

**4<sup>e</sup> édition**  
JOURNÉE DE FORMATION  
**JEUDI 7 OCTOBRE 2021**

*Une journée*  
**pour les directeurs de la FPH  
et les acteurs du management**



## **Être directeur en 2021**

*Autorité - Obéissance ?  
Transgression - Innovation ?  
Verticalité - Horizontalité ?*

PROGRAMME

**FO** Cadres  
hospitaliers

# PROGRAMME

## Être directeur en 2021

*Autorité - Obéissance ?  
Transgression - Innovation ?  
Verticalité - Horizontalité ?*

**9h00** *Accueil - Café - Stands partenaires  
Exposition des livres des intervenants*

### **9h25** *Ouverture de la journée*

Patrick BAIN *GMF*  
Cécile GÉRARD-PASTANT *GMF*  
Pascal MARTIN *Comité d'organisation*

### *MODÉRATEURS*

*Valérie GAILLARD et Lazare REYES*

### **9h35** *Enjeu de management : l'innovation ne se décrète pas !*

Norbert ALTER *Professeur de sociologie,  
affilié à Sciences Po Paris*

### **10h45** *Échanges avec la salle*

### **11h10** *Pause et visite des stands*

### **11h30** *Transgression et déviance : les limites de l'esprit gestionnaire pour les directeurs*

*Au commencement était le chiffre*  
Albert OGIEN *Sociologue, directeur de recherche émérite  
au CNRS (CEMS-EHESS)*

### **12h30** *Échanges avec la salle*

### **13h00** *Déjeuner*



**4<sup>e</sup> édition**  
JOURNÉE DE FORMATION  
**JEUDI 7 OCTOBRE 2021**

*Une journée*  
**pour les directeurs de la FPH  
et les acteurs du management**

MODÉRATEURS

*Diana KARROUZ et Christophe BLANCHARD*

**14h00 Les directeurs des Ehpad  
face à leurs responsabilités**

Questionnement éthique dans l'après-crise

Fabrice GZIL *Philosophe*

**15h00 Échanges avec la salle**

**15h15** *Pause et visite des stands*

**15h30 Débat**

**C'est quoi l'autorité? C'est quoi la loyauté?  
Quelles influences sur les métiers de direction ?**

ANIMATEUR **Frédéric SPINHIRNY** *Directeur d'hôpital,  
rédacteur en chef de Gestions hospitalières*

**Mathilde BRIERE** *Psychologue sociale  
des organisations, cabinet Résilience*

**Dominique DE WILDE** *Directrice, CHU de Reims*

**Dominique NOIRE** *CGES honoraire  
médiateur Île-de-France*

**Eve PARIER** *Directrice générale CNG*

**Eric PERES** *Responsable syndical  
confédéral cadres, public et privé*

**17h00 Clôture de la journée**

**Didier HOELTGEN** *Directeur général,  
CHU de Clermont-Ferrand*



**INSCRIPTION EN LIGNE SUR**  
<http://etre-directeur-en-2021.evenium.net>

### Comité d'organisation

Pascal MARTIN *Président,*  
*directeur d'hôpital*

### Membres

Diana KARROUZ *Directrice d'hôpital*

Valérie GAILLARD *Directrice d'hôpital*

Florence GIRARD *Directrice des soins*

Christophe BLANCHARD *Directeur d'hôpital*

Franck HILTON *Directeur d'établissement*  
*sanitaire social et médico-social*

Lazare REYES *Directeur d'hôpital*

Philippe GUINARD *Directeur d'hôpital*

### LIEU DE LA FORMATION

**Amphi GMF**  
148, rue Anatole-France  
92300 Levallois-Perret

**HORAIRES** Jeudi 7 octobre 2021 : 9h00-17h15

**DURÉE** 7 heures

**TARIF** 220€ TTC

### PUBLIC CONCERNÉ

- Directeurs et directrices d'hôpital (DH)
- Directeurs et directrices d'établissement sanitaire social et médico-social (D3S)
- Directeurs et directrices des soins (DS)
- Tous les acteurs du management (AAH ingénieurs, cadres de santé paramédicaux, etc.)
- Élèves directeurs des trois filières EHESP

**PRÉREQUIS** Aucun

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre les enjeux du management dans un contexte d'après-crise
- S'interroger sur les conditions des fonctions de direction dans la FPH
- Échanger sur les situations de tension éthique dans le management des établissements

### MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports cognitifs
- Brainstorming
- Débats et échanges avec les intervenants
- Benchmark

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Un questionnaire de satisfaction sera remis à chaque stagiaire à l'issue de la formation. Une analyse des résultats fera ensuite l'objet d'une restitution à l'ensemble des stagiaires.



n° d'enregistrement  
11 94 09 577 94