un Foyer de vie
- **Août 2024 | Stagiaire de direction | Groupement Hospitalier Est Réunion | Saint-Benoît (974)**
- **Octobre - Décembre 2022 | Stagiaire de direction | EHPAD Le Bois Vert | Toulouse (31)**
- **Juin - Juillet 2022 | Stagiaire qualité gestion des risques | EPSMR | Saint-Paul (974)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Classe Prépa Talents** | EHESP | Rennes (35)
- 2021 - 2023 | **Master Droit de la santé - Parcours Droit et éthique des ESSMS** | Université de Rennes & EHESP | Rennes (35)
- 2018 - 2021 | **Licence de Droit** | Université de la Réunion | Saint-Denis (974)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Co-responsable du Pôle Communication de l'AED3S
- 2025 - 2026 | Présidente de l'association EHESP Ô | Promotion des enjeux ultramarins en santé publique

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Pôle Gériatrie (EHPAD du Malmont - EHPAD Bouen Seren - SSIAD - PASA - AJA - CRT - DAC - Service Social Hospitalier) - Filière Gériatrique CH de la Dracénie | Draguignan (83)** : Élaboration du PAC des 2 EHPAD (suite certification) ; Mise en place de la convention inter EHPAD et CH-D (Secteur Var-Est) ; Elaboration du DUERP ; Suivi PAI projet reconstruction EHPAD ; Co-animant des CVS ; Elaboration du projet de Service Social Hospitalier ; Labélisation des 2 cafés des aidants ; Mise en place d'un dispositif IA "écoute amplifiée" ; Mise en place d'optimisation de la gestion RH sur l'EHPAD ; Réalisation d'un diagnostic interne CH-D ; Mise en place actions d'amélioration (audit 360° ANAP) ; Participation instances du CH-D ; Mise en place du GTSMS Var-Est Draguignan
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Agence Immobilière Marseille | Marseille (13)**
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Balcons de Tivoli | Bordeaux (33)**
- **Juin 2021 - Octobre 2023 | Directeur de la Maison Départementale de l'Adolescence | CDEF Bordeaux | Bordeaux (33)**
- **Avril 2015 - Juillet 2019 | Directeur Dispositif ASE Sud de la Garonne | ANRAS | Toulouse (31)**
- **Septembre 2010 - Septembre 2015 | Directeur PJJ | ABCD | Saint Omer (62)**

Formation

- 2010 | **Master 2 Management des établissements sociaux** | IAE de Lille | Lille (59)
- 2015 | **CAFDES** | IRTS de Lille | Lille (59)
- 2027 | **Doctorat sciences de l'éducation et de la formation** | Paris Nanterre | Nanterre (92)

Engagements et activités

- 2025 | Membre du Ordre Mondial des Experts Internationaux (travail social - migration) - Genève
- 2025 | Membre du Laboratoire de recherche CREF - EFIS - Paris Nanterre



Selim HAMMOUDI

 selim.hammoudi@edu.ehesp.fr

 [Selim HAMMOUDI](#)



Christelle HELMANY

 christelle.helmany@edu.ehesp.fr

 [Christelle Helmany](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CH Guillaume Régnier (EPSM) - Pôle médico-social (USLD, EHPAD, MAS) | Rennes (35)** : Diagnostic et propositions d'amélioration de la politique de formation continue du pôle ; Aide au recrutement (sélection des candidats, entretiens, choix final) ; Rédaction des livrets d'accueil en FALC ; Création d'une association (DAPAH) ; Mise en place et animation commission menu et commission formation ; Renouvellement CPOM de la MAS
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | DAC Appui Santé Nord Finistère | Brest (29)** : DAC, deux CLIC et un dispositif 3C ; Découverte en immersion des publics complexes accompagnés ; Rédaction du PCRA ; Mise à jour du règlement intérieur ; Dialogue de gestion avec la tutelle en lien avec le CPOM
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD La Guilmarais et Résidence Sainte-Anne - Association Anne Boivent | Vitré et Laignelet (35)** : Immersion au sein de deux EHPAD en direction commune
- **2015 - Septembre 2023 | Adjoint des Cadres - Service Formation Continue | CHU de Martinique | Fort-de-France (972)**

Formation

- 2019 - 2020 | **Formation en Conseiller en Evolution Professionnelle (CEP)** | Fort-de-France (972)
- 2014 | **Formation de formateur Niveau 2** | Demos | Paris (75)
- 2006 | **Master Ingénierie de la Formation et des Systèmes d'Emploi** | Université Toulouse | Toulouse (31)

Engagements et activités

- 2026 | Marrainage élève D3S-2
- Intérêt pour les activités culturelles (art, musique, musées)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Groupe hospitalier Loos Haubourdin | Loos (59)** : Participation à la procédure budgétaire et financière ; Recherche de subventions ; Supervision du RAF et l'équipe de 1ère ligne de l'EHPAD (animation, ADJ, responsable vie sociale) ; Contribution plan et comité bienveillance ; GT travaux ; Organisation concours RH ; Astreintes ; Instances
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Groupement hospitalier des instituts catholiques de Lille | Lille (59)** : Mise en place d'une GPEC pour les personnels médicaux ; Début de la gestion du projet de Bedmanagement ; Gestion du quotidien
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre hospitalier de Saint-Calais | Saint-Calais (72)** : Immersion au sein des différents établissements et services (soignants et techniques)
- **Août - Novembre 2022 | Responsable des affaires médicales et générales | EPSM des Flandres | Bailleul (59)**
- **Mai 2023 - Décembre 2024 | Chargée de défense et sécurité de zone | ARS Hauts-de-France | Lille (59)**

Formation

- 2020 - 2022 | **Master Affaires publiques et gestion des biens communs - mention métiers de l'action publique** | Sciences Po Lille | Lille (59)

Engagements et activités

- Corniste et violoncelliste, vélo de randonnée



Soraya IDIR

 soraya.idir@edu.ehesp.fr

 [Soraya Idir](#)



Shalisa ISMAÏL



shalisa.ismail@edu.ehesp.fr



[Shalisa ISMAÏL](#)

Expérience professionnelle

- **Janvier 2026 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier de Cannes – Institut de Gérontologie Résidence Simone Veil | Cannes (06)** : Pilotage de l'ouverture d'une unité de 30 lits d'EHPAD ; Préparation de la visite de conformité ; Gestion quotidienne de l'IGRSV avec le trio de pôle ; Mise en place de l'astreinte de nuit en EHPAD ; Préparation des dossiers d'autorisation SMR et santé mentale ; Organisation des élections du CVS ; Révision des LDG ; Coordination d'un exercice de sécurité-incendie ; Réalisation de gardes administratives
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Préfecture d'Ille-et-Vilaine – Service Interministériel de Défense et Protection Civile (SIDPC) | Rennes (35)** : Mise à jour du plan IODE Stable – Mise à jour du dispositif ORSEC/ NOVI avec suivi et coordination d'un exercice
- **Mars 2024 | Stage d'observation | Groupe HSTV – Polyclinique Saint-Laurent | Rennes (35)** : Immersion au sein de la filière gériatrie
- **2023 | Stage de professionnalisation AAH à la Direction Générale | CHU de Rennes | Rennes (35)**
- **2017 – 2021 | Chargée des relations avec les usagers | CH de Cayenne | Cayenne (973)**
- **2014 – 2017 | Responsable Achats-Logistique | CH de Cayenne | Cayenne (973)**

Formation

- 2025 | **Master AMOS (en cours)** | EHESP | Rennes (35)
- 2023 | **Formation Attaché d'Administration Hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2018 | **Formation PRAXIS Responsable des Affaires Juridiques** | CNEH | Paris (35)

Engagements et activités

- 2024 – 2025 | Présidente de l'association EHESP Ô ; Tutorat des préparateurs aux concours AAH, DH et D3S
- Officiel de Table de Marque – Section Basket-Ball

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Maurice André | Saint Galmier (42)** : USLD, EHPAD et SSIAD (256 lits et places) ; Manager l'équipe technique et accompagner le responsable technique au suivi et au reporting ; Création d'un espace détente (besoin, budget, devis) ; Suivi de l'opération de construction et de réhabilitation de 100 places d'hébergement
- **Juin-Juillet 2025 | Stage extérieur | Fondation Perce-neige | Condorcet (26)** : MAS et d'un EANM ; Manager l'équipe soignante ; Internalisation de la pharmacie
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Les Portes du Soleil | Beaumes de Venise et Aubignan (84)** : Ehpads de 50 lits chacun
- **2020 – 2024 | Cadre de santé | Centre hospitalier de Nyons | Nyons (26)**
- **2019 | Infirmière coordinatrice | Résidence Atrium | Saint Didier (84)**
- **2008 – 2018 | Infirmière en soins généraux | EHPAD de Bâgé la Ville, EHPAD de Montrevel en Bresse, Centre hospitalier de Buis les Baronnies | Bâgé-le-Châtel (01), Montrevel-en-Bresse (01), Buis-les-Baronnies (26)**

Formation

- 2023 | **Master 2 Management des Organisations Sanitaires et Sociales** | Université Jean Monnet | Saint Etienne (42)
- 2022 | **Diplôme de cadre de santé et Master 1 Management des Organisations Sanitaires et Sociales** | Université Jean Monnet | Saint Etienne (42)
- 2019 | **Licence 3 Sciences pour la santé Option Santé Publique** | Université de Lorraine | Nancy (54)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Auvergne Rhône-Alpes
- 2025 | Tutorat auprès des préparateurs DH, D3S, AAH (écrit et oral)



Katia JARJAYE




katia.jarjaye@edu.ehesp.fr



[Katia Jarjaye](#)



Judith JOAQUIM

 judith.joaquim@edu.ehesp.fr

 [Judith JOAQUIM](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHI EPSMO | Clermont (60)** : Réactualisation des outils de la loi 2002-2 ; Participation à l'élaboration de procédures ; Mise à jour du plan bleu ; Relais direction sur les achats et les services économiques ; Etude de faisabilité d'un projet de transformation de l'offre médico-sociale
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Maison départementale de l'autonomie | Beauvais (60)** : Préparation et animation d'un séminaire autour du projet de direction ; Participation à la rédaction de la convention tripartite CD/CNSA/ARS
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Foyer de vie | Verneuil en Halatte (60)** : Immersion au sein du foyer de vie, les résidences d'Halatte dans l'Oise
- **Mars 2020 - Décembre 2024 | Responsable des achats et des finances | CH Clermont | Clermont (60)**
- **Mars 2014 - Février 2020 | Responsable des finances | GHPSO | Creil (60)**
- **Janvier 2013 - Mars 2014 | Responsable des achats et de la logistique | CH Beauvais | Beauvais (60)**

Formation

- 2012 | **Formation Attaché d'Administration Hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2002 | **Master 2 (DESS) Finance et activités bancaires** | UPJV | Amiens (80)
- 2001 | **Master 1 - Maitrise de Sciences de Gestion** | IAE | Amiens (80)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Mission EHESP Conseil ; DRA Hauts-de-France
- Voyages et randonnées

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD La Seigneurie | Pantin (93)** : Pilotage de la refonte du projet d'établissement ; Préparation de l'évaluation externe ; Mise à jour du DUERP ; Réponse aux différents AAP ; Supervision d'un pavillon de 100 lits en l'absence temporaire d'une cadre de santé ; Rédaction du plan bleu ; Participation aux groupes de travail sur le passage en 12h des IDE ; Co-animation de la mise en oeuvre de la prime d'engagement collectif ; Contribution aux temps d'échange du GCSMS/ GTSMS
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Samusocial de Paris - Pôle Hébergement et Logement | Paris (75)** : Développement d'une structure hybride innovante mêlant soins et hébergement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EPDSAE | Lille (59)** : Immersion dans les différentes structures et dispositifs du secteur de la protection de l'enfance (accueil de jour, foyer...)
- **Janvier - Juin 2024 | Stagiaire 4ème Chambre | Cour des comptes | Paris (75)**
- **Janvier - Juin 2023 | Stagiaire DGS | Conseil départemental | Bobigny (93)**
- **Juillet - Décembre 2022 | Consultante stagiaire | Yce Partners | Paris (75)**

Formation

- 2021 - 2024 | **Master Politiques Publiques** | Sciences Po | Paris (75)
- 2020 - 2021 | **Echange universitaire** | Université d'Uppsala | Uppsala (SUEDE)
- 2018 - 2020 | **Licence sciences humaines et sociales** | Sciences Po | Paris (75)

Engagements et activités

- Depuis septembre 2025 | Membre du conseil d'administration - COD3S
- Handball, course à pied, randonnée



Jeanne LACQ

 jeanne.lacq@edu.ehesp.fr

 [Jeanne LACQ](#)



Thierry LAGUERRE

 thierry.laguerre@edu.ehesp.fr

 [Thierry LAGUERRE](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD - SAD Les Résidences de Val d'Adour (235 places d'hébergement) | Rabastens-de-Bigorre (65)** : Participation au pilotage de l'établissement : RH, finances et gestion quotidienne ; Encadrement des services accueil, admission, facturation ; Pilotage d'une stratégie de restructuration de la fonction restauration ; Mise à jour du règlement CVS et animation des instances ; Benchmarking des achats du GTSMS en collaboration avec le RESAH ; Supervision d'un site de 80 lits
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Occitanie - Délégation départementale des Hautes-Pyrénées | Tarbes (65)** : Suivi de l'évaluation qualité des ESSMS ; Engagement d'un projet d'astreinte paramédicale territoriale ; Visite de conformité et d'autorisation
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EAM FAM L'Edelweiss - ADAPEI | Azereix (65)** : Immersion en structure associative dans le secteur de l'accompagnement des personnes en situation de handicap
- **2016 - 2023 | Cadre de santé - soins critiques et réanimation - gériatrie - SMR | CH Tarbes | Tarbes (65)**
- **2000 - 2015 | Infirmier DE | CH Tarbes et CHU Toulouse | Tarbes (65) - Toulouse (31)**

Formation

- 2024 | **Cycle préparatoire présentiel** | EHESP | Rennes (35)
- 2015 | **Diplôme de cadre de Santé** | IFCS | Pau (64)
- 2015 | **Master 1 Droit public - Encadrement du secteur sanitaire, social et médico-social** | Université de Pau Pays de l'Adour | Pau (64)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Auditeur EHESP Conseil - mission ARS Occitanie - attractivité et fidélisation des PNM
- 2026 | Tutorat préparatoires ; DRA Occitanie

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD-SSIAD-DIVADOM | Nort-sur-Erdre (44)** : Co-pilotage de la préparation de l'évaluation externe ; Accompagnement à la transformation du DIVADOM ; Mise à jour du DUERP ; Rédaction du dossier SAD ; Préparation et animation des instances ; Participation à la procédure budgétaire et financière (ERRD, EPRD, rapports financiers) ; Gestion des ressources humaines ; Participation à la gestion quotidienne
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Pays-de-la-Loire - Direction de l'autonomie et de la santé mentale | Nantes (44)** : Rédaction de la stratégie du département santé mentale et soins psychiatriques ; Participation à l'analyse financière ; Immersion au sein de la délégation territoriale de la Loire-Atlantique
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Cap'lan | Savenay (44)** : Immersion au sein de plusieurs structures et services dans le secteur de l'accompagnement des personnes en situation de handicap (ESAT, FAM, MAS, Foyer de vie, SAVS)
- **Janvier - Mars 2024 | Stage de direction | Résidences du pays de Rochefort-en-terre | Rochefort-en-terre (56)**
- **Été 2023 | Agent des services hospitaliers | Résidences du pays de Rochefort-en-terre | Rochefort-en-terre (56)**

Formation


- 2023 - 2024 | **Master 2 - Administration de la santé parcours Droit et gouvernance du secteur sanitaire, social et médico-social** | Université de Rennes | Rennes (35)
- 2021 - 2021 | **Master 1 et 2 - Droit public approfondi** | Université de Nantes | Nantes (44)
- 2018 - 2021 | **Licence de droit - parcours droit public** | UBS | Vannes (56)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Auditrice EHESP Conseil | Mise en place d'un GCSMS exploitant porteur d'un SAD mixte CH de Roanne et Co- responsable du pôle solidarité AED3S
- Randonnées, course à pied, badminton



Jeanne LE BERRE

 jeanne.leberre@edu.ehesp.fr

 [Le Berre Jeanne](#)



Karen LE CORRE LE MEUR

 karen.lecorrelemeur@edu.ehesp.fr

 [Karen Le Corre Le Meur](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Ferdinand Grall, EHPAD An Elorn et Hôpital de proximité en direction commune | Landerneau et Lesneven (29)** : Déploiement d'un CRT ; Préparation d'un déménagement d'EHPAD ; Elaboration et suivi des projets d'établissements médico-sociaux ; Réponses et mises en oeuvre d'appels à projets ; Préparation et suivi évaluation internes et externes médico-sociales ; Préparation élections CVS
- **Juin-Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Finistère | Quimper (29)** : Préparation réunion Ville-Hôpital ; Participation COPIL Projet de Territoire Santé Mentale ; Gestion plaintes et réclamations
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Ty An Dud Coz | Rosporden (29)** : Immersion au sein d'un EHPAD de 104 lits ; Actualisation du projet d'établissement ; Participation projet de service et PAP ; Préparation évaluation externe
- **2009 – 2024 | Educatrice spécialisée | EPSM Finistère Sud – Pôle de l'enfant et de l'adolescent | Quimper (29)**
- **2008 – 2009 | Educatrice spécialisée | CHRS et CCAS de Quimper | Quimper (29)**
- **2003 – 2008 | Educatrice spécialisée | Association Kan Ar Mor (FAM, FV, AT) | Douarnenez (29)**

Formation

- **2025 – 2026 | Master 2 Analyse et Management des Organisations de Santé (AMOS) | EHESP | Rennes (35)**
- **2005 – 2008 | Diplôme d'état éducateur spécialisé par apprentissage | IRTS | Rennes (35)**
- **2003 | Diplôme Sciences de Gestion – option Politiques Sociales et de Santé Publique | UBS | Lorient (56)**

Engagements et activités

- **2025 – 2026 | Participation groupe DINUSA – Préparation podcasts sur l'interopérabilité des logiciels de santé et préparation d'un exercice de crise cyber.**
- **2025 – 2026 | Coordinatrice Prépa Concours ; Tutorat préparatoires**

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Hôpitaux du Pays du Mont-Blanc | Sallanches (74)** : Pilotage du projet de reconstruction d'un EHPAD Passivhaus (étude de besoins, rédaction du PTD et élaboration du plan de financement) ; Pilotage de la labellisation Humanitude sur un des EHPAD ; Rédaction de deux projets d'établissement d'EHPAD ; Pilotage de la mise en place d'une gestion documentaire ; Préparation de l'évaluation externe de deux EHPAD ; Conduite de la démarche Perf EHPAD (ANAP) ; Structuration de la création de nouvelles consultations au sein du pôle des consultations externes ; Préparation du pôle des consultations externes à la certification ; Définition et formalisation de nouvelles maquettes organisationnelles pour un EHPAD et les consultations externes
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Clinique Parassy – Groupe Emeis | Passy (74)** : Pilotage de l'audit de conformité ; Traitement des plaintes
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Institut Public Orens | Nantes (44)**
- **2022 – 2024 | IASS – Référente ES (50) et chargée de mission régionale soins palliatifs, médecine et hôpitaux de proximité | ARS Normandie – Direction de l'offre de soins | Caen (14)**
- **2020 | Chargée de mission intégration des réfugiés | DRJSCS Pays de la Loire | Nantes (44)**
- **2016 – 2018 | AS et IDE | CHU Nantes | Nantes (44)**

Formation

- **2021 – 2022 | Formation IASS | EHESP | Rennes (35)**
- **2019 – 2020 | Master 2 Droit et Gouvernance du secteur sanitaire social et médico-social | IPAG Rennes | Rennes (35)**
- **2014 – 2017 | Diplôme d'Etat Infirmier | IFSI – CHU Nantes | Nantes (44)**

Engagements et activités

- **2025 | Auditrice auprès d'EHESP Conseil – Mise en place d'un GCSMS exploitant porteur d'un SAD mixte | CH de Roanne (42)**
- **Peindre, arts picturaux, expositions, biathlon**



Victoire LECHEVRANTON

 victoire.lechevranton@edu.ehesp.fr

 [Victoire Lechevranton](#)



Diven LECUIR

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GHU APHP Paris Seine-Saint-Denis | Bobigny, Sevran (93)** : Réponses aux syndicats, Rédaction courriers institutionnels ; Mécénat ; Implantation charte romain jacob ; Convention avec établissements médico-sociaux ; Création activités EMER et SMR polyvalent ; Cahier des charges pour la création d'un EHPAD ; Projet de sécurisation des patients à risque de fugue ; Renforcement de l'offre de soin des SMR ; Visite à blanc préparation certification ; Déploiement d'un CRUP ; Suivi cas disciplinaires et EIG
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Mairie de Montreuil | Montreuil (93)** : Audit structures municipales accueillant des usagers ; Améliorer la sécurité et la QVT des agents ; Satisfaction des usagers ; Production d'un guide avec pistes d'amélioration ; Relations avec élus
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier Saint-Denis et Centre Hospitalier Joséphine Baker Gonesse | Saint-Denis (93) Gonesse (95)** : Immersion pôle gériatrie, service de psychiatrie, EHPAD

Formation

- 2022 - 2024 | **Master 2 de recherche en histoire** | EHESS | Paris (75)
- 2018 - 2021 | **Double licence relation internationale et langues turques** | INALCO | Paris (75)
- 2015 - 2018 | **Prépa A/L** | Lycée Jules Ferry | Paris (75)

Engagements et activités

- Engagement associatif dans un tiers-lieu, judo, histoire, lecture



diven.lecui@edu.ehesp.fr

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GH SUD et Pôle de gérontologie clinique - CHU de Bordeaux | Bordeaux (33)** : Gardes administratives et participation aux instances (CSE, CME, Directoire) ; Accompagnement projets pôle HU : plans de réouverture des lits, développement HDJ, staff éthique, stratégie de communication ; Accompagnement gestion des 2 EHPAD : organisation CODIR et CVS, préparation évaluations HAS, pilotage et suivi plans d'actions (accompagnement des équipes, outils réglementaires, animations, PASA) ; Co-pilotage construction et déménagement d'un EHPAD (révision RH, gestion budgets, GT organisations de travail, logistique, travaux)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Mission une seule santé - Ville de Marseille | Marseille (13)** : Co-pilotage action de prévention contre le cancer en faveur des QPV ; Construction formation "ambassadrices en santé"
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EPSM Morbihan | Saint Avé (56)** : Immersion au sein d'un pôle médico-social : FAM, MAS, USLD, EHPAD, UHR
- **2024 | Stage de direction | Direction des usagers et des services aux patients - CHU de Nantes | Nantes (44)**
- **2023 | Stage de direction | Direction des affaires médicales - CHU de Caen | Caen (14)**
- **2022 | Juriste stagiaire | Délégation départementale de Gironde | ARS Nouvelle Aquitaine | Bordeaux (33)**

Formation

- 2023 | **Master 2 Droit et Gouvernance du secteur Sanitaire et Social** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2022 | **Master 2 Analyse et Management des Organisations de Santé** | EHESP | Rennes (35)
- 2021 | **Master 1 Droit de la Santé** | Faculté de Bordeaux | Pessac (33)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Tutorat prépa concours ; DRA Gironde ; Référente du pôle évènement de l'AeD3S-1
- 2021 | Volontaire - Service civique : Lutte contre l'isolement des personnes âgées à Nantes (44)



Alice LEGRAND-LE BRIS



alice.legrand-lebris@edu.ehesp.fr



[Alice Legrand Le Bris](#)



Hugo LESSMANN MARECHAL

 hugo.marechal@edu.ehesp.fr

 [Hugo LESSMANN MARECHAL](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GCSMS 94 les Ehpad Publics du Val de Marne – Maison intercommunale des Fontenay sous Bois | Fontenay-Sous-Bois (94) :** Finance : Rédaction de l'EPRD 2026 et de l'ERRD 2025. Vie d'établissement : Gestion d'un site (La Seigneurie- 68 résidents) ; Réalisation du rapport d'activité ; Actualisation DUERP ; Rénovation des Offices. Ressources Humaines : Actualisation des LDG ; Cartographie des métiers ; Déploiement de nouveau outil (IA planning) ; Suivi des projets formation ; Suivi et plan d'action de réduction de l'absentéisme. Travaux : Préparation et suivi des travaux d'un établissement
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | DAC 94 EST | Val de Marne (94) :** Création de la cellule Formation et qualité ; Déploiement de l'EMSPT
- **Mars 2025 | Stage d'observation | GHAT | Arras (62) :** Immersion dans un Centre Hospitalier, 2 Centres Hospitaliers de proximité et des EHPAD
- **2022 – 2023 | Directeur Adjoint (Alternance) | SMR Filleris | Nord (59)**
- **2024 | Agent administratif | IME – Groupement Arras Montreuil | Pas de Calais (62)**
- **2020 | Collaborateur Parlementaire | Cherbourg en Cotentin | Manche (50)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Prépa Talents** | EHESP | Rennes (35)
- 2022 – 2023 | **Master 2 Droit et Politique de Santé** | Université de Lille | Lille (59)
- 2021 – 2022 | **Master 1 Droit de la Santé** | Université de Lille | Lille (59)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Président de l'Association des Élèves D3S
- 2017 – 2023 | Responsable Communication en association politique

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHAC – Pôle Gériatrie Réadaptation Handicap | Saint Girons (09) :** Co-Pilotage du projet renovation construction des EHPAD et redéploiement des professionnels ; Elaboration et mise en oeuvre de la méthodologie du Projet d'Etablissement (EPMS La Vergnière) ; Préparation des organisations aux visites d'évaluation HAS (EHPAD et EPMS) ; Rédaction des marchés publics dans le cadre du GHT pour évaluation HAS et choix des organismes évaluateurs (EHPAD) ; Mise en oeuvre des outils de la loi 2002-2 (EHPAD et EPMS)
- **Juin-Juillet 2025 | Stage extérieur | Hôpital Transfrontalier et bi-national de Cerdagne | Puigcerdà (ESPAGNE) :** Préparation de l'élaboration du PGTHSSE binational et transfrontalier ; Déploiement d'une offre ambulatoire de Santé mentale (Hôpital de Jour binational et transfrontalier)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Les Girondines | Lyon (69) :** Immersion au sein d'un EHPAD associatif
- **2019 – 2024 | Cadre Supérieur | CH Des Pyrénées – Pôle psychiatrie adulte et sujet âgé | Pau (64)**
- **2023 – 2024 | Conseiller technique opérationnel du Programme National de Santé mentale Guinéen | Coopération Hospitalière Internationale – DGOS – AFD – CH Des Pyrénées | Pau (64)**
- **2011 – 2019 | Formateur | GRIEPS et Divers CH en France**

Formation

- 2024 | **Préparation Concours** | EHESP – CNEH | Rennes (35) Paris (75)
- 2023 – 2022 | **Master 2 Droit public** | Université Pau Pays de l'Adour | Pau (64)
- 2008 – 2009 | **Master 1 Sciences de l'Education** | IFCS – Université Lumière Lyon II | Lyon (69)

Engagements et activités

- 2025 | Elaboration et enregistrement d'un podcast sur l'interopérabilité en santé (DINUSA)
- 2025 | Rapporteur anglophone European Health Management Association Conference



Olivier LLINARES

 olivier.llinares@edu.ehesp.fr

 [Olivier LLINARES](#)



Nicolas LUBREZ



nicolas.lubrez@edu.ehesp.fr



Nicolas Lubrez

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Abbé Lefrançois | Steenwerck (59)** : Suivi travaux extension/réhabilitation EHPAD ; Elaboration/suivi tableaux de bord financiers/RH ; Mise à jour DUERP ; Mise à jour politique d'archivage
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Département du Nord | Lille (59)** : Travail avec les acteurs du territoire des Flandres dans le cadre de la lutte contre la précarité alimentaire et participation au programme alimentaire territorial (PAT)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Résidence des Hauts de Flandre | Cassel (59)** : Immersion dans le fonctionnement d'un EHPAD et observation des enjeux de direction, d'organisation et d'accompagnement des personnes âgées
- **2022 - 2024 | Responsable achats et services économiques | CH Saint-Omer | Aire-sur-la-Lys (62)**
- **2015 - 2024 | Responsable filière achats | GHT Grand Lille et Dunkerquois | Lille (59)**
- **2008 - 2015 | Juriste | Lille Métropole - CG Nord - LaM - Habitat du Nord - Ville de Tourcoing (59)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Prépa concours** | EHESP | Rennes (35)
- 2014 - 2015 | **Master 2 Droit public** | Université de Lille | Lille (59)
- 2007 - 2008 | **Master 2 Droit public de l'entreprise** | Université de Lille | Lille (59)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Membre Prépa Concours ; Tutorat élève cycle préparatoire concours ; DRA Oise
- Culture (lecture, art moderne, ...), course à pied (marathon, trail), triathlon, sports de combat

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Résidence Val de Chevré | La Bouëxière (35)** : Réponse à un appel à projet pour la création d'un PASA ; Participation à la mise en oeuvre d'un SAD mixte ; Mise en place d'une nouvelle organisation du travail des soignants en 10h ; Création de poste ; Recrutement ; Actualisation DUERP ; ERRD ; Participation à la gestion quotidienne de la Résidence
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Corse - Direction du médico-social | Bastia (2B)** : Instruction dossier de candidature d'un EHPAD pour la création d'un PASA
- **Mars 2025 | Stage d'observation | HAD 35 | Rennes (35)** : Découverte du fonctionnement d'un hôpital à domicile
- **Mai - Juin 2023 | Stage de direction | Résidence Berthiaume du Tremblay | Montréal (CANADA)**
- **2019 - 2023 | Faisant fonction aide-soignante | EHPAD de Kerallan | Plouzané (29)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Master 2 Droit et Gouvernance du Secteur Sanitaire et Social** | IPAG Rennes | Rennes (35)
- 2022 - 2023 | **Master 1 Organisation, Régulation et Management en Santé** | EHESP | Rennes (35)
- 2019 - 2022 | **Licence Sciences Sanitaires et Sociales** | Faculté de Médecine | Brest (29)

Engagements et activités

- 2025 | Tutorat auprès des préparateurs D3S (écrit et oral)
- Crossfit, Hyrox, course à pied



Valentine MAILLET



valentine.maillet@edu.ehesp.fr



Valentine MAILLET



Emma MANTEN

 emma.manten@edu.ehesp.fr

 [Emma MANTEN](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Les Maisons de retraites publiques de Frontignan | Frontignan (34)** : Co-pilotage de l'évaluation du SSIAD ; Pilotage de la démarche d'amélioration de l'accueil et de l'intégration des nouveaux agents ; Démarche QVCT : déploiement du baromètre social ; Mise à jour du DUERP ; Co-construction des LDG avec les représentants du personnel ; Mise à jour et suivi du plan d'action de l'établissement ; Gestion quotidienne de l'établissement : instances, réunions d'encadrement, astreintes administratives, recrutements, entretiens de recadrage
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Centre de loisirs adapté - la Maison Grandi-Ose | Trois-Rivières - Québec (CANADA)** : Développement de la participation sociale des jeunes en situation de handicap présentant des troubles du comportement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CH Dr Jean Eric TECHER | Calais (62)** : Immersion au sein des services SMR, EHPAD et logistiques
- **Juillet 2024 | Stage d'immersion | CH de Carcassonne | Carcassonne (11)**
- **Septembre 2022 - Août 2023 | Apprentie chargée de coordination en santé | Papillons Blancs (handicap) | Dunkerque (59)**
- **Juillet - Août 2021 | Assistante de direction | Métropole Européenne de Lille | Lille (59)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Classe préparatoire Talents - préparation aux concours de la fonction publique - DU Santé et protection sociale** | EHESP | Rennes (35)
- 2022 - 2023 | **Master 2 Droit et politiques de santé** | Université de Lille | Lille (59)
- 2021 - 2022 | **Master 1 Droit de la santé** | Université de Lille | Lille (59)

Engagements et activités

- Depuis 2016 | Bénévole au sein d'une association de danse et de bien-être : communication, événementiel, partenariats, ...
- 2021 | Référente au pôle santé et handicap de la Clinique juridique de Lille

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Buëch Durance et Centre Inter-Communal des Alpes du Sud | Laragne-Montéglin et Gap (05)** : Refonte de la politique de gestion et d'achats des dispositifs anti-escarres à l'échelle territoriale ; Construction de tableaux de bords pour l'amélioration du contrôle de gestion sociale ; Mise en place des dispositifs handigynéco et d'handiconsult ; Suivi et mise en place du PE ; Création d'un mémento sur l'absentéisme ; Labellisation de l'établissement comme lieu de tournage
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Comité de Liaison et de Coordination des associations Pluriels Handicaps (CLCPH) | Montpellier (34)** : Pilote et coordonnateur de l'organisation du salon « HandicapS & Accessibilités » (congrès multi-acteurs)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre hospitalier d'Aiguilles-Queras et EHPAD Guil'Ecrins | Aiguilles-Queras (05)** : Immersion au sein d'un FAM et d'un EHPAD
- **Octobre 2023 | Stage d'observation | CPAM35 - Direction des droits et des solidarités | Rennes (35)**
- **2020 - 2022 | Agent hospitalier vacataire (services intérieur, technique, restauration et brancardage) | Centre hospitalier Louis Raffali | Manosque (04)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Classe Prépa Talent - Préparation aux concours de la fonction publique** | EHESP | Rennes (35)
- 2023 | **Master Droit et Gouvernance du secteur Sanitaire et Social** | IPAG de Rennes | Rennes (35)
- 2021 | **Licence de droit** | Faculté de droit et science politique - AMU | Aix-en-Provence (13)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Responsable du pôle alumni de l'AED3S
- 2023 - 2024 | Vice-président en charge du pôle santé pour la fédération des associations de Haute-bretagne (FAHB)



Franck MERENTIE

 franck.merentie@edu.ehesp.fr

 [Franck MERENTIE](#)



Clara MILLIER-ANDREATO

 clara.millier-andreato@edu.ehesp.fr

 [Clara MILLIER ANDREATO](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD La Vençoise et EHPAD Cantazur | Vence et Cagnes-Sur-Mer (06)** : Préparation et participation active à l'évaluation HAS ; Pilote de la réactualisation du projet d'établissement ; Participation au GT sur la constitution du GTSMS 06 et production du projet d'accompagnement partagé ; Participation Perf-EHPAD ; Structuration du CRT ; Révision plan bleu (audit et animation d'ateliers de crise) ; Gestion quotidienne de la vie d'établissement (astreintes et gardes, recrutements, entretien disciplinaire, instances etc)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | DD de l'ARS PACA - Service PA-PH | Nice (06)** : Production d'un rapport sur l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap dans le 06 ; Elaboration des rapports d'instructions appel à candidature UEMA, visite d'ESSMS PA-PH
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Foyer de l'Enfance des Alpes-Maritimes | Nice (06)** : Immersion lieux de vie des mineurs et étude hôtelière et logistique
- **Juin 2024 | Stage de découverte | GHU Paris Psychiatrie et Neurosciences | Paris (75)**
- **Mars 2024 | Stage de découverte | CHU de Nice | Nice (06)**
- **Janvier - Avril 2023 | Attachée de direction | Centre Médico-Educatif de l'Enfance de Fontcaude - Groupe UGECAM | Montpellier (34)**

Formation

- 2025 - 2026 | **Double cursus D3S - Master 2 AMOS (Analyse et Management des Organisations de Santé)** | EHESP | Rennes (35)
- 2023 - 2024 | **Classe Prépa Talent - Préparation aux concours de la fonction publique** | EHESP | Rennes (35)
- 2020 - 2023 | **Licence Sciences Sanitaires et Sociales** | Université Paul Valéry | Montpellier (34)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Référente du pôle Directeur en Devenir de l'AED3S
- 2025 | Auditrice EHESP Conseil - Objectivation de la charge de travail des ASH dans un hôpital psychiatrique (2 jours sur site, élaboration d'un rapport avec des recommandations)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Châteaubriant Nozay Pouancé (CHCNP) | Châteaubriant (44)** : Participation à la continuité DRH en tant que DRH adjointe sur une partie du périmètre (intérim) ; Participation à la fiche action sur la fluidification du parcours ; Co-pilotage : changement de logiciel de temps de travail ; Mise en place d'un outil de suivi et de traitement des questions issues du CVS ; Création d'un partenariat pérenne en EHPAD et Lycée de proximité
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Conseil Départemental du Morbihan - Direction Enfance Famille | Vannes (56)** : Participation au déploiement du Projet Pour l'Enfant (PPE)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Résidence de La Rochefoucauld | Plessé (44)** : Immersion au sein de la vie quotidienne d'un EHPAD et découverte de la diversité des métiers
- **2018 - 2024 | Responsable achats travaux à la Direction Travaux | CH Guillaume Régnier (CHGR) | Rennes (35)**
- **2016 - 2018 | Responsable du service Recrutement, Carrières, Retraites et Absentéisme à la DRH | CH Guillaume Régnier (CHGR) | Rennes (35)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Préparation concours** | CNEH | Malakoff (92)
- 2019 | **Formation d'Adaptation à l'Emploi Adjoint des cadres hospitaliers** | CNEH | Malakoff (92)
- 2013 - 2014 | **Master 2 Actions Sociale et de Santé - Direction et Responsabilité de Services : Vieillesse et Handicap** | UFR lettres et sciences humaines | Brest (29)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Pays de la Loire
- 2025 | Tutorat préparatoires DH, D3S, AAH et bénévole au pôle potes'agés de l'AED3S




Laurène MORICE-LE BAYON

 laurene.morice@edu.ehesp.fr

 [Laurène MORICE-LE BAYON](#)



Soifioun MOUSTOIFA ALI

 soifioun.moustoifaali@edu.ehesp.fr

 [Soifioun MOUSTOIFA ALI](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CH Puget-Théniers | Puget-Théniers (06)** : Suivi PPI, budget, EPRD, ERRD, plan de performance ; Participation au projet de construction ; Elaboration du règlement intérieur ; Elaboration du projet des usagers ; Elaboration du guide du temps de travail ; Mise en place des actions QCVT ; Participation à la préparation de la certification ; Déploiement un plan de communication attractivité ; Mise en place d'une journée d'intégration des nouveaux arrivants ; Organisation d'une journée de sensibilisation développement durable ; Réponse AAP
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Mayotte | Mamoudzou (976)** : Appui au pilotage du projet territorial de santé ; Soutien à la mise en oeuvre d'un dispositif de coordination pour la mise en place d'un centre de santé territorial ; Rédaction du projet de santé du centre de santé territorial
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD les Jardins d'Henriette | Jullouville (50)** : Observation et découverte
- **Janvier 2021 - Décembre 2024 | Adjoint du Directeur Chargé des Finances | Direction Commune EPSMS Au Bocage Hayland - Ehpac Péreau-Lejamtel | Manche (50)**
- **Février - Juillet 2020 | Stagiaire Direction Générale | CH Toulon La Seyne sur Mer | Var (83)**

Formation

- 2020 - 2021 | **Formation Attaché d'administration hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2016 | **Master 2 Management des Entreprises de la Santé et du social** | IAE | Limoges (87)
- 2014 | **Licence Administration économique et social** | IAE | Limoges (87)

Engagements et activités

- 2026 - 2027 | Membre du Conseil de Perfectionnement D3S
- 2025 - 2026 | Trésorier EHESP Conseil

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Hôpital Marin - APHP | Hendaye (64)** : Participation au projet de transformation de lits de SMR en MAS (volets financier, juridique, managérial, système d'information, travaux) ; Formulation et dépôt de 3 programmes d'éducation thérapeutique du patient ; Mise en place d'un comité éthique ; Co-animation de la structuration de deux hôpitaux de jour ; Participation au pilotage du projet de Responsabilité Sociétale des Organisations ; Mise en place d'un plan santé mentale ; Participation à la Conférence stratégique et budgétaire, aux astreintes administratives et aux instances de l'établissement
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS Nouvelle-Aquitaine | Bordeaux (33)** : Construction d'indicateurs de suivi des projets EHPAD Pôle Ressources de Proximité (PRP) en vue de la pérennisation du financement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EPNAK | Bordeaux (33)** : Immersion au sein de deux MECS
- **Août - Septembre 2024 | Stagiaire à la direction | EHPAD Oihana | Bayonne (64)**
- **Juillet 2023 - Août 2024 | Stagiaire DRH et DAF | CHU de Bordeaux | Bordeaux (33)**
- **Avril - Juillet 2023 | Juriste stagiaire en responsabilité médicale | Ordre des médecins | Bordeaux (33)**

Formation

- 2022 - 2024 | **Master Droit de la Santé** | *Mémoire - L'enjeu des contrats de pôles dans la gouvernance hospitalière publié - LEH Edition* | Université de Bordeaux | Bordeaux (33)
- 2019 - 2022 | **Licence Administration Publique** | Université Paris | Panthéon Sorbonne | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 | Auditrice Mission EHESP Conseil - Mise en place d'un GCSMS exploitant porteur d'un SAD mixte avec le CH de Roanne
- Randonnée, Surf, Natation



Candice NARDI

 candice.nardi@edu.ehesp.fr

 [Candice Nardi](#)



Alexandre PASQUET

 alexandre.pasquet@edu.ehesp.fr

 Alexandre PASQUET

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier de Moulins Yzeure | Moulins (03)** : Réalisation et suivi d'un plan d'action d'efficience pour les EHPAD, Participation à la continuité de direction sur le Pôle Filière Gériatrique, Analyse territoriale de la couverture en SSIAD, Accompagner la mise en œuvre du plan d'action QVCT, Participer à la construction des outils du suivi budgétaire et financier, Réalisation d'un audit du service coursiers, Pilotage de la mise en oeuvre d'un AAP, Mise en œuvre d'un CRT, Gardes administratives
- **Juin-Juillet 2025 | Stage extérieur | Maison Départementale des Personnes Handicapée de l'Aisne | Laon (02)** : Engager la réflexion avec l'ensemble des partenaires pour améliorer l'inclusion des enfants tout au long de leur parcours
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Groupe EPHESE | Liesse Notre Dame (02)** : Immersion au sein d'un groupe de 16 établissements publics dans le secteur du handicap enfant et adulte dans l'Aisne
- **Novembre 2022 – Décembre 2024 | Ingénieur chargé de la Direction QGDR | EPSMD de l'Aisne | Prémontré (02)**
- **Janvier 2021 – Octobre 2022 | Ingénieur QGDR | EPSMD de l'Aisne | Prémontré (02)**
- **Mars 2019 – Décembre 2020 | Ingénieur QGDR | CH Soissons | Soissons (02)**

Formation

- 2025 – 2026 | **Master 2 AMOS** | EHESP | Rennes (35)
- 2010 – 2011 | **Licence professionnelle Sécurité et Qualité en pratique des soins** | IUT de Lille | Lille (59)
- 2009 – 2010 | **BTS Analyses de Biologie Médicales** | Lycée Raoul Dautry | Limoges (87)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Délégué de promotion
- Course à pied, rugby

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier de L'Isle-sur-la-Sorgue | Isle-sur-la-Sorgue (84)** : Accompagnement à la mise en oeuvre de la réforme du SAD ; Co-pilotage de la démarche d'évaluation HAS pour l'EHPAD ; Pilotage de la réorganisation administrative et médico-administrative ; Conduite et suivi de la démarche de certification ; Coordination du projet de mutualisation de la cuisine centrale ; Révision et rédaction des lignes directrices de gestion ; Etude des tarifs différenciés ; Organisation des élections et des concours ; Astreintes administratives
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | CCAS de Pertuis | Pertuis (84)** : Réalisation d'outils pour le réseau des violences intrafamiliales ; Participation au Plan Canicule ; Evaluation du Salon Bien Vieillir ; Pilotage de la Journée des Talents
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Établissement public départemental Louis Philibert | Le Puy-Sainte-Réparate (13)** : Immersion au sein du secteur handicap (FDV, FAM, FH, ESAT)
- **Janvier 2024 – Mai 2024 | Stage de Direction | Centre Hospitalier de Pézenas | Pézenas (34)**
- **Mars 2023 – Avril 2023 | Stage de Direction | EHPAD Résidence l'Amandière | Salon-de-Provence (13)**
- **Juin 2022 – Juillet 2022 | Vacataire | Service des impôts des entreprises | Menton (06)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Master 2 Administration des établissements publics de santé** | IPAG de Montpellier | Montpellier (34)
- 2021 – 2023 | **Master Droit, conseil et expertise en matière de santé** | Faculté de Droit et de Science Politique d'Aix-en-Provence | Aix-en-Provence (13)
- 2018 – 2021 | **Licence de Droit** | Faculté de Droit et de Science Politique d'Aix-en-Provence | Aix-en-Provence (13)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Référente du Pôle Potes'Âgés de l'AED3S
- Depuis 2015 | Bénévole à la Croix-Rouge



Maeva PENGIAL

 maeva.pengial@edu.ehesp.fr

 Maeva Pengial



Estelle PETERSON

 estelle.peterson@edu.ehesp.fr

 [Estelle PETERSON](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | GCSMS Etablissements publics pour personnes handicapées de Seine-Saint-Denis | ESAT Marsoulan, IME Livry-Gargan, IME Jean-Marc Itard | Montreuil, Livry-Gargan, Blanc-Mesnil (93)** : Déploiement du logiciel DUI (IME) ; Mise en œuvre des plans d'action qualité après évaluations (IME) ; Préparation de l'évaluation (ESAT) ; Pilotage des DUERP ; Mise à jour des RI ; Elaboration du projet d'établissement 2027-2031 (ESAT) ; Etude de faisabilité (IME) ; Suivi EPRD ; Renouvellement du marché de transport usagers (IME)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ADEPAP 13 | Marseille (13)** : Création d'un pôle Bénévoles, organisation de l'espace Jeunes ; Choix du logiciel DUI ; Structuration des aides financières ; Développement du parc de logements et appui au recrutement
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre maternel et parental Ledru Rollin-Nationale | Paris (75)** : Découverte de l'organisation d'un établissement multisite non autonome
- **Novembre 2023 - Décembre 2024 | Cheffe du bureau Logement adapté | DRIHL 93 | Bobigny (93)**
- **Mars 2021 - Octobre 2023 | Rapporteuse | Cour nationale du droit d'asile | Montreuil (93)**
- **Octobre 2019 - Septembre 2020 | Chargée de mission Mineurs non accompagnés | Ministère des solidarités et de la santé | Paris (75)**

Formation

- 2021 | **Diplôme d'université Droit d'asile** | Paris 2 Panthéon Assas | Paris (75)
- 2020 | **Master 2 Droit sanitaire et social** | Paris 2 Panthéon Assas | Paris (75)

Engagements et activités

- 2026 | Bénévole Croix rouge : maraudes, visites de personnes âgées isolées ; Les Ombres : mentor d'un jeune confié à l'ASE
- 2025 | Membre du pôle sport du B2E

Expérience professionnelle

- **Octobre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | HIHL labélisé Hôpital de proximité | Bellac (87)** : Diagnostic stratégique territorial ; Analyse de l'activité ; Pilotage de la réactualisation du livret d'accueil ; Etude sur la gestion des CET ; Participation à la visite de certification HAS 2026 ; Analyse financière de l'établissement
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Crédit Agricole Centre Ouest service Santé et Territoires | Limoges (87)** : Etude analytique sur les besoins en santé du territoire et sur les besoins des professionnels de santé libéraux ; Mise en relation du réseau des instituts de formation aux métiers de la santé paramédicaux
- **Février - Mars 2025 | Stage d'observation | APAJH 87 | Limoges (87)** : Immersion au sein des différents pôles et sites géographiques, rencontre et partage avec les professionnels de l'unité résidentielle TSA
- **Septembre 2020 - Décembre 2024 | Cadre supérieur de santé FF Directeur des soins | CH Bernard Desplas Bourgneuf | Bourgneuf (23)**
- **Septembre 2019 - Septembre 2020 | Cadre de santé pédagogique | IFSI CH Guéret | Guéret (23)**
- **Août 2013 - Septembre 2019 | Cadre de santé et FFCDS | EHPAD Les sens, EPDA du Glandier, EHPAD Lubersac | Limoges (87) - Lubersac (19)**

Formation

- 2016 | **Diplôme d'Etat cadre de santé** | IFCS CHU Limoges | Limoges (87)
- 2011 - 2014 | **Master Management des entreprises de la santé** | IAE Limoges | Limoges (87)
- 2003 et 2008 | **DU Soins Infirmiers en Rééducation et Diplôme d'Etat Infirmier** | UHA Mulhouse et IFSI CRF Limoges | Mulhouse (68) et Limoges (87)

Engagements et activités

- Depuis 2019 | Administrateur Caisse Locale Crédit Agricole Centre Ouest
- 2011 - 2021 | Président d'une association d'usagers France AVC



Alexis PEYRONNET

 alexis.peyronnet@edu.ehesp.fr

 [Alexis PEYRONNET](#)



Caroline PLAISANT



caroline.plaisant@edu.ehesp.fr



[Caroline PLAISANT](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Groupe EPDAHAA - EPDEF | Arras (62)** : Formalisation de la malette d'astreinte (schéma organisationnel, fiche procédure) ; Appui à la structuration des liens Siège - Pôles (pilotage RH, financiers) par l'instauration d'une démarche de dialogue de gestion ; Formalisation d'un guide instances et d'un guide enquête administrative (procédure, conduite) ; Appui à la mise en place d'une nouvelle gouvernance et au lancement du projet de pôle de psychologie clinique ; Appui à la convergence des projets stratégiques des établissements ; Gestion quotidienne (garde de direction, jury concours sur titre)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Conseil départemental de l'Aisne - Direction de l'Autonomie et de la MDPH | Laon (02)** : Appui à l'instruction des dossiers de candidature AAP CRT ; Rédaction du bilan des inspections et contrôles des EHPAD
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EPDEF | Arras (62)**
- **Juin 2024 - Août 2024 | Stage d'observation | Pôle EHPAD - Autonomie et santé | CHU Reims | Reims (51)**
- **Mars 2023 - Juillet 2023 | Stagiaire inspecteur | IGAS | Paris (75)**
- **Mai 2022 - Août 2022 | Stagiaire SGCD | Préfecture des Hauts-de-Seine | Nanterre (92)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Classe Prépa Talent** | EHESP | Rennes (35)
- 2021 - 2023 | **Master Droit public général** | Université Paris Nanterre | Nanterre (92)
- 2018 - 2021 | **Licence Droit et science politique** | Université Reims Champagne-Ardenne | Reims (51)

Engagements et activités

- 2026 | DRA protection de l'enfance
- 2025 - 2026 | Tutorat prépa concours

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Intercommunal de Saint-Germain-Du-Plain - Direction commune EHPAD Roger Lagrange Châlon-sur-Saône | Varennes le Grand (71)** : Pilotage de la réécriture du projet d'établissement ; Contribution à la préparation du budget, ERRD, EPRD ; Elaboration Politique handicap GCSMS ; Réponse différents AAP ; Contribution élaboration du référentiel temps de travail, accord local ; Lancement de la démarche de lutte contre le gaspillage alimentaire ; Projet PASA jour/nuit
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | IME Des Isles - EPNAK | Auxerre (89)** : Participation déploiement du dispositif intégré
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier de l'Agglomération de Nevers (CHAN) | Nevers (58)**
- **Mai 2023 - Juin 2023 | Stagiaire Service RH | Hospices Civils de Beaune | Beaune (21)**
- **Décembre 2021 | Stagiaire Service RH | CHU de Dijon | Dijon (21)**
- **Avril 2021 | Stagiaire | Etablissement Public Communal d'Accueil des Personnes Agées (EPCAPA) | Dijon (21)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Classe Prépa Talent** | EHESP | Rennes (35)
- 2022 - 2023 | **Master 1 Organisation, Régulation et Management en Santé** | EHESP | Rennes (35)
- 2021 - 2022 | **Licence 3 Administration Publique** | IPAG | Rennes (35)

Engagements et activités

- 2025 | Tutorat auprès des préparateurs (écrit et oral)



Audrey PLUCHOT



audrey.pluchot@edu.ehesp.fr



[Audrey Pluchot](#)



Laëtitia PRUDENT



laetitia.prudent@edu.ehesp.fr



LAETITIA PRUDENT

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre hospitalier Georges Decroze | Pont-Sainte-Maxence (60)** : Participation à la coordination du projet d'établissement 2026-2030 et pilotage des groupes de travail (projet social et managérial, développement durable, logistique et schéma directeur immobilier) ; Participation à la mise en place de la politique de maintien dans l'emploi ; Participation à la dynamisation du lien ville-hôpital ; Analyse du compte financier 2025 et participation à l'élaboration du PGFP ; Audit des pratiques d'inventaires de stocks et élaboration de procédures ; Réalisation de gardes administratives
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Délégation départementale ARS Seine-et-Marne | Lieusaint (77)** : Réalisation d'un diagnostic territorial des CRT du Nord 77
- **Mars 2025 | Stage d'observation | GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences | Paris (75)** : Immersion au sein d'une USLD, d'un EHPAD, d'une MAS et d'un CSAPA
- **Mai 2023 - Janvier 2024 | Responsable RH | CH de Brive | Brive-la-Gaillarde (19)**
- **Octobre 2022 - Mai 2023 | Chargée de missions qualité, achats et logistique | CHI Compiègne-Noyon | Compiègne (60)**
- **Janvier 2020 - Septembre 2022 | Responsable RH | CHI Compiègne-Noyon | Compiègne (60)**

Formation

- 2017 | **Formation Attaché d'Administration Hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2012 | **Master 2 Management des Organisations sanitaires et sociales** | Institut Francilien d'Ingénierie des Services | Serris (77)

Engagements et activités

- 2025 | Auditrice d'une mission EHESP Conseil - Accompagnement à la préparation de la rédaction du projet d'établissement de l'EHPAD Bréhal (EPMS Au Bocage d'Hayland)
- 2019 - 2020 | Membre du jury de la préparation au concours EHESP

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD Les Jardins de LANDOUARDON | Plabennec (29)** : Préparation à l'évaluation HAS ; Mise en place du document unique d'évaluation des risques professionnels (DUERP initial) ; Accompagnement aux projets en cours : réouverture du tiers-lieu (Café solidaire), déploiement d'un deuxième service « Cocooning », rédaction d'une réponse à un appel à candidature de la « Conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie », projet architectural pour la construction d'une résidence autonomie
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Direction nationale de la gestion des UGECAM (DNGU) | Paris (75)** : Coordination du groupe de travail pour l'élaboration d'un « plan de performance EHPAD » du Groupe UGECAM
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD Françoise LE BOULZT et Résidence BOUIC-MANOURY | Grainville-la-Teinturière et Terres-de-Caux (76)** : Immersion au sein des deux EHPAD en direction commune et leurs offres « hors les murs »
- **Août 2021 - Décembre 2024 | Cheffe service Offres sanitaires | ARS Mayotte | Mamoudzou (976)**
- **Septembre 2020 - Juillet 2021 | Cadre administratif pôle Mère-enfant - Responsable service social des patients | CH de Gonesse | Gonesse (95)**
- **Janvier - Août 2020 | Responsable contrôle de gestion | GH Henri Mondor | Créteil (94)**

Formation

- 2019 | **Formation Attaché d'administration hospitalière** | EHESP | Rennes (35)
- 2012 - 2016 | **Master 2 Psychologie clinique** | Université Paris 7 | Paris (75)



Harinaivaly RAJOHARIVELO



harinaivaly.rajoharivelo@edu.ehesp.fr



Harinaivaly RAJOHARIVELO



Valérie REVERCHON

 valerie.reverchon@edu.ehesp.fr

 [Valérie REVERCHON](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EPS Garazi et GHT Navarre Côte Basque | Ispoure (64)** : Démarche projet d'établissement des 9 EHPAD du GHT : animation groupes de travail, COPIL, rédaction projet d'établissement ; Démarche PERF EHPAD et plan d'actions associé ; Participation à la préparation des évaluations externes de 3 EHPAD ; Lignes Directrices de Gestion GHT ; Participation réunions techniques (construction EHPAD, restructuration cuisines, scanner)
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | DAC 64 | Bayonne (64)** : Rédaction PCRA ; Participation à la préparation du Guide de prise en charge des situations Diogène ; Participation Observatoire de rupture des parcours ; Bilan HT-SH ; Visites à domicile
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EHPAD La Brunetterie et EHPAD Les Chataigniers | Sevres Anxaumont et Chauvigny (86)** : Observation des évaluations externes des 2 EHPAD
- **2023 – 2024 (départ pour concours) | AAH Responsable RH PM et communication | Hôpital Marin AP-HP | Hendaye (64)**
- **2017 – 2022 | AAH Responsable RH, affaires générales et AAH Responsable communication, prévention risques professionnels | CH La Candélie et GHRE | Pont du Casse (47) et Saint-Malo (35)**
- **1996 – 2016 | Attachée – dernier poste Chef service RSA | CD de Lot-et-Garonne | Agen (47)**

Formation

- 2026 | **Master sciences humaines et sociales (en cours)** | CNAM Nouvelle Aquitaine | Bègles (33)
- Evolution professionnelle par concours C, B, A ; formation MBA management RH ; prévention RPS ; EDT ; management ; statuts des personnels hospitaliers et PM ; autorisations d'activité

Engagements et activités

- 2026 | DRA Nouvelle -Aquitaine
- Mission ARS Covid-19 Martinique, engagements associatifs, lecture, cinéma, musées et expositions, photographie

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Réseau éducatif de Meurthe et Moselle (REMM) – Foyer d'accueil d'urgence de protection de l'enfance | Nancy (54)** : Pilotage du projet d'établissement ; Préparation des contrôles externes par l'autorité de tutelle ; Elaboration du DUERP ; Cartographie des partenariats ; Management de proximité de 3 unités de vie pouponnière pendant 2 mois ; Rédaction d'un protocole Contention ; Participation active à la vie institutionnelle de l'établissement (instances, gardes administratives, commission de recrutement...)
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Ministère de l'Intérieur – Direction générale de la sécurité civile – Bureau de l'Anticipation et de la gestion des Crises (BAP) | Paris (75)** : Note d'aide à la décision sur la doctrine iode curatif ; Participation à la réécriture du guide NoVi
- **Mars 2025 | Stage d'observation | EPSM de l'agglomération lilloise | Lille (59)** : Découverte de la psychiatrie (hospitalisation et CMP)
- **2021 | Service civique | Association AFEV de lutte contre les inégalités éducatives | Strasbourg (67)**

Formation

- 2024 | **Préparation aux concours de la haute fonction publique** | IEP | Toulouse (31)
- 2022 | **Master Carrières et action publiques** | IEP | Strasbourg (67)
- 2020 | **Licence en droit** | Faculté de droit | Bordeaux (33)

Engagements et activités

- 2025 | Audit EHESP Conseil sur l'organisation du temps de travail des ASH dans un centre hospitalier psychiatrique
- Course à pied, sorties culturelles au théâtre



Marie ROUSSEAU

 marie.rousseau@edu.ehesp.fr

 [Marie ROUSSEAU](#)



Anne-Marie SIMON

 annemarie.simon@edu.ehesp.fr

 [Anne-Marie SIMON](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHU de Guyane site de Saint Laurent du Maroni | Saint Laurent du Maroni (973)** : Délégation de supervision de l'EHPAD ; Rédaction du nouveau projet d'établissement ; Relance du CVS ; Suivi d'inspection ARS ; Pilotage de groupes de travail inter-services (blanchisserie, cuisine, technique) ; Rédaction de 3 Appels à projets "Bien Vieillir"
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | ARS de Guyane | Cayenne (973)** : Animation du collectif d'acteurs du GCSMS « Handicap d'un continent à l'Autre » ; Analyse des missions et objectifs poursuivis et proposition d'un modèle de fonctionnement cible adapté aux besoins du territoire ; Evaluation d'un dispositif expérimental en fin de financement CNR dans une visée d'appui à la décision (cadre juridique et financier)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | APEI de Thonon et du Chablais | Thonon-les-Bains et Chablais (74)** : Immersions en ESAT, FAM et IME
- **2020 - 2025 | Responsable qualité et relations usagers | Hôpitaux du Léman | Thonon-les-Bains (74)**
- **2017 - 2020 | Responsable qualité et gestion des risques | CH de Cayenne | Cayenne (973)**
- **2015 - 2017 | Gestionnaire des risques associés aux soins et cadre hygiéniste | CH de Royan | Royan (17)**

Formation

- 2014 | **Mastère gestion des risques des établissements et réseaux de santé** | Ecole Centrale | Paris (75)
- 2008 | **DU Evaluation des Pratiques Professionnelles - Gestion des risques** | Faculté de médecine | Pointe à Pitre (971)
- 1994 | **Diplôme Hygiéniste européen** | ENCPB | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA DROM - Déléguée de promotion - Référente pôle qualité et évaluation EHESP Conseil - Membre Prépa Concours - Tutorat et parrainage de préparateurs
- Danse - Equitation

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CHU Brest-Carhaix - Pôle Personnes âgées, rééducation et médecines | Brest (29)** : Conduite d'un projet architectural (EHPAD 258 places) : participation à la coordination des travaux et préparation du déménagement ; Elaboration du CPOM ; Déploiement d'une action de prévention au sein du GHT ; Etude de la création d'un HDJ ; Analyse de l'activité d'un service de soins palliatifs et proposition de pistes d'actions ; Actualisation des outils de communication ; Garde de direction
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | SDIS Côtes-d'Armor | Saint-Brieuc (22)** : Analyse de l'activité opérationnelle des infirmiers sapeurs-pompiers ; immersion dans le fonctionnement quotidien et participation aux instances
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Village Landais Alzheimer | Dax (40)** : Immersion au sein d'un établissement expérimental et découverte de l'accompagnement spécifique des personnes vivant avec la maladie d'Alzheimer
- **2024 | Stages de direction | CH Morlaix & EPMS Ar Brug | Morlaix (29)**
- **Septembre 2022 - Septembre 2023 | Cheffe de projet gestion des lits CHU-GHT | CHU Brest | Brest (29)**
- **Avril 2021 - Juillet 2021 | Stage Master | Conseil départemental Finistère | Morlaix (29)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Préparation aux concours de la FPH** | EHESP | Rennes (35)
- 2020 - 2022 | **Master Pilotage des Politiques et Actions en Santé Publique** | EHESP | Rennes (35)
- 2019 - 2020 | **Licence 3 Sciences, Sanitaires et Sociales parcours Santé Publique** | Faculté de médecine | Brest (29)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | DRA Bretagne - Référente pôle colloque de l'AED3S (colloques D3S et COD3S) - Tutorat auprès des préparateurs aux concours
- 2022 - 2026 | Secrétaire d'un club de football (FCPP)




Oriane SIMON

 oriane.simon@edu.ehesp.fr

 [Oriane SIMON](#)



Nawaldine SOULAIMANA

 nawaldine.soulainmana@edu.ehesp.fr

 [Nawaldine Soulainmana](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier des Marches de Bretagne | Marches de Bretagne (35)** : Appui à la direction déléguée dans le pilotage de dossiers stratégiques et transversaux ; Mise à jour et suivi du DUERP ; Révision du guide de la GTT ; Réalisation d'analyses médico-économiques sur le SSIAD ; Conduite de travaux d'analyse des coûts complets en restauration et blanchisserie ; Participation aux permanences de direction au sein d'un EHPAD ; Animation de CVS ; Participation à des réflexions relatives aux marchés publics
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Délégation Territoriale 53 de l'ARS Pays de la Loire | Laval (53)** : Evaluation de la réforme des transports urgents pré-hospitaliers et participation à la coordination territoriale des politiques de santé
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre Hospitalier de Redon-Carentoir | Redon-Carentoir (35)** : Immersion au sein des structures médico-sociales de l'établissement
- **2018 - 2013 | Directeur adjoint en charge de la qualité, des relations avec les usagers et du service social | Centre Hospitalier de Mayotte | Mamoudzou (976)**
- **2015 - 2018 | Responsable Qualité | Centre Hospitalier de Mayotte | Mamoudzou (976)**

Formation

- 2023 - 2024 | **Prépa Concours FPH** | EHESP | Rennes (35)
- 2014 | **Licence 3 Economie - Gestion** | Université Grenoble Alpes | Grenoble (38)
- 2011 | **Master 2 management de la qualité en santé - production et réglementation** | Faculté de Pharmacie de Tours Philippe Maupas | Tours (37)

Engagements et activités

- Lecture, voyage, sport

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD autonome | Sainte Cécile les Vignes (84)** : Projet de construction du nouvel établissement et mise en place du GTSMS ; Réactualisation du Projet d'Établissement (2027-2031) et du livret d'accueil ; Élaboration de fiches « action » post-évaluation HAS et déclaration d'EIG ; Réponse AMI pour la création d'un PASA ; Gestion administrative (plannings, absences, subrogation, plan de formation) ; Rédaction d'un mini-guide du temps de travail ; Préparation des élections professionnelles et des dossiers pour la CCP ; Pilotage budgétaire ERRD-EPRD et gestion des achats via UniHa et ResaH ; Échanges avec les tutelles (ARS/CD) ; Participation aux instances (CSE, CVS, CA)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | Tribunal judiciaire de Carpentras & d'Orange | Carpentras (84)** : Gestion RH des greffes ; Dossiers de mise sous curatelle ou tutelle
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CH Montafvet | Monfavet (84)** : Immersion sein du CH et du CMP : le parcours de l'utilisateur en psychiatrie
- **Septembre 2005 - Octobre 2023 | Aide soignante puis ASG, intervenante extérieure en IFAS | EHPAD Résidence du soleil | Carpentras, Beaumes & Avignon (84)**
- **Septembre 2000- Décembre 2002 | Responsable d'une boutique de téléphonie mobile | Villeneuve Loubet (06)**
- **Septembre 1995 - Juin 2000 | Professeur d'histoire-géographie | Marseille (13)**

Formation

- 2024 | **Licence de santé publique** | IPAG | Rennes (35)
- 2003 -2005 | **Diplôme d'aide-soignante** | Croix Rouge Française | Nice (06)
- 1995 | **Maitrise de géographie** | Université Aix Marseille | Marseille (13)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Déléguée de promotion ; Tutorat auprès des préparatoire ; Auditeur pour EHESP Conseil : la charge de travail des ASH dans deux unités de psychiatrie
- Pratique du volley-ball & VTT



Sandrine TAPIAS

 sandrine.tapias@edu.ehesp.fr

 [SANDRINE \(Lacroix\) TAPIAS](#)



Alice TAPIE



alice.tapie@edu.ehesp.fr



Alice TAPIE

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Maison Départementale de Retraite de l'Yonne | Auxerre (89)** : Pilotage du PCA/PRA intégré au Plan bleu (analyse des risques, formalisation des procédures) ; Animation de groupes de travail sur le parcours usager (identification des ruptures, amélioration de la qualité et lisibilité de l'offre) ; Conduite du projet architectural (élaboration du rétroplanning, coordination des acteurs avec la création d'un outil collaboratif pour sécuriser le déménagement) ; Pilotage de la démarche d'évaluation (cahier des charges, sélection et préparation)
- **Juin - Juillet 2025 | Stage extérieur | DT ARS BFC | Auxerre (89)** : Accompagnement de la fermeture d'un EHPAD (volet RH, reclassement des agents) et pilotage de la contractualisation CPOM
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Foyer de l'Enfance | Mâcon (71)** : Immersion en structure d'accueil d'urgence ASE, découverte des enjeux de la protection de l'enfance
- **Septembre 2023 - Décembre 2024 | Responsable des Affaires Générales, Juridiques et de la Communication | Centre Hospitalier - EHPAD - SSIAD d'Avallon | Avallon (89)**
- **Juillet 2022 - Septembre 2023 | Alternante Juriste | CH - EHPAD - SSIAD d'Avallon | Avallon (89)**

Formation

- 2023 | **Master 2 de droit - Parcours Juriste des Collectivités territoriales** | Université de Bourgogne Franche Comté | Dijon (21)
- 2021 | **Licence d'administration publique** | Université de Bourgogne Franche Comté | Dijon (21)
- 2020 | **Licence de droit** | Université de Bourgogne Franche Comté | Dijon (21)

Engagements et activités

- 2025 - 2026 | Déléguée de promotion ; DRA de la Région BFC ; Membre de la Prépa Concours (tutorat et entraînement des préparatoires)
- Handball, Tennis, Course à pied

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 - Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | EHPAD des Abers | Landéda, Lannilis et Plouguerneau (29)** : Préparation de l'évaluations externe de la qualité sur les 3 sites de l'établissement ; Pilotage de la mise à jour du DUERP ; Appui à la réalisation du Plan de retour à l'équilibre financier ; Appels à projet (PASA, stage prévention) ; Suivi des dossiers du service technique, Gestion quotidienne (EHPAD, MAS) ; Réactualisation des outils de la loi 2002-2
- **Juin-Juillet 2025 | Stage extérieur | Préfecture des Côtes d'Armor - Service interministériel de Défense et de Protection Civile | Saint-Brieuc (22)** : Coordination interministérielle ; Gestion de crise et évaluation des risques
- **Mars 2025 | Stage d'observation | CDE de la Moselle | Metz (57)** : Immersion au sein du Centre Départemental de l'Enfance spécialisé dans l'accueil d'urgence des mineurs confiés à l'Aide Sociale à l'Enfance
- **Mai - Août 2021 | Trésorier d'entreprises | Groupe Even | Ploudaniel (29)**
- **Mai - Juin 2022 | Stage de direction | CH de Landerneau et Lesneven | Landerneau et Lesneven (29)**
- **Mai - Juin 2020 | Stagiaire au service contrôle de gestion | CHU de Brest | Brest (29)**

Formation

- 2021 - 2024 | **Master politiques publiques - parcours Service public** | Sciences Po Rennes | Rennes (35)
- 2020 - 2021 | **Licence Administration publique** | IPAG de Brest | Brest (29)
- 2018 - 2020 | **DUT Gestion des entreprises et des administrations - option gestion comptable et financière** | IUT de Quimper | Quimper (29)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Bretagne
- 2020 - 2026 | Trésorier et chef d'équipe prompt secours à la Protection Civile du Finistère



Even TONARD



even.tonard@edu.ehesp.fr



Even Tonard



Bettina TOUBON

 bettina.toubon@edu.ehesp.fr

 [Bettina Toubon](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Bi-sites Centre Hospitalier Buëch Durance et Centre Inter-Communal des Alpes du Sud | Laragne-Montéglin et Gap (05) :** Mise en place d'une Maison des usagers ; Déploiement de la démarche LSST ; Déploiement du Projet TOTHEM (attractivité et communication) ; Elaboration d'actions visant à lutter contre la sédentarité au travail ; Formalisation de la politique de soutien à la parentalité ; Création de tableaux de bord financiers (AAP) ; Mise à jour du PCA/PRA
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | AAPEI EPANOU | Annecy (74) :** Formalisation et déploiement de projets culturels ; Accompagnement au déploiement du logiciel qualité ; Accompagnement à la réécriture du projet d'établissement ; Audits cuisines satellites
- **Mars 2025 | Stage d'observation | MAS Clinique Sainte-Elisabeth | Marseille (13) :** Immersion au sein d'une MAS spécialisée dans la prise en charge de personnes polyhandicapées et d'une unité de soins palliatifs
- **2023 | Assistante qualité | CH Valvert | Marseille (13)**
- **2023 | Stagiaire | Direction de la Communication, de l'Accompagnement des projets de pôle, de la Patientèle et du Système d'information – CH Valvert | Marseille (13)**
- **2022 | Stagiaire en EHPAD | EHPAD Les Opalines | Marseille (13)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Cycle de préparation aux concours administratifs** | Sciences Po Aix | Aix-en-Provence (13)
- 2021 – 2023 | **Master Droit de la santé Option Droit et encadrement du système public hospitalier** | Université Aix-Marseille | Aix-en-Provence (13)
- 2018 – 2021 | **Licence de Droit privé** | Université Aix-Marseille | Marseille (13)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Membre de la Prépa Concours : Tutorat ; DRA Auvergne Rhône-Alpes
- 2024 – 2025 | Secrétaire de l'Association des Donneurs de Sang Bénévoles – Plan-de-Cuques

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier de Grasse | Grasse (06) :** Elaboration du rapport d'activité 2025 du CRT ; Elaboration des tableaux de bord de la filière gériatrique ; Mise en place du dispositif ATHENA (PASA de nuit) ; Actualisation du plan bleu ; Pilotage du projet de santé mentale ; Pilotage du projet social ; Mise à jour du DUERP ; Participation au comité de développement durable
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Direction Générale de la Cohésion Sociale (DGCS) | Paris (75) :** Elaboration du décret sur le recours à la télécoordination en EHPAD ; Actualisation du cahier des charges des équipes spécialisées Alzheimer (ESA) ; Coordination de l'enquête annuelle relative au dispositif d'hébergement temporaire en sortie d'hospitalisation (HTSH)
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Centre de gérontologie les Abondances – Le Rouvray | Boulogne-Billancourt (92) :** Immersion au sein d'un hôpital gériatrique
- **2024 | Chargée de mission aux Affaires Juridiques | Centre Hospitalier Sud Francilien | Corbeil-Essonnes (91)**
- **2024 | Stagiaire à la Direction des Opérations | Centre Hospitalier Sud Francilien | Corbeil-Essonnes (91)**
- **2023 | Stagiaire consultante | Cabinet conseil ACE Santé | Paris (75)**

Formation


- 2023-2024 | **Cycle de préparation aux concours administratifs de la haute fonction publique** | Sciences Po Paris | Paris (75)
- 2022-2024 | **Master en Politiques Publiques, Spécialité Santé** | Sciences Po Paris | Paris (75)
- 2019-2022 | **Licence en Sciences Sociales, Parcours Politique et Gouvernement** | Sciences Po Paris | Paris (75)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Enseignante vacataire du Master Carrières Administratives de Sciences Po Toulouse, Elaboration de sujets et correction de copies Prépa A+
- 2025 – 2026 | Déléguée nationale d'affectation (DNA) et Secrétaire générale d'EHESP Conseil



Julie VIGUIER

 julie.viguié@edu.ehesp.fr

 [Julie Viguié](#)



Rose VOULAND

 rose.vouland@edu.ehesp.fr

 [Rose Vouland](#)

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | CDEF de Loir et Cher et Centre départemental de soins, d'accompagnement et d'éducation du Val de Loire | Blois (41) :** Pilotage du projet d'établissement CDEF ; Conduite du projet d'ouverture d'une unité pour adolescents ; Elaboration d'une procédure d'accompagnement pour enfants avec des vulnérabilités multiples ; Accompagnement de l'équipe PAED dans sa transformation en AEMO ; Recrutements ; Rédaction d'une note sur l'évolution de la forme juridique du CDEF et CDSAE
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Comité Départemental du Sport Adapté du Gard | Nîmes (30) :** Pilotage du projet relatif au répit des aidants ; Mise à jour du plan de développement (document cadre) ; Mise à jour du DUERP
- **Mars 2025 | Stage d'observation | Hôpital et EHPAD publics Loire Beauce | Beaugency (45) :** Immersion au sein de trois EHPAD et d'un hôpital de proximité en direction commune
- **Septembre 2024 | Stage de direction | Institut L'Alizarine (IME) | Avignon (84)**
- **Septembre 2022 – Octobre 2023 | Apprentie chargée de mission prévention et lutte contre les maltraitements | DGCS – Ministère des solidarités | Paris (75)**

Formation

- 2023 – 2024 | **Prépa concours** | EHESP | Rennes (35)
- 2021 – 2023 | **Master Droit de la santé et de la protection des personnes** | Cergy Paris Université | Cergy (95)
- 2018 – 2021 | **Licence de Droit** | Université d'Avignon | Avignon (84)

Engagements et activités

- 2025 – 2026 | Référente du Pôle Enfantaisie de l'AED3S-1
- 2025 – 2026 | Tutorat auprès des préparateurs D3S et IASS

Expérience professionnelle

- **Novembre 2025 – Juillet 2026 | Stage de professionnalisation | Centre Hospitalier Intercommunal Sud Caraïbe | Le Marin (972) :** Fusion des CH Marin et Trois-Ilets (01/01/2026) ; Mise en oeuvre des élections professionnelles anticipées, des élections professionnelles de décembre 2026, des élections de la CME, des élections du CVS ; Suivi du plan d'action – Evaluation externe des 2 EHPAD ; Ouverture du PASA; Suivi de la montée en charge des nouvelles activités (HDJ, polysomnographie, cardiologie et diabétologie) ; Elaboration/suivi du plan de communication ; Elaboration d'un plan d'action bientraitance (nouveau projet d'établissement)
- **Juin – Juillet 2025 | Stage extérieur | Centre Pénitentiaire de Fleury-Mérogis | Fleury-Mérogis (91) :** Coordination sanitaire/pénitentiaire ; Recours au médecin de garde ; Circuit du médicament
- **Mars 2025 | Stage d'observation | FAM Jacques Coeur et Z'Apparts ENVOLUDIA | Savigny-sur-Orge (91) :** Immersion au sein d'un FAM et d'un foyer de vie.
- **2024 | Chargée de mission PA/ PH | ARS Ile de France – DD93 | Saint-Denis (93)**
- **2023 | Chargée de mission Participation des patients | DGOS | Paris (75)**
- **2022 | Stagiaire Direction Qualité | AP-HP GHU Université Paris Cité | Paris (75)**

Formation


- 2020 – 2022 | **Master Carrières Administratives** | Sciences po | Grenoble (38)
- 2019 – 2020 | **Licence 3 Sciences politiques et Management Public** | ISMaPP | Paris (75)
- 2017 – 2019 | **Classe Préparatoire aux Grandes Ecoles** | Melun (77)

Engagements et activités

- 2026 | DRA Guadeloupe – Tutorat concours D3S (Prépa Concours)
- 2024 – 2026 | Responsable Cohésion et joueuse compétition – SGS Handball et HBCP



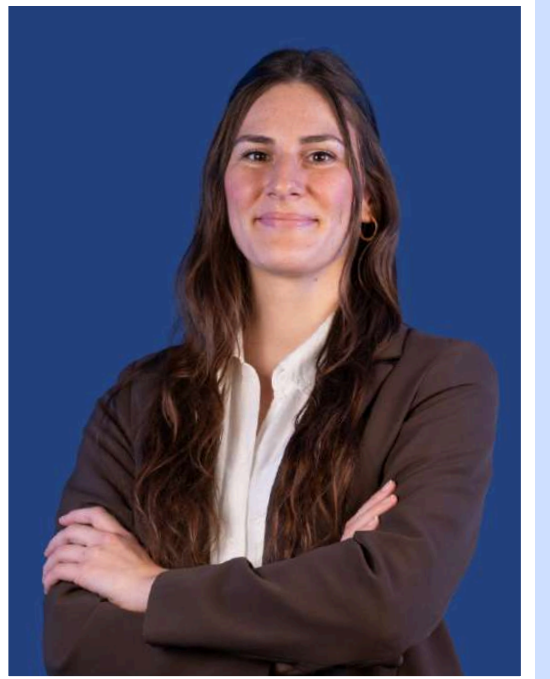
Eva WRONSKI

 eva.wronski@edu.ehesp.fr

 [EVA WRONSKI](#)



PARTIE 4
PROCÉDURE D'AFFECTATION



MODALITÉS

Vous souhaitez recruter...

...un.e chef.fe
d'établissement

Les autorités compétentes pour ouvrir un poste réservé aux élèves de la promotion sont :

- Les **directeurs généraux des ARS** pour le secteur personne âgée, le secteur sanitaire, le secteur du handicap et le secteur social
- Les **présidents des conseils départementaux** pour le secteur de la protection de l'enfance

...un.e
directeur.trice
adjoint.e

L'autorité compétente pour un poste réservé aux élèves de la promotion est le **chef d'établissement**.

La procédure de recrutement d'un élève-directeur est différente de celle d'un titulaire. Le Centre national de gestion (CNG) est votre interlocuteur.

Vous pouvez adresser un mail, en inscrivant "Recrutement ED3S" dans l'objet du mail à l'une des deux adresses :

Pour un poste de chef.fe d'établissement : cng-mobilite-d3s-chef@sante.gouv.fr

Pour un poste de directeur.trice adjoint.e : cng-mobilite-d3s-da@sante.gouv.fr

CALENDRIER

Au plus tard le 31 juillet 2026

Période de remontée des postes
auprès du CNG



2 septembre 2026

Publication de la liste au
Journal Officiel



23 septembre 2026

Date limite de recensement des
candidatures



2 septembre au 8 octobre 2026

Période de candidatures et
d'entretiens



8 octobre 2026

Date limite de retour des choix
des chefs d'établissements au
CNG



**21 septembre au 18 décembre
2026**

Période de formation à la
prise de poste



1er janvier 2027

Nomination, titularisation,
prise de poste





PARTIE 5
CONTACT DES DNA ET DRA



INTERLOCUTEURS PRIVILÉGIÉS DU CNG

Délégués nationaux d'affectations
dna.d3s@edu.ehesp.fr



Olivier LLINARES



Julie VIGUIER

Les **deux délégués nationaux d'affectation (DNA)**, désignés par la promotion D3S Constance Pascal 2025-2026, sont les **interlocuteurs privilégiés du CNG** durant la procédure de recherche d'affectation.

Avec les délégués régionaux d'affectation (DRA), ils seront vos interlocuteurs privilégiés pour la remontée des postes.

VOS CONTACTS EN RÉGION

Délégués régionaux d'affectations

DRA Auvergne-Rhône-Alpes

dra.d3s.ara@edu.ehesp.fr

DRA Île-de-France

dra.d3s.idf@edu.ehesp.fr

DRA Bourgogne-Franche-Comté

dra.d3s.bfc@edu.ehesp.fr

DRA Normandie

dra.d3s.normandie@edu.ehesp.fr

DRA Bretagne

dra.d3s.bretagne@edu.ehesp.fr

DRA Nouvelle-Aquitaine

dra.d3s.na@edu.ehesp.fr

DRA Centre-Val de Loire

dra.d3s.cvl@edu.ehesp.fr

DRA Occitanie

dra.d3s.occitanie@edu.ehesp.fr

DRA Départements, régions et collectivités d'outre-mer

dra.d3s.outremer@edu.ehesp.fr

DRA Provence-Alpes-Côte d'Azur & Corse

dra.d3s.pacac@edu.ehesp.fr

DRA Grand Est

dra.d3s.ge@edu.ehesp.fr

DRA Pays de la Loire

dra.d3s.pdl@edu.ehesp.fr

DRA Hauts-de-France

dra.d3s.hdf@edu.ehesp.fr

DRA Protection de l'enfance

dra.d3s.enfance@edu.ehesp.fr

Les **délégués régionaux d'affectation (DRA)** sont vos **interlocuteurs privilégiés en région** durant la procédure de remontée de postes.

REMERCIEMENTS

La promotion Constance Pascal 2025 - 2026 tient à exprimer sa profonde gratitude à toutes celles et ceux qui ont contribué à faire de ces deux années de formation une aventure riche en apprentissage.

Nos remerciements vont tout d'abord à notre **filière** et à l'**EHESP** pour leur accompagnement de chaque instant et pour la qualité de la formation dispensée, ainsi qu'à l'ensemble des intervenants et enseignants pour leur disponibilité et le partage de leurs expériences, qui ont nourri notre réflexion et notre vision du métier.

À nos **maîtres de stage** et à nos **établissements d'accueil**, merci pour votre disponibilité, votre accompagnement bienveillant et la confiance que vous nous avez accordé dans nos premières responsabilités en tant que futur.e.s directeurs et directrices d'établissement sanitaire, social et médico-social.

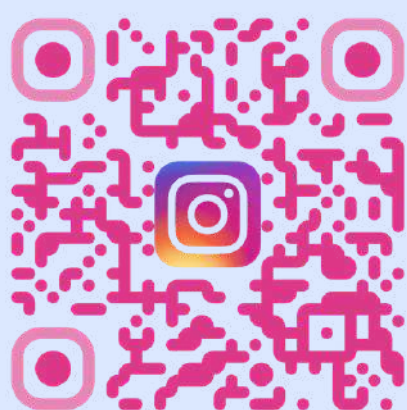
Toute notre reconnaissance et nos remerciements chaleureux vont à notre marraine de promotion, la **Professeure Céline Gréco**, pour son soutien, son engagement à nos côtés et surtout l'honneur qu'elle nous a fait d'accepter ce rôle.

Nous adressons un remerciement sincère à la **famille de Constance Pascal**, qui nous a accordé le privilège de porter son nom. C'est par notre engagement professionnel que nous espérons être dignes de cet héritage.

Merci au **Centre National de Gestion** pour son soutien institutionnel et à nos collègues **DNA et DRA** qui s'investissent pour démarcher nos potentiels futurs établissements et œuvrer aux côtés du CNG pour les remontées de postes.

Enfin, un grand merci au **groupe de travail de la plaquette de promotion** et tout particulièrement à Lou-Ann COLLET et Audrey GRONDIN du pôle communication et Clara MILLIER-ANDREATO du pôle directeurs en devenir de l'AED3S pour leur implication sans faille et à Edelsys GROGUENIN, notre photographe, pour avoir su saisir en chacun de nous ce qui nous ressemble.

Vous pouvez nous retrouver sur nos réseaux sociaux, pour suivre notre actualité, les avancées du calendrier et en savoir plus sur chacun d'entre nous.



[ed3s_2025_2026](#)



[Élèves D3S | Promotion Constance Pascal 2025 - 2026](#)



